



## 平成25年3月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

平成25年5月10日  
上場取引所 東

上場会社名 株式会社 ヤクルト本社  
コード番号 2267 URL <http://www.yakult.co.jp>

代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 根岸 孝成

問合せ先責任者 (役職名) 常務執行役員 (氏名) 若林 宏

定時株主総会開催予定日 平成25年6月25日

配当支払開始予定日

TEL 03-3574-8960

平成25年6月5日

有価証券報告書提出予定日 平成25年6月26日

決算補足説明資料作成の有無 : 有

決算説明会開催の有無 : 有 (機関投資家・アナリスト向け)

(百万円未満切捨て)

### 1. 平成25年3月期の連結業績(平成24年4月1日～平成25年3月31日)

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|        | 売上高     |     | 営業利益   |      | 経常利益   |     | 当期純利益  |      |
|--------|---------|-----|--------|------|--------|-----|--------|------|
|        | 百万円     | %   | 百万円    | %    | 百万円    | %   | 百万円    | %    |
| 25年3月期 | 319,193 | 2.1 | 23,068 | 10.8 | 29,424 | 5.1 | 16,379 | 23.2 |
| 24年3月期 | 312,552 | 2.2 | 20,817 | 2.0  | 27,984 | 8.5 | 13,291 | 0.9  |

(注) 包括利益 25年3月期 41,419百万円 (564.8%) 24年3月期 6,230百万円 (63.7%)

|        | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後1株当たり<br>当期純利益 | 自己資本当期純利益<br>率 | 総資産経常利益率 | 売上高営業利益率 |
|--------|------------|-----------------------|----------------|----------|----------|
|        | 円 銭        | 円 銭                   | %              | %        | %        |
| 25年3月期 | 95.03      | —                     | 6.7            | 7.0      | 7.2      |
| 24年3月期 | 77.32      | —                     | 5.8            | 7.1      | 6.7      |

(参考) 持分法投資損益 25年3月期 2,129百万円 24年3月期 2,529百万円

#### (2) 連結財政状態

|        | 総資産     | 純資産     | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|--------|---------|---------|--------|----------|
|        | 百万円     | 百万円     | %      | 円 銭      |
| 25年3月期 | 438,175 | 287,098 | 59.8   | 1,517.88 |
| 24年3月期 | 397,213 | 252,242 | 57.6   | 1,328.61 |

(参考) 自己資本 25年3月期 261,842百万円 24年3月期 228,626百万円

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|        | 営業活動によるキャッシュ・フロー | 投資活動によるキャッシュ・フロー | 財務活動によるキャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物期末残高 |
|--------|------------------|------------------|------------------|---------------|
|        | 百万円              | 百万円              | 百万円              | 百万円           |
| 25年3月期 | 42,887           | △43,550          | 384              | 82,773        |
| 24年3月期 | 33,444           | △28,295          | △9,281           | 75,559        |

### 2. 配当の状況

|            | 年間配当金  |        |        |       |       | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産配当<br>率(連結) |
|------------|--------|--------|--------|-------|-------|---------------|--------------|----------------|
|            | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計    |               |              |                |
|            | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭   | 円 銭   | 百万円           | %            | %              |
| 24年3月期     | —      | 11.00  | —      | 11.00 | 22.00 | 3,796         | 28.5         | 1.7            |
| 25年3月期     | —      | 11.50  | —      | 11.50 | 23.00 | 3,969         | 24.2         | 1.6            |
| 26年3月期(予想) | —      | 12.00  | —      | 12.00 | 24.00 |               | 20.7         |                |

### 3. 平成26年3月期の連結業績予想(平成25年4月1日～平成26年3月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

|           | 売上高     |      | 営業利益   |      | 経常利益   |      | 当期純利益  |      | 1株当たり当期<br>純利益 |
|-----------|---------|------|--------|------|--------|------|--------|------|----------------|
|           | 百万円     | %    | 百万円    | %    | 百万円    | %    | 百万円    | %    | 円 銭            |
| 第2四半期(累計) | 173,500 | 8.3  | 12,000 | 28.8 | 15,500 | 16.2 | 8,000  | 35.0 | 46.38          |
| 通期        | 355,000 | 11.2 | 29,000 | 25.7 | 35,000 | 18.9 | 20,000 | 22.1 | 115.94         |

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動）： 無  
新規 ― 社 （社名） 、 除外 ― 社 （社名）

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 有
- ② ①以外の会計方針の変更 : 無
- ③ 会計上の見積りの変更 : 有
- ④ 修正再表示 : 無

(注) 詳細は、【添付資料】P.19「4.連結財務諸表(5)連結財務諸表に関する注記事項」をご覧ください。

(3) 発行済株式数(普通株式)

|                     |        |               |        |               |
|---------------------|--------|---------------|--------|---------------|
| ① 期末発行済株式数(自己株式を含む) | 25年3月期 | 175,910,218 株 | 24年3月期 | 175,910,218 株 |
| ② 期末自己株式数           | 25年3月期 | 3,404,340 株   | 24年3月期 | 3,831,586 株   |
| ③ 期中平均株式数           | 25年3月期 | 172,366,075 株 | 24年3月期 | 171,903,828 株 |

(参考) 個別業績の概要

1. 平成25年3月期の個別業績(平成24年4月1日～平成25年3月31日)

(1) 個別経営成績 (％表示は対前期増減率)

|        | 売上高     |      | 営業利益  |       | 経常利益   |      | 当期純利益  |       |
|--------|---------|------|-------|-------|--------|------|--------|-------|
|        | 百万円     | %    | 百万円   | %     | 百万円    | %    | 百万円    | %     |
| 25年3月期 | 174,888 | △0.2 | 4,028 | △33.3 | 14,753 | 16.6 | 10,634 | 111.1 |
| 24年3月期 | 175,220 | △0.5 | 6,039 | △15.0 | 12,649 | 4.3  | 5,037  | 16.8  |

|        | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 |
|--------|------------|-------------------|
|        | 円 銭        | 円 銭               |
| 25年3月期 | 61.62      | —                 |
| 24年3月期 | 29.19      | —                 |

(2) 個別財政状態

|        | 総資産     | 純資産     | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|--------|---------|---------|--------|----------|
|        | 百万円     | 百万円     | %      | 円 銭      |
| 25年3月期 | 287,801 | 167,872 | 58.3   | 972.69   |
| 24年3月期 | 268,748 | 155,261 | 57.8   | 899.61   |

(参考) 自己資本 25年3月期 167,872百万円 24年3月期 155,261百万円

2. 平成26年 3月期の個別業績予想(平成25年 4月 1日～平成26年 3月31日)

(％表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

|           | 売上高     |     | 経常利益   |       | 当期純利益 |       | 1株当たり当期純利益 |
|-----------|---------|-----|--------|-------|-------|-------|------------|
|           | 百万円     | %   | 百万円    | %     | 百万円   | %     | 円 銭        |
| 第2四半期(累計) | 95,000  | 6.6 | 4,000  | △34.7 | 3,000 | △12.1 | 17.38      |
| 通期        | 186,000 | 6.4 | 12,000 | △18.7 | 9,000 | △15.4 | 52.15      |

※ 監査手続の実施状況に関する表示

・この決算短信は、金融商品取引法に基づく監査手続の対象外であり、この決算短信の開示時点において、財務諸表に対する監査手続きは終了していません。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

・本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

## ○添付資料の目次

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| 1. 経営成績                     |    |
| (1) 経営成績に関する分析              | 2  |
| (2) 財政状態に関する分析              | 6  |
| (3) 利益配分に関する基本方針および当期・次期の配当 | 7  |
| 2. 企業集団の状況                  | 8  |
| 3. 経営方針                     |    |
| (1) 会社の経営の基本方針              | 10 |
| (2) 中長期的な会社の経営戦略            | 10 |
| (3) 会社の対処すべき課題              | 11 |
| 4. 連結財務諸表                   |    |
| (1) 連結貸借対照表                 | 12 |
| (2) 連結損益計算書および連結包括利益計算書     | 14 |
| (3) 連結株主資本等変動計算書            | 16 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書          | 18 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項          | 19 |
| (継続企業の前提に関する注記)             | 19 |
| (連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)    | 19 |
| (連結貸借対照表関係)                 | 22 |
| (連結損益計算書関係)                 | 23 |
| (連結株主資本等変動計算書関係)            | 24 |
| (連結キャッシュ・フロー計算書関係)          | 26 |
| (有価証券関係)                    | 27 |
| (退職給付関係)                    | 28 |
| (税効果会計関係)                   | 29 |
| (セグメント情報)                   | 30 |
| (1株当たり情報)                   | 32 |
| (重要な後発事象)                   | 32 |
| 5. 個別財務諸表                   |    |
| (1) 貸借対照表                   | 33 |
| (2) 損益計算書                   | 35 |
| (3) 株主資本等変動計算書              | 36 |
| (4) 個別財務諸表に関する注記事項          | 38 |
| (重要な会計方針)                   | 38 |
| (貸借対照表関係)                   | 40 |
| (損益計算書関係)                   | 41 |
| (株主資本等変動計算書関係)              | 41 |
| (税効果会計関係)                   | 42 |
| (1株当たり情報)                   | 42 |
| 6. その他                      |    |
| 役員の異動                       | 43 |
| 執行役員の異動                     | 43 |

## 1. 経 営 成 績

### (1) 経営成績に関する分析

#### (当期の経営成績)

##### ① 業 績 全 般

当連結会計年度におけるわが国経済は、世界景気の減速に加え、欧州など対外経済環境を巡る不確実性の高さなど、景気の下振れリスクが存在したものの、輸出環境の改善や経済・金融対策の効果などを背景に、景気回復へ向かうことが期待される状況で推移しました。

このような状況の中で、当社グループは、事業の根幹であるプロバイオティクスの啓発・普及活動を展開し、商品の優位性を訴求してまいりました。また、販売組織の拡充、新商品の研究開発や生産設備の更新に加え、海外事業や医薬品事業にも積極的に取り組み、業績の向上に努めました。

なお、当連結会計年度における乳製品乳酸菌飲料「ヤクルト」をはじめとする乳製品の販売本数は、全世界合計で一日当たり平均3,070万本となり、創業以来初めて、3,000万本を超えることができました。

この結果、当連結会計年度の連結売上高は319,193百万円（前期比2.1%増）となりました。利益面におきましては、営業利益は23,068百万円（前期比10.8%増）、経常利益は29,424百万円（前期比5.1%増）、当期純利益は16,379百万円（前期比23.2%増）となりました。

##### ② セグメント別の状況

###### ・飲料および食品製造販売事業部門（日本）

日本国内における乳製品については、当社独自の「乳酸菌 シロタ株」およびビフィズス菌「B. プレーベ・ヤクルト株」の「価値普及」活動を展開しました。

宅配チャンネルにおいては、主力商品である乳製品乳酸菌飲料「ヤクルト400」「ヤクルト400LT」を中心とした飲用体感促進型普及活動の推進に加え、昨年1月にリニューアルした「プレティオ」の継続飲用促進および「乳酸菌 シロタ株」のエビデンス（科学的な根拠）を活用した「価値普及」活動に努めました。

店頭チャンネルにおいては、プロモーションスタッフによる「乳酸菌 シロタ株」のエビデンスを活用した「価値普及」活動を展開するとともに、年間を通して季節に合わせた店頭フェアを実施し、乳製品乳酸菌飲料「ヤクルト」および「ヤクルトカロリーハーフ」などの売り上げ増大を図りました。

商品別では、ロングセラー商品である「ジョア」を重点商品として位置づけ、昨年6月のデザインリニューアル、「ジョア トロピカルミックス味」などの期間限定商品やシリーズ初の「ジョア」（食べるタイプ）の発売、女優の剛力彩芽さんを起用した広告宣伝の実施など、年間を通してブランドの活性化と売り上げの増大を図りました。

また、ハードタイプヨーグルト「ソフル」については、昨年6月に「ソフル元気ヨーグルト」を、9月には期間限定商品として「ソフル マロン味」を発売するなど、ラインアップの強化を図りました。

これらにより、乳製品全体では前期を上回る実績となりました。

一方、ジュース・清涼飲料については、主力ブランドである「タフマン」および「蕃爽麗茶」の消費者キャンペーンを実施し、ブランドの活性化を図りました。また、20代から30代の女性向け新ブランド「三つ星Factory」の第1弾商品として、昨年5月に美容ドリンク「CHOBI（チョビ）」を、首都圏（東京・神奈川・埼玉・千葉）限定で発売し、新たな顧客層の獲得に努めました。加えて、昨年7月に「みかん・オレンジミックスジュース」（125ml）を発売するなど、小容量タイプの商品ラインアップを強化し、給食チャンネルを中心とした取引の拡大を図りました。

しかしながら、これらの取り組みを中心に販売強化に努めたものの、売り上げの増大には至らず、ジュース・清涼飲料全体では前期を下回る実績にとどまりました。

これらの結果、飲料および食品製造販売事業部門（日本）の連結売上高は、191,849百万円（前期比2.0%増）となりました。

## ・飲料および食品製造販売事業部門（海外）

海外については、昭和39年3月の台湾ヤクルト株式会社の営業開始をかわきりに、現在26の事業所および1つの研究所を中心に、30の国と地域で主として乳製品乳酸菌飲料「ヤクルト」の製造、販売を行っており、平成25年3月一日あたり平均販売本数は約2,253万本となっています。

### ア．米州地域

米州地域においては、ブラジルおよびメキシコで乳製品乳酸菌飲料「ヤクルト」などを製造、販売し、米国などでは「ヤクルト」などを輸入販売しています。

米国においては、昨年7月にカロリー低減タイプの「ヤクルトライト」の販売を開始しました。また、当社の「L.カゼイ・シロタ株（乳酸菌 シロタ株）」が、米国・食品医薬品局（FDA）のGRAS（食品安全性に関する審査制度）において、「GRAS物質（米国において一般に安全と認められる食品）」としての認証を取得しました。これにより、米国における「ヤクルト」などのさらなる普及に努めていきます。

米州地域各社における売上高などは、現地通貨ベースでは順調に伸長していますが、円換算ベースでは、円高による為替相場の変動の影響を受けました。

これらの結果、飲料および食品製造販売事業部門（米州地域）の連結売上高は38,822百万円（前期比0.6%減）となりました。

### イ．アジア・オセアニア地域

アジア・オセアニア地域においては、香港、シンガポール、インドネシア、オーストラリア、マレーシア、ベトナム、インドおよび中国などで乳製品乳酸菌飲料「ヤクルト」などを製造、販売しています。

中国においては、「ヤクルト」の販売本数の増加が見込まれるため、天津工場（天津ヤクルト株式会社）の生産能力を順次増強しています。また、広東省の広州ヤクルト株式会社においても平成26年春の生産開始に向けて第2工場の建設を進めています。

一方、中国大陸内陸部での販売を強化するため、四川省成都市、重慶市および河南省鄭州市にそれぞれ支店を開設し、店頭チャネルで「ヤクルト」の販売を開始しました。また、河北省石家荘市、江西省南昌市および吉林省長春市の店頭チャネルでも「ヤクルト」の販売を開始するなど、販売エリアを順次拡大しています。

ベトナムにおいては、ホーチミン市、ハノイ市に続き、昨年9月から同国第3の都市であるハイフォン市の店頭チャネルで「ヤクルト」の販売を開始しました。

インドネシアにおいては、好調な販売実績に対応するため、東ジャワ州で第2工場の建設を進めており、本年12月の生産開始を目指しています。

これらの結果、飲料および食品製造販売事業部門（アジア・オセアニア地域）の連結売上高は41,250百万円（前期比29.1%増）となりました。

### ウ．ヨーロッパ地域

ヨーロッパ地域においては、乳製品乳酸菌飲料「ヤクルト」などをオランダで製造し、同国を含め、ベルギー、イギリス、ドイツ、オーストリアおよびイタリアなどで販売しています。

ヨーロッパ地域全体の円換算ベースの売上高などが、円高による為替相場の変動の影響を受けましたが、イタリアやイギリスの販売実績は堅調に推移しています。

これらの結果、飲料および食品製造販売事業部門（ヨーロッパ地域）の連結売上高は7,472百万円（前期比6.6%減）となりました。

## ・医薬品製造販売事業部門

医薬品については、国内において、がん化学療法剤「エルプラット」の適正使用をさらに推進するため、医療関係者を対象とした講演会や医局説明会などを積極的に開催しました。また、XELOXレジメンによる術後補助化学療法（手術後の再発防止のための化学療法）の啓発と浸透を図る活動に邁進しました。さらに、本年3月に「小児悪性固形腫瘍」に対する効能・効果および用法・用量の追加に係る承認を取得したがん化学療法剤「カンプト」をはじめ、本年2月に「再発又は難治性の悪性リンパ腫」に対する効能追加が承認された代謝拮抗性抗悪性腫瘍剤「ゲムシタビンヤクルト」、活性型葉酸製剤「レボホリナートヤクルト」および遺伝子組み換えG-CSF製剤「ノイアップ」のシェアおよび販路拡大に努め、がん領域に特化した販売活動に力を注ぎ、売り上げの増大を図りました。

一方、研究開発においては、「カンプト」および「エルプラット」を用いたFOLFIRINOXレジメンの膵臓がんへの適応拡大や、「エルプラット」の胃がんへの効能追加に向け、臨床試験を進めています。また、プロアクタ社と共同開発を行っている低酸素活性化型プロドラッグ「PR610」、エテルナゼンタリス社から導入しているPI3K/Akt阻害剤「ペリフォシン」、4SC AG社から導入しているHDAC阻害剤「レスミノスタット」、リブテック社との共同開発であるヒト化モノクローナル抗体プログラム「LIV-2008」などパイプラインの開発を推進しました。さらに本年3月には、株式会社UMNファーマおよびアピ株式会社とともに、複数の抗体パイオ後続品の研究開発および商業化を行うことに合意しました。これらにより、今後、がん領域でのさらなる強固な地位の確立を目指します。

海外においては、「カンプト」の原薬輸出について、欧米を中心に後発薬への切り替えが進んだため、厳しい状況を強いられました。

これらの結果、国内における売り上げは、数量ベースでは伸長しているものの、昨年4月からの薬価改定による影響を受けて、金額ベースでは前期を下回りました。また、海外における売り上げも前期を下回る水準となり、医薬品製造販売事業部門の連結売上高は37,072百万円（前期比5.8%減）となりました。

## ・その他事業部門

その他事業部門には、化粧品の製造販売およびプロ野球興行などがあります。

化粧品については、基礎化粧品の主力ブランドである「パラビオ」「リベシィ」および「リベシィホワイト」を中心としたカウンセリング型訪問販売活動によるお客さまへの「価値普及」活動を継続して展開しました。

具体策としては、「パラビオ」シリーズによる高いエイジングコントロール効果の訴求や「リベシィホワイト」シリーズによる美白ニーズへの対応など、四半期ごとの重点商品・重点テーマを設定したお客さまづくりに取り組みました。

また、昨年12月には当社が創業以来培ってきた乳酸菌研究力を活かした「パラビオ」シリーズ最高峰のクリーム「パラビオ ACクリーム サイ」を発売し、お客さま満足度の向上と実績の拡大を図りました。

これらにより、化粧品全体としては、ほぼ前期並みの実績となりました。

一方、プロ野球興行については、東京ヤクルトスワローズがレギュラーシーズンを3位で終了し、昨年に続き、クライマックスシリーズ進出を果たしました。また、神宮球場において各種イベントを実施するとともに、積極的なファンサービスや情報発信などを行い、入場者数の増大に努めました。

これらの結果、その他事業部門の連結売上高は17,436百万円（前期比6.2%減）となりました。

なお、セグメント別売上高には消費税等は含まれていません。

（注）各セグメントの連結売上高には、セグメント間売上高が含まれています。

(次 期 の 見 通 し)

## ①次期連結業績予想

|                | 売 上 高<br>( 百 万 円 ) | 営 業 利 益<br>( 百 万 円 ) | 経 常 利 益<br>( 百 万 円 ) | 当 期 純 利 益<br>( 百 万 円 ) | 1 株 当 たり<br>当 期 純 利 益 |
|----------------|--------------------|----------------------|----------------------|------------------------|-----------------------|
| 平 成 26 年 3 月 期 | 355,000            | 29,000               | 35,000               | 20,000                 | 115円94銭               |
| 平 成 25 年 3 月 期 | 319,193            | 23,068               | 29,424               | 16,379                 | 95円03銭                |
| 増 減 率          | 11.2%              | 25.7%                | 18.9%                | 22.1%                  | 22.0%                 |

## ②セグメント別の見通し

## ・飲料および食品製造販売事業部門（日本）

日本国内における乳製品については、引き続き宅配および店頭の両チャネルで、当社独自の「乳酸菌シロタ株」およびビフィズス菌「B. プレーベ・ヤクルト株」の「価値普及」活動の強化と再徹底を図ります。

宅配チャネルにおいては、「ヤクルト400」「ヤクルト400LT」および「ミルミルS」、店頭チャネルにおいては、本年3月に発売した健康意識の高い大人の方向けの乳製品乳酸菌飲料「ヤクルトAce」およびデザインリニューアルした「ヤクルト」「ヤクルトカロリーハーフ」「ヤクルトSHEs」を合わせたヤクルト類全体での売り上げ増大に努めます。

一方、ジュース・清涼飲料については、主力ブランドである「タフマン」「蕃爽麗茶」「黒酢ドリンク」および「ミルージュ」を中心に、売り上げの増大を目指します。また、美容ドリンク「CHOBI（チョビ）」のさらなるブランドの浸透を図ります。

## ・飲料および食品製造販売事業部門（海外）

海外においては、中長期計画「Yakult Vision 2020」のもと、事業展開を行っています。

既存事業所については、さらなる事業の拡大、財務体質の強化および収益性の向上を図ります。また、ベトナム、インド、中国および米国などの新規事業所については、経営基盤の強化と事業の成長を推進していきます。

一方、新規進出については、内外環境を考慮し、慎重に判断していきます。

## ・医薬品製造販売事業部門

国内においては、今後も医療関係者を対象とした講演会や説明会などを積極的に開催することにより、「エルプラット」の適正使用やXELOX療法を推奨し、市場拡大を図るとともに、がん化学療法剤「カンプト」の市場シェア維持や、代謝拮抗性抗悪性腫瘍剤「ゲムシタビンヤクルト」の販路拡大を図るなど、がん領域に特化した販売活動に注力していきます。

海外においては、引き続き「カンプト」について、後発品との差別化を図ることで、シェアの維持拡大に努めていきます。

## ・その他事業部門

化粧品については、引き続き、基礎化粧品の主力ブランドである「パラビオ」「リベシィ」および「リベシィホワイト」を中心としたカウンセリング型訪問販売活動によるお客さまへの「価値普及」活動に取り組み、販売活動の活性化を図ります。

また、当期に引き続き、四半期ごとに重点商品・重点テーマを設定し、既存商品のブランド育成を着実に推進しながら、新しいお客さまとの接点づくりと化粧品事業の実績拡大に努めていきます。

## (2) 財政状態に関する分析

### (キャッシュ・フローの状況)

|                         | 前連結会計年度  | 当連結会計年度  | 差 額      |
|-------------------------|----------|----------|----------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー        | 33,444   | 42,887   | 9,442    |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー        | △ 28,295 | △ 43,550 | △ 15,255 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー        | △ 9,281  | 384      | 9,665    |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額        | △ 6,723  | 7,493    | 14,217   |
| 現金及び現金同等物の増減額           | △ 10,855 | 7,214    | 18,070   |
| 現金及び現金同等物期首残高           | 86,550   | 75,559   | △ 10,991 |
| 連結範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額 | △ 172    | —        | 172      |
| 合併に伴う現金及び現金同等物の増加額      | 36       | —        | △ 36     |
| 現金及び現金同等物期末残高           | 75,559   | 82,773   | 7,214    |

営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益27,937百万円、減価償却費19,434百万円等により42,887百万円（前期比9,442百万円の収入増）となりました。

投資活動によるキャッシュ・フローは、主に生産設備の新設および増設による固定資産の取得があったことにより△ 43,550百万円（前期比15,255百万円の支出増）となりました。

財務活動によるキャッシュ・フローは、短期借入金が増加した一方で、リース債務の返済および配当金の支払いがあったこと等により384百万円（前期比9,665百万円の収入増）となりました。

### (キャッシュ・フロー関連指標の推移)

|                   | 平成21年3月期 | 平成22年3月期 | 平成23年3月期 | 平成24年3月期 | 平成25年3月期 |
|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 自己資本比率            | 56.8%    | 57.4%    | 57.5%    | 57.6%    | 59.8%    |
| 時価ベースの自己資本比率      | 83.4%    | 111.4%   | 93.1%    | 123.2%   | 149.8%   |
| キャッシュ・フロー対有利子負債比率 | 1.5年     | 1.6年     | 1.4年     | 1.7年     | 1.5年     |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ  | 40.4     | 49.7     | 50.5     | 48.7     | 58.7     |

自己資本比率：自己資本／総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債／営業キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：営業キャッシュ・フロー／利払い

※ いずれも連結ベースの財務数値により計算しています。

※ 株式時価総額は、期末時価終値×期末発行済株式数（自己株式控除後）により算出しています。

※ 営業キャッシュ・フローは、連結キャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フローを使用しています。有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としています。また、利払いについては、連結キャッシュ・フロー計算書の利息の支払額を使用しています。

**(3) 利益配分に関する基本方針および当期・次期の配当**

当社は、株主の皆さまに、より高いレベルで安定的な配当を実施していくことを最優先とするため、配当金額のベースを年額20円とし、そのうえで、将来の事業拡大や収益向上を図るための資金需要および財政状況ならびに当期の業績等を総合的に勘案して配当金額を決定しています。

上記の方針に基づき、平成25年3月期の年間配当金額は、株主の皆さまへの利益還元を図るため、前期に比べて1株につき1円増配の年額23円としました。すでに中間配当金11円50銭を実施していますので、平成25年3月期末の配当金については11円50銭となります。

また、次期の配当については、上記方針のもと、継続して株主の皆さまへの利益還元を図るため、今期に比べて1株につき1円増配の年額24円を予定しています。

一方、内部留保金については、研究開発や海外事業への投資および生産設備の更新などに充当し、競争力の向上と企業体質の強化に努めています。

## ２．企業集団の状況

当社の企業集団は、当社、子会社79社、関連会社18社およびその他の関係会社1社で構成されています。  
主な事業内容と、当該事業に係わる位置づけは次のとおりです。

### 〔飲料および食品製造販売事業〕

- ① 乳 製 品 ： 当社が製造し、全国に所在するヤクルト販売会社117社（㈱ヤクルト北北海道の子会社1社、宮城中央ヤクルト販売㈱の子会社1社、㈱ヤクルト東海の子会社5社、㈱ヤクルト北陸の子会社1社、㈱ヤクルト山陽の子会社2社を含む。このうち、連結子会社は東京ヤクルト販売㈱他25社、関連会社は武蔵野ヤクルト販売㈱他13社（持分法非適用）以下同じ）へ販売しています。

なお、製造にあたっては、製造工程の一部を㈱岩手ヤクルト工場他5社（連結子会社）に委託し、㈱ヤクルトマテリアル他1社（連結子会社）からは製造原材料の供給を受けています。

- ② ジュース・清涼飲料 ： 当社が商品を仕入れ、全国に所在する117社のヤクルト販売会社へ販売しています。

- ③ そ の 他 の 食 品 ： 主なものは、麺類および健康食品であり、連結子会社であるヤクルト食品工業㈱他2社が製造し、当社を経由して全国に所在する117社のヤクルト販売会社へ販売しています。

- ④ 輸 送 事 業 ： 連結子会社であるヤクルトイースト・ロジスティクス㈱他1社が、製商品の輸送事業を行っています。

- ⑤ 海 外 で の 事 業 ： 海外においては、メキシコヤクルト㈱他27社（連結子会社）のほか、関連会社4社が乳製品の製造販売等を行っています。

- ⑥ 販 売 用 資 材 等 ： 販売用資材等は、連結子会社であるヤクルト商事㈱が仕入れ、当社を経由してヤクルト販売会社等へ販売しています。

### 〔医薬品製造販売事業〕

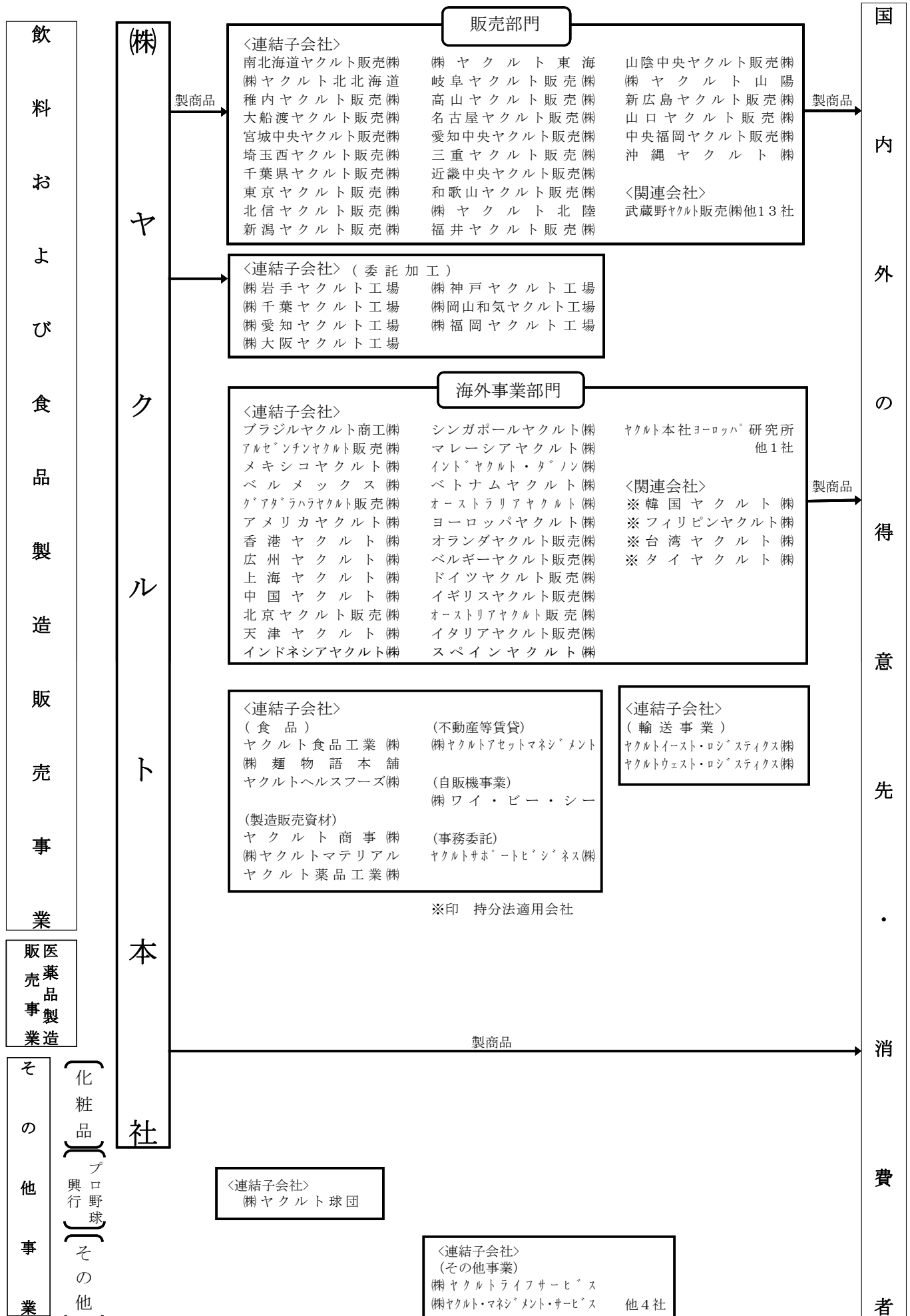
- 医 薬 品 ： 当社が製造し、国内においては「医薬品卸し」をとおして「病院」「薬局」へ、国外においては提携先の製薬会社へ販売しています。

### 〔その他事業〕

- ① 化 粧 品 ： 当社が製造し、全国に所在する114社のヤクルト販売会社へ販売しています。

- ② プ ロ 野 球 興 行 ： 連結子会社である㈱ヤクルト球団が行っています。

事業の系統図は、次のとおりです。



### 3. 経 営 方 針

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、「私たちは、生命科学の追究を基盤として、世界の人々の健康で楽しい生活づくりに貢献します」という企業理念に基づき、人々が健康とゆとりと生きがいを実感できる生活づくりに貢献し、地域社会とともに発展する企業を目指しています。

また、株主の皆さまやお客さまをはじめ、ひろく社会から信頼され、魅力のある企業となるよう、本業を基本とした着実な事業展開に徹するとともに、透明性の高いガラス張りの経営をおし進めていきます。

#### (2) 中長期的な会社の経営戦略

「Yakult Vision 2020」の策定と推進

当社は、ヤクルトグループとしての成長を維持し、変化に対応していくための道標として、2011年度から2020年度までの長期ビジョン「Yakult Vision 2020」を策定しました。10年後の会社のありたい姿および目指す方向性を全従業員で共有するためのものです。

主な内容は以下のとおりです。

##### 長期ビジョン（2011年度～2020年度）

###### 《定性目標》

- ・地球上の一人でも多くの方たちに「健腸長寿」を普及しよう！
- ・当社ならではの予防医学と治療医学の両輪で、「健康社会」を実現しよう！
- ・最高の技術をまごころと感謝でお届けし、お客さまや私たちの「満足と幸せ」を創出しよう！

###### 《定量目標》（2020年度目標）

|             |           |
|-------------|-----------|
| 乳製品世界平均販売数量 | 3,650万本／日 |
| 日 本         | 1,050万本／日 |
| 海 外         | 2,600万本／日 |
| 連結売上高       | 5,000億円   |
| 連結営業利益      | 500億円     |

###### 《実現のための戦略》

世界の市場を「普及」「成長」「成熟」「再構築」の各段階に分け、最適な戦略を展開することで、グループの成長を継続していく考えです。成熟期にある国内事業については、次世代のグローバル事業を引っ張るための基盤作りを行い、再成長へとつなげていきます。

また、10年間を以下の3つの期間（フェーズ）に区分して、10年後の目標を達成する考えです。

- ①2011～2013年（第1フェーズ）… 飛躍への助走期間とし、10年後を目指した基盤整備を展開します。
- ②2014～2016年（第2フェーズ）… 飛躍的な成長期間とします。
- ③2017～2020年（第3フェーズ）… 長期ビジョンの達成期間とし、全社的なグローバル展開に基づく全社最適化を図ります。

### (3) 会社の対処すべき課題

今後の経済の見通しとしましては、輸出環境の改善や各種経済対策の効果などを背景に、景気の回復が期待される一方で、海外景気の下振れなどの不安材料が存在するものと思われます。

このような経済環境のもと、人々の健康増進に役立つプロバイオティクス分野の事業の重要性は、ますます高まるものと思われます。

当社グループは、この分野のリーディングカンパニーとして、引き続き商品の優位性・安全性を訴求するとともに、多様化したお客さまのニーズにお応えする機能性豊かな新商品の研究開発に取り組んでいきます。

そして、ひとりでも多くのお客さまに質の高い商品とサービスをお届けできますよう、当社グループ独自の宅配システムの強化拡大を図りながら、店頭流通への対応強化、医薬品・化粧品事業の拡大とともに、積極的な国際展開を推進していきます。

加えて、引き続きコンプライアンス経営を推進するとともに、企業の社会的責任を果たしつつ、経営の効率化と業績の向上に鋭意努力していきます。

また、コーポレートスローガン「人も地球も健康に」のもと、地球環境全体の健康を視野に入れ、すべての事業活動を通じて、世界の人々の健康で楽しい生活づくりに貢献していきたいという思いを込め、良き企業市民として歩んでいきます。

本年は、当社グループが昭和38年に「婦人販売店システム」を導入してから50年を迎える年となります。この節目の年に、当社グループの宝である「ヤクルトレディ」に焦点をあてたヤクルトレディ50周年記念施策を年間を通じて展開します。ひとつには宅配事業を支えているヤクルトレディにあらためて感謝の意を表し、当社グループの団結を一層深めてまいります。また、ヤクルトレディの魅力や社会的意義をお伝えするとともに、女性中心の組織の利点を活かしたお客さま対応を推進し、お客さまとのコミュニケーション強化や、より強い絆づくりを目指してまいります。そして、お客さま、ヤクルトレディそれぞれの喜びを実現してまいります。

## 4. 連結財務諸表

### (1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成25年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| 資産の部          |                         |                         |
| 流動資産          |                         |                         |
| 現金及び預金        | 79,119                  | 90,576                  |
| 受取手形及び売掛金     | 52,531                  | 53,169                  |
| 商品及び製品        | 9,821                   | 7,522                   |
| 仕掛品           | 5,116                   | 2,235                   |
| 原材料及び貯蔵品      | 16,266                  | 17,677                  |
| 繰延税金資産        | 7,470                   | 7,007                   |
| その他           | 7,568                   | 7,267                   |
| 貸倒引当金         | △ 301                   | △ 323                   |
| 流動資産合計        | 177,594                 | 185,133                 |
| 固定資産          |                         |                         |
| 有形固定資産        |                         |                         |
| 建物及び構築物       | 101,593                 | 108,597                 |
| 減価償却累計額       | △ 53,614                | △ 55,470                |
| 建物及び構築物（純額）   | 47,979                  | 53,126                  |
| 機械装置及び運搬具     | 98,801                  | 109,119                 |
| 減価償却累計額       | △ 70,076                | △ 72,300                |
| 機械装置及び運搬具（純額） | 28,725                  | 36,819                  |
| 土地            | 34,002                  | 38,148                  |
| リース資産         | 22,409                  | 19,281                  |
| 減価償却累計額       | △ 13,131                | △ 11,689                |
| リース資産（純額）     | 9,278                   | 7,591                   |
| 建設仮勘定         | 14,313                  | 11,954                  |
| その他           | 18,957                  | 19,545                  |
| 減価償却累計額       | △ 16,294                | △ 16,573                |
| その他（純額）       | 2,662                   | 2,972                   |
| 有形固定資産合計      | 136,962                 | 150,612                 |
| 無形固定資産        |                         |                         |
| ソフトウェア        | 4,261                   | 4,002                   |
| その他           | 1,642                   | 2,299                   |
| 無形固定資産合計      | 5,903                   | 6,302                   |
| 投資その他の資産      |                         |                         |
| 投資有価証券        | 65,279                  | 87,512                  |
| 繰延税金資産        | 5,313                   | 2,065                   |
| その他           | 6,685                   | 7,073                   |
| 貸倒引当金         | △ 525                   | △ 524                   |
| 投資その他の資産合計    | 76,753                  | 96,127                  |
| 固定資産合計        | 219,619                 | 253,042                 |
| 資産合計          | 397,213                 | 438,175                 |

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成25年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                         |                         |
| 流動負債          |                         |                         |
| 支払手形及び買掛金     | 24,638                  | 24,371                  |
| 短期借入金         | 4,570                   | 16,321                  |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 547                     | 40,433                  |
| リース債務         | 3,512                   | 2,687                   |
| 未払法人税等        | 1,440                   | 2,730                   |
| 繰延税金負債        | 249                     | 147                     |
| 賞与引当金         | 4,731                   | 4,816                   |
| 工場再編損失引当金     | 1,530                   | 601                     |
| 設備関係支払手形      | 4,799                   | 5,221                   |
| その他           | 25,960                  | 23,887                  |
| 流動負債合計        | 71,981                  | 121,218                 |
| 固定負債          |                         |                         |
| 長期借入金         | 42,342                  | 1,802                   |
| リース債務         | 5,454                   | 4,371                   |
| 繰延税金負債        | 1,791                   | 1,780                   |
| 退職給付引当金       | 17,863                  | 17,010                  |
| 役員退職慰労引当金     | 355                     | 348                     |
| 工場再編損失引当金     | 638                     | —                       |
| 資産除去債務        | 807                     | 856                     |
| その他           | 3,737                   | 3,689                   |
| 固定負債合計        | 72,989                  | 29,858                  |
| 負債合計          | 144,970                 | 151,077                 |
| <b>純資産の部</b>  |                         |                         |
| 株主資本          |                         |                         |
| 資本金           | 31,117                  | 31,117                  |
| 資本剰余金         | 41,290                  | 41,507                  |
| 利益剰余金         | 210,536                 | 223,040                 |
| 自己株式          | △ 8,697                 | △ 7,658                 |
| 株主資本合計        | 274,247                 | 288,006                 |
| その他の包括利益累計額   |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金  | 511                     | 6,471                   |
| 為替換算調整勘定      | △ 46,132                | △ 32,634                |
| その他の包括利益累計額合計 | △ 45,621                | △ 26,163                |
| 少数株主持分        | 23,616                  | 25,255                  |
| 純資産合計         | 252,242                 | 287,098                 |
| 負債純資産合計       | 397,213                 | 438,175                 |

(2)連結損益計算書および連結包括利益計算書  
連結損益計算書

(単位：百万円)

|                | 前連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
|----------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 売上高            | 312,552                                  | 319,193                                  |
| 売上原価           | 142,521                                  | 147,544                                  |
| 売上総利益          | 170,031                                  | 171,648                                  |
| 販売費及び一般管理費     |                                          |                                          |
| 販売費            | 66,689                                   | 67,402                                   |
| 一般管理費          | 82,525                                   | 81,177                                   |
| 販売費及び一般管理費合計   | 149,214                                  | 148,580                                  |
| 営業利益           | 20,817                                   | 23,068                                   |
| 営業外収益          |                                          |                                          |
| 受取利息           | 2,436                                    | 2,124                                    |
| 受取配当金          | 655                                      | 982                                      |
| 持分法による投資利益     | 2,529                                    | 2,129                                    |
| 為替差益           | 1,512                                    | 654                                      |
| その他            | 1,731                                    | 1,949                                    |
| 営業外収益合計        | 8,865                                    | 7,841                                    |
| 営業外費用          |                                          |                                          |
| 支払利息           | 695                                      | 720                                      |
| 支払手数料          | 195                                      | 183                                      |
| その他            | 806                                      | 580                                      |
| 営業外費用合計        | 1,697                                    | 1,484                                    |
| 経常利益           | 27,984                                   | 29,424                                   |
| 特別利益           |                                          |                                          |
| 固定資産売却益        | 380                                      | 869                                      |
| 工場再編損失引当金戻入額   | —                                        | 112                                      |
| 災害損失引当金戻入額     | 335                                      | —                                        |
| 社会保険料還付額       | 1,436                                    | —                                        |
| その他            | 195                                      | 438                                      |
| 特別利益合計         | 2,348                                    | 1,420                                    |
| 特別損失           |                                          |                                          |
| 固定資産売却損        | 825                                      | 173                                      |
| 固定資産除却損        | 720                                      | 763                                      |
| 減損損失           | 370                                      | 450                                      |
| 投資有価証券評価損      | 1,187                                    | 1,086                                    |
| 災害による損失        | 1,055                                    | —                                        |
| その他            | 225                                      | 434                                      |
| 特別損失合計         | 4,384                                    | 2,907                                    |
| 税金等調整前当期純利益    | 25,948                                   | 27,937                                   |
| 法人税、住民税及び事業税   | 6,928                                    | 8,018                                    |
| 法人税等調整額        | 1,640                                    | 490                                      |
| 法人税等合計         | 8,568                                    | 8,509                                    |
| 少数株主損益調整前当期純利益 | 17,379                                   | 19,427                                   |
| 少数株主利益         | 4,087                                    | 3,048                                    |
| 当期純利益          | 13,291                                   | 16,379                                   |

連結包括利益計算書

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
|------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 少数株主損益調整前当期純利益   | 17,379                                   | 19,427                                   |
| その他の包括利益         |                                          |                                          |
| その他有価証券評価差額金     | 1,522                                    | 5,886                                    |
| 為替換算調整勘定         | △ 12,556                                 | 16,146                                   |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | △ 114                                    | △ 41                                     |
| その他の包括利益合計       | △ 11,149                                 | 21,992                                   |
| 包括利益             | 6,230                                    | 41,419                                   |
| (内訳)             |                                          |                                          |
| 親会社株主に係る包括利益     | 6,040                                    | 35,837                                   |
| 少数株主に係る包括利益      | 190                                      | 5,582                                    |

## (3)連結株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

|         | 前連結会計年度<br>(自 平成23年 4 月 1 日<br>至 平成24年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年 4 月 1 日<br>至 平成25年 3 月31日) |
|---------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| 株主資本    |                                                |                                                |
| 資本金     |                                                |                                                |
| 当期首残高   | 31,117                                         | 31,117                                         |
| 当期変動額   |                                                |                                                |
| 当期変動額合計 | -                                              | -                                              |
| 当期末残高   | 31,117                                         | 31,117                                         |
| 資本剰余金   |                                                |                                                |
| 当期首残高   | 41,192                                         | 41,290                                         |
| 当期変動額   |                                                |                                                |
| 自己株式の処分 | 98                                             | 216                                            |
| 当期変動額合計 | 98                                             | 216                                            |
| 当期末残高   | 41,290                                         | 41,507                                         |
| 利益剰余金   |                                                |                                                |
| 当期首残高   | 200,996                                        | 210,536                                        |
| 当期変動額   |                                                |                                                |
| 剰余金の配当  | △ 3,952                                        | △ 3,875                                        |
| 連結範囲の変動 | 199                                            | -                                              |
| 当期純利益   | 13,291                                         | 16,379                                         |
| 当期変動額合計 | 9,539                                          | 12,503                                         |
| 当期末残高   | 210,536                                        | 223,040                                        |
| 自己株式    |                                                |                                                |
| 当期首残高   | △ 9,050                                        | △ 8,697                                        |
| 当期変動額   |                                                |                                                |
| 自己株式の取得 | △ 205                                          | △ 79                                           |
| 自己株式の処分 | 558                                            | 1,118                                          |
| 当期変動額合計 | 353                                            | 1,038                                          |
| 当期末残高   | △ 8,697                                        | △ 7,658                                        |
| 株主資本合計  |                                                |                                                |
| 当期首残高   | 264,256                                        | 274,247                                        |
| 当期変動額   |                                                |                                                |
| 剰余金の配当  | △ 3,952                                        | △ 3,875                                        |
| 連結範囲の変動 | 199                                            | -                                              |
| 当期純利益   | 13,291                                         | 16,379                                         |
| 自己株式の取得 | △ 205                                          | △ 79                                           |
| 自己株式の処分 | 657                                            | 1,334                                          |
| 当期変動額合計 | 9,991                                          | 13,758                                         |
| 当期末残高   | 274,247                                        | 288,006                                        |

(単位：百万円)

|                     | 前連結会計年度<br>(自 平成23年 4 月 1 日<br>至 平成24年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年 4 月 1 日<br>至 平成25年 3 月31日) |
|---------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| その他の包括利益累計額         |                                                |                                                |
| その他有価証券評価差額金        |                                                |                                                |
| 当期首残高               | △ 934                                          | 511                                            |
| 当期変動額               |                                                |                                                |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 1,446                                          | 5,960                                          |
| 当期変動額合計             | 1,446                                          | 5,960                                          |
| 当期末残高               | 511                                            | 6,471                                          |
| 為替換算調整勘定            |                                                |                                                |
| 当期首残高               | △ 37,434                                       | △ 46,132                                       |
| 当期変動額               |                                                |                                                |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △ 8,697                                        | 13,497                                         |
| 当期変動額合計             | △ 8,697                                        | 13,497                                         |
| 当期末残高               | △ 46,132                                       | △ 32,634                                       |
| その他の包括利益累計額合計       |                                                |                                                |
| 当期首残高               | △ 38,369                                       | △ 45,621                                       |
| 当期変動額               |                                                |                                                |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △ 7,251                                        | 19,458                                         |
| 当期変動額合計             | △ 7,251                                        | 19,458                                         |
| 当期末残高               | △ 45,621                                       | △ 26,163                                       |
| 少数株主持分              |                                                |                                                |
| 当期首残高               | 25,085                                         | 23,616                                         |
| 当期変動額               |                                                |                                                |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △ 1,468                                        | 1,638                                          |
| 当期変動額合計             | △ 1,468                                        | 1,638                                          |
| 当期末残高               | 23,616                                         | 25,255                                         |
| 純資産合計               |                                                |                                                |
| 当期首残高               | 250,971                                        | 252,242                                        |
| 当期変動額               |                                                |                                                |
| 剰余金の配当              | △ 3,952                                        | △ 3,875                                        |
| 連結範囲の変動             | 199                                            | —                                              |
| 当期純利益               | 13,291                                         | 16,379                                         |
| 自己株式の取得             | △ 205                                          | △ 79                                           |
| 自己株式の処分             | 657                                            | 1,334                                          |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △ 8,719                                        | 21,096                                         |
| 当期変動額合計             | 1,271                                          | 34,855                                         |
| 当期末残高               | 252,242                                        | 287,098                                        |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                                 | 前連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
|---------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>         |                                          |                                          |
| 税金等調整前当期純利益                     | 25,948                                   | 27,937                                   |
| 減価償却費                           | 18,337                                   | 19,434                                   |
| 減損損失                            | 370                                      | 450                                      |
| 引当金の増減額 (△は減少)                  | △ 1,674                                  | △ 2,412                                  |
| 受取利息及び受取配当金                     | △ 3,092                                  | △ 3,106                                  |
| 支払利息                            | 695                                      | 720                                      |
| 持分法による投資損益 (△は益)                | △ 2,529                                  | △ 2,129                                  |
| 固定資産売却損益 (△は益)                  | 1,165                                    | 66                                       |
| 投資有価証券評価損益 (△は益)                | 1,187                                    | 1,086                                    |
| その他の損益 (△は益)                    | 389                                      | 343                                      |
| 売上債権の増減額 (△は増加)                 | △ 4,180                                  | 607                                      |
| たな卸資産の増減額 (△は増加)                | △ 4,169                                  | 4,478                                    |
| 仕入債務の増減額 (△は減少)                 | 2,703                                    | △ 822                                    |
| その他の資産・負債の増減額                   | 4,346                                    | △ 283                                    |
| 小計                              | 39,496                                   | 46,370                                   |
| 利息及び配当金の受取額                     | 3,793                                    | 3,774                                    |
| 利息の支払額                          | △ 686                                    | △ 730                                    |
| 法人税等の支払額                        | △ 9,158                                  | △ 6,526                                  |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー                | 33,444                                   | 42,887                                   |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>         |                                          |                                          |
| 定期預金の預入による支出                    | △ 9,689                                  | △ 18,393                                 |
| 定期預金の払戻による収入                    | 8,445                                    | 14,749                                   |
| 固定資産の取得による支出                    | △ 20,704                                 | △ 34,332                                 |
| 固定資産の売却による収入                    | 718                                      | 3,059                                    |
| 投資有価証券の取得による支出                  | △ 6,525                                  | △ 8,677                                  |
| 投資有価証券の売却による収入                  | 3                                        | 365                                      |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出        | △ 82                                     | △ 22                                     |
| 貸付けによる支出                        | △ 126                                    | △ 56                                     |
| 貸付金の回収による収入                     | 154                                      | 200                                      |
| その他                             | △ 489                                    | △ 444                                    |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー                | △ 28,295                                 | △ 43,550                                 |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>         |                                          |                                          |
| 短期借入金の純増減額 (△は減少)               | 1,928                                    | 11,464                                   |
| 長期借入金の返済による支出                   | △ 856                                    | △ 660                                    |
| リース債務の返済による支出                   | △ 4,431                                  | △ 3,722                                  |
| 自己株式の取得による支出                    | △ 1                                      | △ 6                                      |
| 自己株式の売却による収入                    | 580                                      | 1,413                                    |
| 配当金の支払額                         | △ 3,944                                  | △ 3,873                                  |
| 少数株主への配当金の支払額                   | △ 2,557                                  | △ 4,229                                  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー                | △ 9,281                                  | 384                                      |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額                | △ 6,723                                  | 7,493                                    |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)            | △ 10,855                                 | 7,214                                    |
| 現金及び現金同等物の期首残高                  | 86,550                                   | 75,559                                   |
| 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額 (△は減少) | △ 172                                    | —                                        |
| 合併に伴う現金及び現金同等物の増加額              | 36                                       | —                                        |
| 現金及び現金同等物の期末残高                  | 75,559                                   | 82,773                                   |

## (5)連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

## 1. 連結の範囲に関する事項

連結子会社数 79社

主要な連結子会社の名称

東京ヤクルト販売(株)、(株)神戸ヤクルト工場、ヤクルト商事(株)、(株)ヤクルトマテリアル、  
ヤクルトヘルスフーズ(株)、ヤクルトイースト・ロジスティクス(株)、(株)ヤクルト球団、  
メキシコヤクルト(株)

|         |                |   |         |
|---------|----------------|---|---------|
| [新規] 2社 | (株)岡山和気ヤクルト工場  | … | 新規設立    |
|         | 稚内ヤクルト販売(株)    | … | 株式の新規取得 |
| [除外] 2社 | 上海ヤクルト販売(株)他1社 | … | 清算等     |

## 2. 持分法の適用に関する事項

持分法を適用した関連会社数 4社

主要な持分法適用関連会社の名称

韓国ヤクルト(株)

持分法を適用していない関連会社の武蔵野ヤクルト販売(株)他13社については、当期純利益（持分に見合う額）および利益剰余金等（持分に見合う額）からみて、いずれも小規模であり、全体としても連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため、その投資については、原価法により評価しています。また、持分法の適用にあたっては、各社の最近の事業年度に係る財務諸表を使用しています。

## 3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日が連結決算日と異なる会社は次のとおりです。

|      |                  |        |
|------|------------------|--------|
| [国内] | (株)ヤクルト球団        | 12月31日 |
| [海外] | メキシコヤクルト(株) 他25社 | 12月31日 |

連結会計年度末である3月31日までの期間における、連結会社間取引の重要な不一致および財政状態の重要な変動について必要な修正を行っています。

## 4. 会計処理基準に関する事項

## (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

## ① 有価証券

その他有価証券

時価のあるもの

決算期末日の市場価格等に基づく時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は主として移動平均法により算定)

時価のないもの

主として移動平均法による原価法

## ② たな卸資産

主として移動平均法による原価法

(連結貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

当社および国内連結子会社

① 有形固定資産（リース資産を除く）

建物（建物附属設備を除く）

平成10年3月31日以前取得 定率法

平成10年4月1日以降取得 定額法

その他の有形固定資産 定率法

主な耐用年数 建物及び構築物 7～50年

機械装置及び運搬具 4～17年

（会計上の見積りの変更と区別することが困難な会計方針の変更）

当社および国内連結子会社は、法人税法の改正に伴い、当連結会計年度より、平成24年4月1日以後に取得した有形固定資産については、改正後の法人税法に基づく減価償却の方法に変更しています。

これにより、従来の方法に比べて、当連結会計年度の営業利益は498百万円、経常利益および税金等調整前当期純利益は499百万円増加しました。

② 無形固定資産（リース資産を除く）

ソフトウェア

自社利用のソフトウェア 自社における利用可能期間（5年）に基づく定額法

その他の無形固定資産 定額法

③ リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産 リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法

在外連結子会社

有形固定資産および無形固定資産 主として定額法

主な耐用年数 建物及び構築物 3～40年

機械装置及び運搬具 3～21年

(3) 重要な引当金の計上基準

① 貸倒引当金

当社および国内連結子会社は、一般債権については主として貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しています。また、在外連結子会社は、主として個別検討による必要額を計上しています。

② 賞与引当金

当社および主要な連結子会社は、従業員に対する賞与の支給に備え、その見込額のうち当連結会計年度の費用とすべき額を見積計上しています。

③ 工場再編損失引当金

当社は、工場再編に伴い、今後発生することが見込まれる損失に備えるため、合理的に見積られる額を計上しています。

④ 退職給付引当金

当社および主要な連結子会社は、従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務および年金資産の見込額に基づき、当連結会計年度末において発生していると認められる額を計上しています。

当社および連結子会社の過去勤務債務については、その発生時に一括費用処理し、数理計算上の差異については、各期の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生時の翌期から費用処理しています。

⑤ 役員退職慰労引当金

主要な連結子会社は、役員の退職慰労金の支給に備えて、内規に基づく期末要支給額の100%を計上しています。

(4) 重要な外貨建の資産および負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しています。

なお、在外連結子会社等の資産および負債は、在外連結子会社等の決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益および費用は、期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における少数株主持分および為替換算調整勘定に含めています。

(5) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金（現金及び現金同等物）は、手許現金、随時引き出し可能な預金および容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資です。

(6) 消費税等の処理方法

消費税および地方消費税の会計処理は、税抜方式を採用しています。

なお、未払消費税等は、流動負債の「その他」に含めて表示しています。

(連結貸借対照表関係)

前連結会計年度

(百万円)

当連結会計年度

(百万円)

## 1. 担保資産

担保に供している資産の額 (簿価)

建物及び構築物  
土 地

998

1,093

1,180

1,632

小 計

2,178

2,725

(工場財団)

建 物  
土 地

468

397

2,995

2,572

小 計

3,463

2,970

合 計

5,642

5,695

上記に対応する債務

短期借入金  
長期借入金

210

160

687

417

合 計

898

577

(注) 当連結会計年度における上記工場財団の資産には、銀行取引に係る根抵当権が設定されていますが、担保付債務はありません。

## 2. 貸出コミットメント

当社は、設備資金の効率的な調達を行うため、取引銀行6行（前期は5行）と貸出コミットメント契約を締結しています。

当連結会計年度末における貸出コミットメントに係る借入未実行残高等は次のとおりです。

貸出コミットメントの総額  
借 入 実 行 残 高  
差 引 額

40,000

40,000

—

13,000

40,000

27,000

(連結損益計算書関係)

|                            | 前連結会計年度<br>(百万円) | 当連結会計年度<br>(百万円) |
|----------------------------|------------------|------------------|
| 1. 販売費及び一般管理費の主なもの         |                  |                  |
| (1) 販 売 費                  |                  |                  |
| 広 告 宣 伝 費                  | 11,678           | 10,842           |
| 販 売 促 進 助 成 費              | 7,483            | 7,724            |
| 運 送 費                      | 9,718            | 9,913            |
| 販 売 手 数 料                  | 17,207           | 18,479           |
| (2) 一般管理費                  |                  |                  |
| 給 与 手 当                    | 29,283           | 29,942           |
| 賞 与 引 当 金 繰 入 額            | 2,897            | 3,016            |
| 退 職 給 付 引 当 金 繰 入 額        | 3,078            | 3,048            |
| 役員退職慰労引当金繰入額               | 80               | 155              |
| 減 価 償 却 費                  | 4,969            | 5,214            |
| 研 究 開 発 費                  | 12,371           | 10,720           |
| 2. 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費 | 12,414           | 10,760           |
| 3. 固定資産売却益の内訳              |                  |                  |
| 土 地                        | 282              | 759              |
| 機 械 装 置 及 び 運 搬 具          | 94               | 96               |
| 建 物 及 び 構 築 物 等            | 4                | 14               |
| 合 計                        | 380              | 869              |
| 4. 固定資産売却損の内訳              |                  |                  |
| 土 地                        | 591              | 83               |
| 建 物 及 び 構 築 物              | 217              | 26               |
| 機 械 装 置 及 び 運 搬 具 等        | 16               | 64               |
| 合 計                        | 825              | 173              |
| 5. 固定資産除却損の内訳              |                  |                  |
| 建 物 及 び 構 築 物              | 317              | 334              |
| 機 械 装 置 及 び 運 搬 具          | 137              | 113              |
| リ ー ス 資 産 等                | 265              | 315              |
| 合 計                        | 720              | 763              |

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

1. 発行済株式の種類および総数ならびに自己株式の種類および株式数に関する事項

(千株)

|         | 前連結会計年度末 | 増加  | 減少  | 当連結会計年度末 |
|---------|----------|-----|-----|----------|
| 発行済株式   |          |     |     |          |
| 普通株式    | 175,910  | —   | —   | 175,910  |
| 合計      | 175,910  | —   | —   | 175,910  |
| 自己株式    |          |     |     |          |
| 普通株式(注) | 3,920    | 138 | 227 | 3,831    |
| 合計      | 3,920    | 138 | 227 | 3,831    |

(注) 普通株式の自己株式の株式数の増加138千株は、単元未満株式の買取り、および子会社所有の親会社株式の増加等によるものです。また、減少227千株は、子会社所有の親会社株式の売却によるものです。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| 決議                  | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 1株当たり<br>配当額(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|---------------------|-------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 平成23年5月13日<br>取締役会  | 普通株式  | 2,071           | 12.0            | 平成23年3月31日 | 平成23年6月3日  |
| 平成23年11月11日<br>取締役会 | 普通株式  | 1,898           | 11.0            | 平成23年9月30日 | 平成23年12月2日 |

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が当連結会計年度末後となるもの

| 決議                 | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 配当の原資 | 1株当たり<br>配当額(円) | 基準日        | 効力発生日     |
|--------------------|-------|-----------------|-------|-----------------|------------|-----------|
| 平成24年5月11日<br>取締役会 | 普通株式  | 1,898           | 利益剰余金 | 11.0            | 平成24年3月31日 | 平成24年6月4日 |

当連結会計年度（自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日）

1. 発行済株式の種類および総数ならびに自己株式の種類および株式数に関する事項

(千株)

|         | 前連結会計年度末 | 増加 | 減少  | 当連結会計年度末 |
|---------|----------|----|-----|----------|
| 発行済株式   |          |    |     |          |
| 普通株式    | 175,910  | —  | —   | 175,910  |
| 合計      | 175,910  | —  | —   | 175,910  |
| 自己株式    |          |    |     |          |
| 普通株式(注) | 3,831    | 27 | 454 | 3,404    |
| 合計      | 3,831    | 27 | 454 | 3,404    |

(注) 普通株式の自己株式の株式数の増加27千株は、単元未満株式の買い取りおよび子会社所有の親会社株式の増加によるものです。また、減少454千株は、子会社所有の親会社株式の売却によるものです。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| 決議                 | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 1株当たり<br>配当額 (円) | 基準日        | 効力発生日      |
|--------------------|-------|-----------------|------------------|------------|------------|
| 平成24年5月11日<br>取締役会 | 普通株式  | 1,898           | 11.0             | 平成24年3月31日 | 平成24年6月4日  |
| 平成24年11月9日<br>取締役会 | 普通株式  | 1,984           | 11.5             | 平成24年9月30日 | 平成24年12月3日 |

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が当連結会計年度末後となるもの

| 決議                 | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 配当の原資 | 1株当たり<br>配当額 (円) | 基準日        | 効力発生日     |
|--------------------|-------|-----------------|-------|------------------|------------|-----------|
| 平成25年5月10日<br>取締役会 | 普通株式  | 1,984           | 利益剰余金 | 11.5             | 平成25年3月31日 | 平成25年6月5日 |

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

前連結会計年度

(百万円)

当連結会計年度

(百万円)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

|                  |         |         |
|------------------|---------|---------|
| 現金及び預金勘定         | 79,119  | 90,576  |
| 預入期間が3ヶ月を超える定期預金 | △ 3,560 | △ 7,802 |
| 現金及び現金同等物        | 75,559  | 82,773  |

(有価証券関係)

1. その他有価証券で時価のあるもの (単位：百万円)

| 区 分                        |           | 前連結会計年度<br>(平成24年3月31日現在) |                |         | 当連結会計年度<br>(平成25年3月31日現在) |                |         |
|----------------------------|-----------|---------------------------|----------------|---------|---------------------------|----------------|---------|
|                            |           | 取 得 原 価                   | 連結貸借対照表<br>計上額 | 差 額     | 取 得 原 価                   | 連結貸借対照表<br>計上額 | 差 額     |
| 連結貸借対照表計上額が<br>取得原価を超えるもの  | (1) 株 式   | 14,022                    | 17,168         | 3,146   | 30,466                    | 41,526         | 11,059  |
|                            | (2) 債 券   | —                         | —              | —       | —                         | —              | —       |
|                            | (3) そ の 他 | 4                         | 5              | 0       | —                         | —              | —       |
|                            | 小 計       | 14,026                    | 17,173         | 3,146   | 30,466                    | 41,526         | 11,059  |
| 連結貸借対照表計上額が<br>取得原価を超えないもの | (1) 株 式   | 19,947                    | 15,976         | △ 3,971 | 9,945                     | 7,280          | △ 2,665 |
|                            | (2) 債 券   | —                         | —              | —       | —                         | —              | —       |
|                            | (3) そ の 他 | —                         | —              | —       | —                         | —              | —       |
|                            | 小 計       | 19,954                    | 15,983         | △ 3,971 | 9,945                     | 7,280          | △ 2,665 |
| 合 計                        |           | 33,981                    | 33,156         | △ 824   | 40,412                    | 48,806         | 8,393   |

2. 当連結会計年度中に売却したその他有価証券 (単位：百万円)

| 区 分           | 前連結会計年度<br>(自平成23年4月1日至平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自平成24年4月1日至平成25年3月31日) |
|---------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 売 却 額         | 14                                 | 365                                |
| 売 却 益 の 合 計 額 | 0                                  | 129                                |
| 売 却 損 の 合 計 額 | △ 8                                | △ 3                                |

3. 時価のない主な有価証券の内容および連結貸借対照表計上額 (単位：百万円)

| 区 分              | 前連結会計年度<br>(平成24年3月31日現在) | 当連結会計年度<br>(平成25年3月31日現在) |
|------------------|---------------------------|---------------------------|
|                  | 連結貸借対照表計上額                | 連結貸借対照表計上額                |
| その他有価証券<br>非上場株式 | 906                       | 1,806                     |

## (退職給付関係)

## 1. 採用している退職給付制度の概要

当社および主要な連結子会社は、確定給付型の制度として、企業年金制度および退職一時金制度を設けています。また、従業員の退職に際して割増退職金を支払う場合があります。

## 2. 退職給付債務に関する事項

|                     | <u>前連結会計年度</u> |        | <u>当連結会計年度</u> |        |
|---------------------|----------------|--------|----------------|--------|
|                     | (百万円)          |        | (百万円)          |        |
| ① 退職給付債務            | △              | 61,310 | △              | 64,821 |
| ② 年金資産              |                | 34,968 |                | 41,490 |
| ③ 未積立退職給付債務 (①+②)   | △              | 26,341 | △              | 23,331 |
| ④ 未認識の数理計算上の差異      |                | 8,501  |                | 6,364  |
| ⑤ 連結貸借対照表計上純額 (③+④) | △              | 17,839 | △              | 16,966 |
| ⑥ 前払年金費用            |                | 23     |                | 44     |
| ⑦ 退職給付引当金 (⑤-⑥)     | △              | 17,863 | △              | 17,010 |

(注) 一部の国内連結子会社は、退職給付債務の算定にあたり簡便法を採用しています。

## 3. 退職給付費用に関する事項

|                    | <u>前連結会計年度</u> |       | <u>当連結会計年度</u> |       |
|--------------------|----------------|-------|----------------|-------|
|                    | (百万円)          |       | (百万円)          |       |
| ① 勤務費用             |                | 2,514 |                | 2,362 |
| ② 利息費用             |                | 1,121 |                | 1,052 |
| ③ 期待運用収益           | △              | 792   | △              | 841   |
| ④ 数理計算上の差異の費用処理額   |                | 1,248 |                | 1,500 |
| ⑤ 退職給付費用 (①+②+③+④) |                | 4,092 |                | 4,074 |

前連結会計年度

- (注) 1. 上記退職給付費用以外に割増退職金 65百万円を支払っており、営業費用で計上しています。  
2. 簡便法を採用している国内連結子会社の退職給付費用は「①勤務費用」に計上しています。

当連結会計年度

- (注) 1. 上記退職給付費用以外に割増退職金149百万円を支払っており、営業費用で計上しています。  
2. 簡便法を採用している国内連結子会社の退職給付費用は「①勤務費用」に計上しています。

## 4. 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項

|                | <u>前連結会計年度</u>                                                  | <u>当連結会計年度</u>                                                  |
|----------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| 退職給付見込額の期間配分方法 | 期間定額基準                                                          | 期間定額基準                                                          |
| 割引率            | 1.8%                                                            | 1.4%                                                            |
| 期待運用収益率        | 2.5%                                                            | 2.5%                                                            |
| 数理計算上の差異の処理年数  | 10年                                                             | 10年                                                             |
|                | (発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法により按分した額をそれぞれ発生時の翌期から費用処理しています。) | (発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法により按分した額をそれぞれ発生時の翌期から費用処理しています。) |

(税効果会計関係)

**当連結会計年度**

(百万円)

## 1. 繰延税金資産および繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

|                              |          |
|------------------------------|----------|
| 繰 延 税 金 資 産                  |          |
| 退 職 給 付 引 当 金                | 6,070    |
| 税 務 上 の 繰 越 欠 損 金            | 4,923    |
| 賞 与 引 当 金                    | 1,999    |
| そ の 他                        | 11,179   |
| 繰 延 税 金 資 産 小 計              | 24,172   |
| 評 価 性 引 当 額                  | △ 6,413  |
| 繰 延 税 金 資 産 合 計              | 17,758   |
| 繰 延 税 金 負 債                  |          |
| 在外連結子会社、在外持分<br>法適用関連会社の留保利益 | △ 3,129  |
| 土 地 評 価 差 額                  | △ 1,714  |
| そ の 他                        | △ 5,768  |
| 繰 延 税 金 負 債 合 計              | △ 10,612 |
| 繰 延 税 金 資 産 の 純 額            | 7,145    |

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異がある  
ときの、当該差異の原因となった主な項目別の内訳

|                    |         |
|--------------------|---------|
| 法 定 実 効 税 率        | 38.01%  |
| (調整)               |         |
| 持分法による投資利益         | △ 2.90% |
| 交際費等永久に損金に算入されない項目 | 2.31%   |
| 在外連結子会社の税率差異       | △ 9.08% |
| 税額控除               | △ 1.52% |
| そ の 他              | 3.64%   |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率  | 30.46%  |

## (セグメント情報)

## 1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち取締役会が、経営資源の配分の決定および業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものです。

当社は、主に乳製品および医薬品等を製造、販売しています。乳製品等については、国内では当社を含めた製造、販売子会社が、海外では各地域の現地法人がそれぞれ事業活動を展開し、医薬品については当社が製造し、国内および海外に販売しています。

したがって、当社は、製商品・サービス別のセグメントである「飲料および食品製造販売事業」「医薬品製造販売事業」から構成されており、「飲料および食品製造販売事業」はさらに、地域別のセグメントである「日本」「米州」「アジア・オセアニア」「ヨーロッパ」から構成されています。

「飲料および食品製造販売事業（日本）」は、乳製品、麺類を製造・販売、ジュース・清涼飲料を販売しています。

「飲料および食品製造販売事業（米州）」は、主に乳製品を製造・販売しています。

「飲料および食品製造販売事業（アジア・オセアニア）」は、主に乳製品を製造・販売しています。

「飲料および食品製造販売事業（ヨーロッパ）」は、乳製品を製造・販売しています。

「医薬品製造販売事業」は抗がん剤、その他医療用医薬品を製造・販売しています。

「その他事業」は、化粧品製造販売事業、プロ野球興行などを含んでいます。

## 2. 報告セグメントの利益（又は損失）、資産等の額の測定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一です。報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値です。

セグメント間の売上高または振替高は、市場実勢価格に基づいています。

## 3. 報告セグメントの利益（又は損失）、資産等に関する情報

前連結会計年度（自平成23年4月1日 至平成24年3月31日）

（単位：百万円）

|                        | 飲料および食品製造販売事業 |        |             |         | 医薬品製造<br>販売事業 | その他<br>事業 | 調整額      | 連結財務諸表<br>計上額 |
|------------------------|---------------|--------|-------------|---------|---------------|-----------|----------|---------------|
|                        | （日 本）         | （米 州）  | （アジア・オセアニア） | （ヨーロッパ） |               |           |          |               |
| 売 上 高                  |               |        |             |         |               |           |          |               |
| 外部顧客に対する売上高            | 178,010       | 39,039 | 31,953      | 8,002   | 39,373        | 16,174    | —        | 312,552       |
| セグメント間の内部<br>売上高又は振替高  | 10,030        | —      | —           | —       | —             | 2,407     | △ 12,437 | —             |
| 計                      | 188,040       | 39,039 | 31,953      | 8,002   | 39,373        | 18,581    | △ 12,437 | 312,552       |
| セグメント利益又は損失（△）         | 9,863         | 8,797  | 5,526       | 150     | 10,145        | 627       | △ 14,293 | 20,817        |
| セグメント資産                | 166,606       | 49,665 | 62,581      | 6,764   | 36,004        | 9,955     | 65,637   | 397,213       |
| その他の項目                 |               |        |             |         |               |           |          |               |
| 減価償却費                  | 11,871        | 1,596  | 2,100       | 346     | 708           | 365       | 1,348    | 18,337        |
| 有形固定資産及び無形<br>固定資産の増加額 | 18,822        | 1,421  | 3,148       | 248     | 839           | 554       | 1,679    | 26,714        |

（注） 調整額は、以下のとおりです。

- セグメント利益の調整額△14,293百万円には、各報告セグメントに配分していない全社費用△12,433百万円が含まれています。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない親会社の総務部門等管理部門に係る費用です。
- セグメント資産の調整額65,637百万円には、各報告セグメントに配分していない全社資産66,773百万円が含まれています。全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない親会社の現金及び預金、長期投資資金（投資有価証券）、繰延税金資産および管理部門に係る資産等です。
- 減価償却費の調整額1,348百万円は、主に親会社の本店建物の減価償却費です。
- 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額1,679百万円は、親会社の本店建物の設備投資額です。

当連結会計年度（自平成24年4月1日 至平成25年3月31日）

（単位：百万円）

|                        | 飲料および食品製造販売事業 |        |             |         | 医薬品製造<br>販売事業 | その他<br>事業 | 調整額      | 連結財務諸表<br>計上額 |
|------------------------|---------------|--------|-------------|---------|---------------|-----------|----------|---------------|
|                        | （日 本）         | （米 州）  | （アジア・オセアニア） | （ヨーロッパ） |               |           |          |               |
| 売 上 高                  |               |        |             |         |               |           |          |               |
| 外部顧客に対する売上高            | 179,601       | 38,822 | 41,250      | 7,472   | 37,072        | 14,973    | —        | 319,193       |
| セグメント間の内部<br>売上高又は振替高  | 12,247        | —      | —           | —       | —             | 2,463     | △ 14,711 | —             |
| 計                      | 191,849       | 38,822 | 41,250      | 7,472   | 37,072        | 17,436    | △ 14,711 | 319,193       |
| セグメント利益又は損失（△）         | 9,547         | 8,667  | 9,595       | 281     | 8,982         | 706       | △ 14,712 | 23,068        |
| セグメント資産                | 174,137       | 56,246 | 82,647      | 7,936   | 30,323        | 9,563     | 77,320   | 438,175       |
| その他の項目                 |               |        |             |         |               |           |          |               |
| 減価償却費                  | 12,804        | 1,579  | 2,242       | 323     | 745           | 377       | 1,360    | 19,434        |
| 有形固定資産及び無形<br>固定資産の増加額 | 19,970        | 4,713  | 6,715       | 190     | 1,512         | 391       | 2,828    | 36,323        |

（注） 調整額は、以下のとおりです。

- セグメント利益の調整額△14,712百万円には、各報告セグメントに配分していない全社費用△12,409百万円が含まれています。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない親会社の総務部門等管理部門に係る費用です。
- セグメント資産の調整額77,320百万円には、各報告セグメントに配分していない全社資産81,283百万円が含まれています。全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない親会社の現金及び預金、長期投資資金（投資有価証券）、繰延税金資産および管理部門に係る資産等です。
- 減価償却費の調整額1,360百万円は、主に親会社の減価償却費です。
- 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額2,828百万円は、親会社の設備投資額です。

#### 4. 地域に関する情報

前連結会計年度（自平成23年4月1日 至平成24年3月31日）

(1) 売上高 (単位：百万円)

| 日本      | 米州     | アジア・オセアニア | ヨーロッパ | 合計      |
|---------|--------|-----------|-------|---------|
| 229,417 | 39,039 | 34,339    | 9,756 | 312,552 |

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国または地域に分類しています。

(2) 有形固定資産 (単位：百万円)

| 日本      | 米州    | アジア・オセアニア | ヨーロッパ | 合計      |
|---------|-------|-----------|-------|---------|
| 107,235 | 8,605 | 18,763    | 2,359 | 136,962 |

当連結会計年度（自平成24年4月1日 至平成25年3月31日）

(1) 売上高 (単位：百万円)

| 日本      | 米州     | アジア・オセアニア | ヨーロッパ | 合計      |
|---------|--------|-----------|-------|---------|
| 229,920 | 38,822 | 42,521    | 7,928 | 319,193 |

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国または地域に分類しています。

(2) 有形固定資産 (単位：百万円)

| 日本      | 米州     | アジア・オセアニア | ヨーロッパ | 合計      |
|---------|--------|-----------|-------|---------|
| 111,179 | 12,609 | 24,319    | 2,503 | 150,612 |

(1株当たり情報)

| 前連結会計年度<br>(自平成23年4月1日至平成24年3月31日) |           | 当連結会計年度<br>(自平成24年4月1日至平成25年3月31日) |           |
|------------------------------------|-----------|------------------------------------|-----------|
| 1株当たり純資産額                          | 1,328円61銭 | 1株当たり純資産額                          | 1,517円88銭 |
| 1株当たり当期純利益                         | 77円32銭    | 1株当たり当期純利益                         | 95円03銭    |

(注) 1株当たり当期純利益の算定上の基礎

|                   | 前連結会計年度<br>(自平成23年4月1日至平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自平成24年4月1日至平成25年3月31日) |
|-------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 1株当たり当期純利益        |                                    |                                    |
| 当期純利益(百万円)        | 13,291                             | 16,379                             |
| 普通株主に帰属しない金額(百万円) | —                                  | —                                  |
| 普通株式に係る当期純利益(百万円) | 13,291                             | 16,379                             |
| 普通株式の期中平均株式数(千株)  | 171,903                            | 172,366                            |

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 5. 個別財務諸表

### (1) 貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 前事業年度<br>(平成24年 3月31日) | 当事業年度<br>(平成25年 3月31日) |
|---------------|------------------------|------------------------|
| 資産の部          |                        |                        |
| 流動資産          |                        |                        |
| 現金及び預金        | 9,912                  | 11,534                 |
| 売掛金           | 46,212                 | 45,697                 |
| 商品及び製品        | 7,024                  | 4,497                  |
| 仕掛品           | 4,625                  | 1,620                  |
| 原材料及び貯蔵品      | 11,132                 | 11,526                 |
| 繰延税金資産        | 5,650                  | 5,479                  |
| 未収入金          | 3,021                  | 2,534                  |
| その他           | 1,946                  | 2,306                  |
| 貸倒引当金         | △ 3                    | △ 3                    |
| 流動資産合計        | 89,523                 | 85,194                 |
| 固定資産          |                        |                        |
| 有形固定資産        |                        |                        |
| 建物            | 48,444                 | 52,508                 |
| 減価償却累計額       | △ 26,658               | △ 26,427               |
| 建物(純額)        | 21,785                 | 26,081                 |
| 構築物           | 6,122                  | 6,398                  |
| 減価償却累計額       | △ 4,200                | △ 4,019                |
| 構築物(純額)       | 1,922                  | 2,378                  |
| 機械及び装置        | 51,206                 | 54,175                 |
| 減価償却累計額       | △ 39,516               | △ 37,148               |
| 機械及び装置(純額)    | 11,689                 | 17,026                 |
| 車両運搬具         | 238                    | 259                    |
| 減価償却累計額       | △ 200                  | △ 205                  |
| 車両運搬具(純額)     | 37                     | 53                     |
| 工具、器具及び備品     | 10,377                 | 10,388                 |
| 減価償却累計額       | △ 9,310                | △ 9,076                |
| 工具、器具及び備品(純額) | 1,066                  | 1,311                  |
| 土地            | 16,903                 | 18,331                 |
| リース資産         | 13,030                 | 11,414                 |
| 減価償却累計額       | △ 7,831                | △ 6,981                |
| リース資産(純額)     | 5,198                  | 4,433                  |
| 建設仮勘定         | 13,368                 | 6,094                  |
| 有形固定資産合計      | 71,973                 | 75,710                 |
| 無形固定資産        |                        |                        |
| ソフトウェア        | 4,174                  | 3,813                  |
| その他           | 908                    | 1,402                  |
| 無形固定資産合計      | 5,083                  | 5,216                  |
| 投資その他の資産      |                        |                        |
| 投資有価証券        | 33,914                 | 50,463                 |
| 関係会社株式        | 67,879                 | 73,343                 |
| 繰延税金資産        | 5,608                  | 2,344                  |
| その他           | 2,479                  | 2,563                  |
| 貸倒引当金         | △ 82                   | △ 68                   |
| 投資損失引当金       | △ 7,631                | △ 6,966                |
| 投資その他の資産合計    | 102,168                | 121,679                |
| 固定資産合計        | 179,225                | 202,606                |
| 資産合計          | 268,748                | 287,801                |

(単位：百万円)

|               | 前事業年度<br>(平成24年3月31日) | 当事業年度<br>(平成25年3月31日) |
|---------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>負債の部</b>   |                       |                       |
| 流動負債          |                       |                       |
| 支払手形          | 3,236                 | 3,187                 |
| 買掛金           | 18,362                | 17,941                |
| 短期借入金         | 1,850                 | 14,850                |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 2                     | 40,001                |
| リース債務         | 2,233                 | 1,875                 |
| 未払金           | 8,035                 | 5,824                 |
| 未払費用          | 10,291                | 8,978                 |
| 未払法人税等        | 264                   | 881                   |
| 預り金           | 1,032                 | 936                   |
| 賞与引当金         | 3,029                 | 3,050                 |
| 工場再編損失引当金     | 1,530                 | 601                   |
| 設備関係支払手形      | 4,535                 | 4,683                 |
| その他           | 280                   | 60                    |
| 流動負債合計        | 54,686                | 102,872               |
| 固定負債          |                       |                       |
| 長期借入金         | 40,011                | 6                     |
| リース債務         | 3,233                 | 2,816                 |
| 退職給付引当金       | 13,582                | 12,901                |
| 工場再編損失引当金     | 638                   | —                     |
| 資産除去債務        | 259                   | 290                   |
| その他           | 1,075                 | 1,041                 |
| 固定負債合計        | 58,800                | 17,056                |
| 負債合計          | 113,486               | 119,928               |
| <b>純資産の部</b>  |                       |                       |
| 株主資本          |                       |                       |
| 資本金           | 31,117                | 31,117                |
| 資本剰余金         |                       |                       |
| 資本準備金         | 40,659                | 40,659                |
| 資本剰余金合計       | 40,659                | 40,659                |
| 利益剰余金         |                       |                       |
| 利益準備金         | 7,779                 | 7,779                 |
| その他利益剰余金      |                       |                       |
| 特別償却積立金       | 399                   | 333                   |
| 固定資産圧縮積立金     | 776                   | 1,180                 |
| 固定資産圧縮特別勘定積立金 | 233                   | —                     |
| 別途積立金         | 74,500                | 75,500                |
| 繰越利益剰余金       | 6,979                 | 12,626                |
| 利益剰余金合計       | 90,668                | 97,419                |
| 自己株式          | △ 7,421               | △ 7,427               |
| 株主資本合計        | 155,023               | 161,768               |
| 評価・換算差額等      |                       |                       |
| その他有価証券評価差額金  | 238                   | 6,103                 |
| 評価・換算差額等合計    | 238                   | 6,103                 |
| 純資産合計         | 155,261               | 167,872               |
| 負債純資産合計       | 268,748               | 287,801               |

## (2) 損益計算書

(単位：百万円)

|              | 前事業年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
|--------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| 売上高          | 175,220                                | 174,888                                |
| 売上原価         | 104,129                                | 108,168                                |
| 売上総利益        | 71,091                                 | 66,720                                 |
| 販売費及び一般管理費   |                                        |                                        |
| 販売費          | 22,472                                 | 21,494                                 |
| 一般管理費        | 42,579                                 | 41,197                                 |
| 販売費及び一般管理費合計 | 65,051                                 | 62,692                                 |
| 営業利益         | 6,039                                  | 4,028                                  |
| 営業外収益        |                                        |                                        |
| 受取利息         | 15                                     | 11                                     |
| 受取配当金        | 5,677                                  | 9,371                                  |
| 為替差益         | 705                                    | 1,200                                  |
| その他          | 1,009                                  | 1,022                                  |
| 営業外収益合計      | 7,407                                  | 11,606                                 |
| 営業外費用        |                                        |                                        |
| 支払利息         | 445                                    | 458                                    |
| 支払手数料        | 195                                    | 183                                    |
| その他          | 156                                    | 239                                    |
| 営業外費用合計      | 797                                    | 881                                    |
| 経常利益         | 12,649                                 | 14,753                                 |
| 特別利益         |                                        |                                        |
| 固定資産売却益      | 7                                      | 363                                    |
| 投資有価証券売却益    | —                                      | 96                                     |
| 災害損失引当金戻入額   | 239                                    | —                                      |
| 工場再編損失引当金戻入額 | —                                      | 112                                    |
| その他          | 0                                      | —                                      |
| 特別利益合計       | 247                                    | 572                                    |
| 特別損失         |                                        |                                        |
| 固定資産売却損      | 688                                    | 35                                     |
| 固定資産除却損      | 488                                    | 470                                    |
| 投資損失引当金繰入額   | 1,469                                  | 448                                    |
| 投資有価証券評価損    | 1,187                                  | 1,086                                  |
| 子会社株式評価損     | —                                      | 639                                    |
| 工場再編損失引当金繰入額 | 69                                     | —                                      |
| 災害による損失      | 926                                    | —                                      |
| その他          | 105                                    | 190                                    |
| 特別損失合計       | 4,935                                  | 2,871                                  |
| 税引前当期純利益     | 7,961                                  | 12,453                                 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 1,397                                  | 1,628                                  |
| 法人税等調整額      | 1,526                                  | 190                                    |
| 当期純利益        | 5,037                                  | 10,634                                 |

## (3)株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

|                  | 前事業年度<br>(自 平成23年 4月1日<br>至 平成24年 3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成24年 4月1日<br>至 平成25年 3月31日) |
|------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 株主資本             |                                          |                                          |
| 資本金              |                                          |                                          |
| 当期首残高            | 31,117                                   | 31,117                                   |
| 当期変動額            |                                          |                                          |
| 当期変動額合計          | —                                        | —                                        |
| 当期末残高            | 31,117                                   | 31,117                                   |
| 資本剰余金            |                                          |                                          |
| 資本準備金            |                                          |                                          |
| 当期首残高            | 40,659                                   | 40,659                                   |
| 当期変動額            |                                          |                                          |
| 当期変動額合計          | —                                        | —                                        |
| 当期末残高            | 40,659                                   | 40,659                                   |
| 資本剰余金合計          |                                          |                                          |
| 当期首残高            | 40,659                                   | 40,659                                   |
| 当期変動額            |                                          |                                          |
| 当期変動額合計          | —                                        | —                                        |
| 当期末残高            | 40,659                                   | 40,659                                   |
| 利益剰余金            |                                          |                                          |
| 利益準備金            |                                          |                                          |
| 当期首残高            | 7,779                                    | 7,779                                    |
| 当期変動額            |                                          |                                          |
| 当期変動額合計          | —                                        | —                                        |
| 当期末残高            | 7,779                                    | 7,779                                    |
| その他利益剰余金         |                                          |                                          |
| 特別償却積立金          |                                          |                                          |
| 当期首残高            | 353                                      | 399                                      |
| 当期変動額            |                                          |                                          |
| 特別償却積立金の積立       | 98                                       | —                                        |
| 特別償却積立金の取崩       | △ 52                                     | △ 66                                     |
| 当期変動額合計          | 45                                       | △ 66                                     |
| 当期末残高            | 399                                      | 333                                      |
| 固定資産圧縮積立金        |                                          |                                          |
| 当期首残高            | 723                                      | 776                                      |
| 当期変動額            |                                          |                                          |
| 固定資産圧縮積立金の積立     | 60                                       | 410                                      |
| 固定資産圧縮積立金の取崩     | △ 7                                      | △ 6                                      |
| 当期変動額合計          | 53                                       | 404                                      |
| 当期末残高            | 776                                      | 1,180                                    |
| 固定資産圧縮特別勘定積立金    |                                          |                                          |
| 当期首残高            | 215                                      | 233                                      |
| 当期変動額            |                                          |                                          |
| 固定資産圧縮特別勘定積立金の積立 | 18                                       | —                                        |
| 固定資産圧縮特別勘定積立金の取崩 | —                                        | △ 233                                    |
| 当期変動額合計          | 18                                       | △ 233                                    |
| 当期末残高            | 233                                      | —                                        |
| 別途積立金            |                                          |                                          |
| 当期首残高            | 74,300                                   | 74,500                                   |
| 当期変動額            |                                          |                                          |
| 別途積立金の積立         | 200                                      | 1,000                                    |
| 当期変動額合計          | 200                                      | 1,000                                    |
| 当期末残高            | 74,500                                   | 75,500                                   |
| 繰越利益剰余金          |                                          |                                          |
| 当期首残高            | 6,229                                    | 6,979                                    |
| 当期変動額            |                                          |                                          |
| 剰余金の配当           | △ 3,969                                  | △ 3,883                                  |
| 当期純利益            | 5,037                                    | 10,634                                   |
| 特別償却積立金の積立       | △ 98                                     | —                                        |
| 特別償却積立金の取崩       | 52                                       | 66                                       |
| 固定資産圧縮積立金の積立     | △ 60                                     | △ 410                                    |
| 固定資産圧縮積立金の取崩     | 7                                        | 6                                        |
| 固定資産圧縮特別勘定積立金の積立 | △ 18                                     | —                                        |
| 固定資産圧縮特別勘定積立金の取崩 | —                                        | 233                                      |
| 別途積立金の積立         | △ 200                                    | △ 1,000                                  |
| 当期変動額合計          | 750                                      | 5,647                                    |
| 当期末残高            | 6,979                                    | 12,626                                   |

(単位：百万円)

|                     | 前事業年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
|---------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| 利益剰余金合計             |                                        |                                        |
| 当期首残高               | 89,600                                 | 90,668                                 |
| 当期変動額               |                                        |                                        |
| 剰余金の配当              | △ 3,969                                | △ 3,883                                |
| 当期純利益               | 5,037                                  | 10,634                                 |
| 当期変動額合計             | 1,067                                  | 6,751                                  |
| 当期末残高               | 90,668                                 | 97,419                                 |
| 自己株式                |                                        |                                        |
| 当期首残高               | △ 7,419                                | △ 7,421                                |
| 当期変動額               |                                        |                                        |
| 自己株式の取得             | △ 1                                    | △ 6                                    |
| 当期変動額合計             | △ 1                                    | △ 6                                    |
| 当期末残高               | △ 7,421                                | △ 7,427                                |
| 株主資本合計              |                                        |                                        |
| 当期首残高               | 153,957                                | 155,023                                |
| 当期変動額               |                                        |                                        |
| 剰余金の配当              | △ 3,969                                | △ 3,883                                |
| 当期純利益               | 5,037                                  | 10,634                                 |
| 自己株式の取得             | △ 1                                    | △ 6                                    |
| 当期変動額合計             | 1,066                                  | 6,745                                  |
| 当期末残高               | 155,023                                | 161,768                                |
| 評価・換算差額等            |                                        |                                        |
| その他有価証券評価差額金        |                                        |                                        |
| 当期首残高               | △ 1,313                                | 238                                    |
| 当期変動額               |                                        |                                        |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 1,551                                  | 5,865                                  |
| 当期変動額合計             | 1,551                                  | 5,865                                  |
| 当期末残高               | 238                                    | 6,103                                  |
| 評価・換算差額等合計          |                                        |                                        |
| 当期首残高               | △ 1,313                                | 238                                    |
| 当期変動額               |                                        |                                        |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 1,551                                  | 5,865                                  |
| 当期変動額合計             | 1,551                                  | 5,865                                  |
| 当期末残高               | 238                                    | 6,103                                  |
| 純資産合計               |                                        |                                        |
| 当期首残高               | 152,643                                | 155,261                                |
| 当期変動額               |                                        |                                        |
| 剰余金の配当              | △ 3,969                                | △ 3,883                                |
| 当期純利益               | 5,037                                  | 10,634                                 |
| 自己株式の取得             | △ 1                                    | △ 6                                    |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 1,551                                  | 5,865                                  |
| 当期変動額合計             | 2,617                                  | 12,610                                 |
| 当期末残高               | 155,261                                | 167,872                                |

## (4) 個別財務諸表に関する注記事項

## (重要な会計方針)

## 1. 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの

移動平均法による原価法

## 2. たな卸資産の評価基準及び評価方法

商品・製品・原材料・仕掛品・貯蔵品

移動平均法による原価法

(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

## 3. 固定資産の減価償却の方法

## (1) 有形固定資産(リース資産を除く)

建物(建物附属設備を除く)

平成10年3月31日以前取得

定率法

平成10年4月1日以降取得

定額法

その他の有形固定資産

定率法

主な耐用年数

建物 7～50年

機械装置 4～17年

(会計上の見積りの変更と区別することが困難な会計方針の変更)

法人税法の改正に伴い、当期から平成24年4月1日以降に取得した有形固定資産については、改正後の法人税法に基づく減価償却の方法に変更しています。

これにより、従来の方法に比べて、当期の営業利益は457百万円増加し、経常利益および税引前当期純利益はそれぞれ459百万円増加しました。

## (2) 無形固定資産(リース資産を除く)

ソフトウェア

自社利用のソフトウェア

自社における利用可能期間(5年)に基づく定額法

その他の無形固定資産

定額法

## (3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法

リース取引に係るリース資産

## 4. 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しています。

## 5. 引当金の計上基準

## (1) 貸倒引当金

一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しています。

## (2) 投資損失引当金

関係会社株式の価値の減少による損失に備えるため、当該会社の財政状態を勘案して個別検討による必要額を計上しています。

(3) 賞与引当金

従業員に対する夏季賞与の支給に備えるため、その見込額のうち当期の費用とすべき額を見積計上しています。

(4) 工場再編損失引当金

工場再編に伴い、今後発生することが見込まれる損失に備えるため、合理的に見積られる金額を計上しています。

(5) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当期末における退職給付債務および年金資産の見込額に基づき計上しています。

過去勤務債務については、発生した期に一括費用処理しています。

数理計算上の差異については、各期の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により按分処理した額をそれぞれ発生時の翌期から費用処理しています。

6. 消費税等の処理方法

消費税および地方消費税の会計処理は、税抜方式を採用しています。

(貸借対照表関係)

|                  | 前 期 末     | 当 期 末     |
|------------------|-----------|-----------|
|                  | (百万円)     | (百万円)     |
| 1. 担保資産          |           |           |
| 担保に供している資産の額（簿価） |           |           |
| 建 物              | 468       | 397       |
| 土 地              | 2,995     | 2,572     |
| 有 形 固 定 資 産 計    | 3,463     | 2,970     |
| (うち工場財団)         | ( 3,463 ) | ( 2,970 ) |
| 合 計              | 3,463     | 2,970     |

上記に対応する債務

|                                          |   |   |   |   |
|------------------------------------------|---|---|---|---|
| 短 期 借 入 金                                | ※ | — | ※ | — |
| ※上記資産に銀行取引に係る根抵当権が設定されていますが、担保付債務はありません。 |   |   |   |   |

2. 偶発債務

|                                                          |       |       |
|----------------------------------------------------------|-------|-------|
| 保 証 債 務 残 高                                              | 2,459 | 2,177 |
| 連 帯 債 務 残 高                                              | 719   | 568   |
| ただし、負担割合は借入会社100%とすることで合意しているため、貸借対照表には連帯債務の金額は計上していません。 |       |       |

3. 関係会社に対する主な資産・負債

|          |        |        |
|----------|--------|--------|
| 売掛金      | 15,640 | 16,210 |
| 買掛金      | 1,734  | 1,915  |
| 買掛金以外の負債 | 6,188  | 5,829  |

4. 貸出コミットメント

当社は、設備資金の効率的な調達を行うため、取引銀行6行（前期は5行）と貸出コミットメント契約を締結しています。期末日における貸出コミットメントに係る借入未実行残高等は次のとおりです。

|              |        |        |
|--------------|--------|--------|
| 貸出コミットメントの総額 | 40,000 | 40,000 |
| 借入実行残高       | —      | 13,000 |
| 差引額          | 40,000 | 27,000 |

## (損益計算書関係)

|                            | 前 期 末  | 当 期 末  |
|----------------------------|--------|--------|
|                            | (百万円)  | (百万円)  |
| 1. 販売費及び一般管理費の主なもの         |        |        |
| (1) 販 売 費                  |        |        |
| 広 告 宣 伝 費                  | 7,385  | 6,736  |
| 販 売 促 進 助 成 費              | 5,235  | 5,446  |
| 自 販 機 費 用                  | 1,545  | 1,352  |
| 運 送 費                      | 6,223  | 6,026  |
| (2) 一般管理費                  |        |        |
| 給 料 手 当 ・ 賞 与 金            | 11,338 | 11,156 |
| 賞 与 引 当 金 繰 入 額            | 1,786  | 1,796  |
| 退 職 給 付 引 当 金 繰 入 額        | 2,317  | 2,503  |
| 減 価 償 却 費                  | 2,215  | 2,226  |
| 研 究 開 発 費                  | 12,371 | 10,720 |
| 2. 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費 | 12,414 | 10,760 |
| 3. 関係会社との主な取引              |        |        |
| 売 上 高                      | 71,510 | 74,952 |
| 受 取 配 当 金                  | 5,038  | 8,406  |
| 受取配当金以外の営業外収益<br>の 合 計     | 978    | 834    |
| 4. 固定資産売却益の内訳              |        |        |
| 土 地                        | —      | 356    |
| 機 械 及 び 装 置 等              | 7      | 6      |
| 合 計                        | 7      | 363    |
| 5. 固定資産売却損の内訳              |        |        |
| 土 地                        | 490    | 30     |
| 建 物                        | 188    | —      |
| 車 両 運 搬 具 等                | 9      | 5      |
| 合 計                        | 688    | 35     |
| 6. 固定資産除却損の内訳              |        |        |
| 建 物                        | 110    | 171    |
| 機 械 及 び 装 置                | 110    | 43     |
| 工 具 、 器 具 及 び 備 品 等        | 268    | 255    |
| 合 計                        | 488    | 470    |

## (株主資本等変動計算書関係)

当期末における自己株式の種類及び株式数  
                                 普通株式                   3,325,027 株

## (税効果会計関係)

当 期  
(百万円)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

|              |   |        |
|--------------|---|--------|
| 繰延税金資産       |   |        |
| 退職給付引当金      |   | 4,638  |
| 委託研究費等       |   | 3,361  |
| 賞与引当金        |   | 1,159  |
| その他          |   | 8,261  |
| 繰延税金資産小計     |   | 17,421 |
| 評価性引当額       | △ | 5,327  |
| 繰延税金資産合計     |   | 12,094 |
| 繰延税金負債       |   |        |
| その他有価証券評価差額金 | △ | 3,365  |
| 固定資産圧縮積立金    | △ | 654    |
| その他          | △ | 251    |
| 繰延税金負債合計     | △ | 4,270  |
| 繰延税金資産の純額    |   | 7,823  |

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主な項目別の内容

|                      |           |
|----------------------|-----------|
| 法定実効税率               | 38.01 %   |
| (調整)                 |           |
| 交際費等永久に損金に算入されない項目   | 4.02 %    |
| 受取配当金等永久に益金に算入されない項目 | △ 25.78 % |
| 税額控除                 | △ 3.40 %  |
| 評価性引当額               | 1.69 %    |
| その他                  | 0.06 %    |
| 税効果適用後の法人税等の負担率      | 14.60 %   |

## (1株当たり情報)

| 前 期<br>(自平成23年4月1日至平成24年3月31日) |         | 当 期<br>(自平成24年4月1日至平成25年3月31日) |         |
|--------------------------------|---------|--------------------------------|---------|
| 1株当たり純資産額                      | 899円61銭 | 1株当たり純資産額                      | 972円69銭 |
| 1株当たり当期純利益                     | 29円19銭  | 1株当たり当期純利益                     | 61円62銭  |

(注) 1株当たり当期純利益の算定上の基礎

|                   | 前 期<br>(自平成23年4月1日至平成24年3月31日) | 当 期<br>(自平成24年4月1日至平成25年3月31日) |
|-------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| 1株当たり当期純利益        |                                |                                |
| 当期純利益(百万円)        | 5,037                          | 10,634                         |
| 普通株主に帰属しない金額(百万円) | —                              | —                              |
| 普通株式に係る当期純利益(百万円) | 5,037                          | 10,634                         |
| 普通株式の期中平均株式数(千株)  | 172,587                        | 172,585                        |

## 6. そ の 他

### 役員の異動（平成25年 6 月25日付）

該当事項はありません。

### 執行役員の異動（平成25年 6 月25日付）

#### (1) 新任執行役員候補者（1名）

執行役員            今   田   正   男            （現 当社経営サポート本部付審議役）

#### (2) 退任予定執行役員

該当事項はありません。

以 上