

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2019年6月20日
【事業年度】	第202期（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）
【会社名】	株式会社 I H I
【英訳名】	I H I Corporation
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 満 岡 次 郎
【本店の所在の場所】	東京都江東区豊洲三丁目1番1号
【電話番号】	03(6204)7065
【事務連絡者氏名】	財務部財務決算グループ部長 巨 海 隆
【最寄りの連絡場所】	東京都江東区豊洲三丁目1番1号
【電話番号】	03(6204)7065
【事務連絡者氏名】	財務部財務決算グループ部長 巨 海 隆
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号） 株式会社名古屋証券取引所 （名古屋市中区栄三丁目8番20号） 証券会員制法人福岡証券取引所 （福岡市中央区天神二丁目14番2号） 証券会員制法人札幌証券取引所 （札幌市中央区南一条西五丁目14番地の1）

## 第一部【企業情報】

### 第1【企業の概況】

#### 1【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次	第198期	第199期	第200期	第201期	第202期
決算年月	2015年3月	2016年3月	2017年3月	2018年3月	2019年3月
売上高 (百万円)	1,455,844	1,539,388	1,486,332	1,590,333	1,483,442
経常利益 (百万円)	56,529	9,716	22,011	21,425	65,749
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	9,082	1,529	5,247	8,291	39,889
包括利益 (百万円)	26,829	15,228	4,628	16,774	39,597
純資産額 (百万円)	359,595	333,359	337,630	350,217	381,692
総資産額 (百万円)	1,690,882	1,715,056	1,692,831	1,633,488	1,664,529
1株当たり純資産額 (円)	2,240.31	2,061.63	2,060.33	2,103.22	2,263.12
1株当たり当期純利益 (円)	58.84	9.90	33.98	53.71	258.53
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	58.77	9.90	33.96	53.67	258.37
自己資本比率 (%)	20.45	18.56	18.79	19.87	20.98
自己資本利益率 (%)	2.63	0.46	1.65	2.58	11.84
株価収益率 (倍)	95.75	240.40	103.24	61.53	10.29
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	63,589	95,338	65,373	99,018	46,402
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	74,611	35,513	28,961	47,977	79,280
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	33,443	47,530	21,941	57,326	16,463
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	92,527	103,611	115,911	107,323	92,608
従業員数 (人)	28,533	29,494	29,659	29,706	29,286

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれていません。

2 平均臨時従業員数については、従業員の100分の10未満であるため記載していません。

3 金額及び比率は単位未満を四捨五入表示しています。

4 2017年10月1日付で普通株式10株につき1株の割合で株式併合を行なっています。

1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、第198期の期首に当該株式併合が行なわれたと仮定して算定しています。

5 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を当連結会計年度の期首から適用しており、前連結会計年度に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっています。

( 2 ) 提出会社の経営指標等

回次	第198期	第199期	第200期	第201期	第202期
決算年月	2015年 3 月	2016年 3 月	2017年 3 月	2018年 3 月	2019年 3 月
売上高 (百万円)	689,269	734,807	719,889	721,739	700,497
経常利益 (百万円)	36,392	9,987	15,752	50,076	39,355
当期純利益又は当期純損失 ( ) (百万円)	232	31,698	6,246	23,978	20,558
資本金 (百万円)	107,165	107,165	107,165	107,165	107,165
発行済株式総数 (千株)	1,546,799	1,546,799	1,546,799	154,679	154,679
純資産額 (百万円)	206,340	214,783	209,864	227,855	238,305
総資産額 (百万円)	1,132,586	1,179,799	1,138,039	1,117,334	1,113,379
1株当たり純資産額 (円)	1,331.98	1,386.20	1,353.55	1,471.23	1,540.24
1株当たり配当額 (円)	6.00	3.00	-	60.00	70.00
(うち1株当たり中間配当額)	(3.00)	(3.00)	(-)	(30.00)	(30.00)
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失 ( ) (円)	1.50	205.34	40.45	155.33	133.24
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	1.50	205.14	-	155.22	133.16
自己資本比率 (%)	18.15	18.14	18.37	20.32	21.34
自己資本利益率 (%)	0.11	15.11	2.95	11.00	8.85
株価収益率 (倍)	3,753.33	11.59	-	21.28	19.96
配当性向 (%)	3,991.83	14.61	-	38.63	52.54
従業員数 (人)	8,458	8,571	8,630	8,256	8,011
株主総利回り (%)	131.11	56.91	82.95	79.61	66.34
(比較指標: 配当込みTOPIX) (%)	(130.69)	(116.55)	(133.67)	(154.88)	(147.08)
最高株価 (円)	637	610	362	4,145 (436)	4,565
最低株価 (円)	377	154	191	3,155 (332)	2,580

- (注) 1 売上高には、消費税等は含まれていません。  
2 平均臨時従業員数については、従業員の100分の10未満であるため記載していません。  
3 金額及び株式数は単位未満を切捨て表示しています。比率は単位未満を四捨五入表示しています。  
4 第200期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの1株当たり当期純損失であるため記載していません。  
5 第200期の株価収益率については、1株当たり当期純損失であるため記載していません。  
6 2017年10月1日付で普通株式10株につき1株の割合で株式併合を行なっています。  
1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、第198期の期首に当該株式併合が行なわれたと仮定して算定しています。  
1株当たり配当額については、第201期の期首に当該株式併合が行なわれたと仮定して算出しています。  
7 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を当事業年度の期首から適用しており、前事業年度に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっています。  
8 最高株価及び最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものです。第201期の株価については株式併合後の最高株価及び最低株価を記載し、( )内に株式併合前の最高株価及び最低株価を記載しています。

## 2【沿革】

年 月	沿 革
1889年 1月	当社は、1853年ペルリ渡来を動機として隅田河口の石川島に幕命により創設せられ、1876年、平野富二の個人経営となり石川島平野造船所と称し民営の第一歩を踏みだしていたが1889年会社組織に改め、有限責任石川島造船所を設立した。
1893年 9月	商法実施に伴い、株式会社東京石川島造船所と改称した。
1939年 2月	造船部門を拡張するため、東京第一工場（現 江東区豊洲）を新設し、造船関係及び製缶関係の操業を開始した。
1943年 9月	船用諸機械及び陸上諸機械の需要増大に対処するため、東京第二工場を新設し、船用諸機械及び鑄造品の操業を開始した。
1945年 6月	商号を石川島重工業株式会社と改称した。
1949年 5月	東京及び名古屋証券取引所に上場した。以後1958年3月までに、大阪（2013年7月東京証券取引所と現物市場を統合）、京都（2001年3月大阪証券取引所に吸収合併）、福岡、新潟（2000年3月東京証券取引所に吸収合併）、札幌及び広島証券取引所（2000年3月東京証券取引所に吸収合併）に上場した。
1957年 3月	航空機用ジェットエンジンを製作するため田無工場を新設した。
1959年 1月	当社とブラジル政府は、リオ・デ・ジャネイロ市に石川島ブラジル造船所を設立した。
1960年12月	株式会社播磨造船所を合併し、商号を石川島播磨重工業株式会社と改称した。
1962年11月	石川島芝浦精機株式会社及び芝浦ミシン株式会社を合併した。
1963年 4月	当社とシンガポール経済開発局は、船舶の建造・修理を目的とするジュロン造船所を設立した。
1964年 2月	重機械工場として横浜第二工場を新設した。
1964年 5月	名古屋造船株式会社及び名古屋重工業株式会社を合併した。
1964年 7月	船舶の大型化に対処するため、造船工場として横浜修理工場を新設した。
1967年10月	芝浦共同工業株式会社を合併した。
1968年 3月	株式会社呉造船所を合併した。
1969年 4月	重器工場として横浜第一工場を新設した。
1970年10月	航空機用ジェットエンジン工場として瑞穂工場を新設した。
1973年 5月	大型造船工場として愛知工場を新設した。
1988年 3月	石川島建材工業株式会社（現 株式会社IHI建材工業）が東京証券取引所第二部に上場した。
1992年10月	豊洲センタービル（賃貸用オフィスビル）が竣工した。
1995年11月	石川島汎用機サービス株式会社（現 株式会社IHI回転機械エンジニアリング）が株式を日本証券業協会の登録銘柄として登録した。
1996年11月	石川島運搬機械株式会社（現 IHI運搬機械株式会社）が東京証券取引所第二部に上場した。
1998年11月	航空機用ジェットエンジン工場として相馬工場を新設した。
2000年 7月	日産自動車株式会社より宇宙航空事業を譲り受け、株式会社アイ・エイチ・アイ・エアロスペース（現 株式会社IHIエアロスペース）として営業を開始した。
2002年10月	船舶・海洋事業を分社化し、株式会社アイ・エイチ・アイ マリンユナイテッド（現 ジャパン マリンユナイテッド株式会社）として営業を開始した。
2003年 2月	株式会社新潟鐵工所から原動機事業と車両事業を承継し、新潟原動機株式会社（原動機事業）及び新潟トランス株式会社（車両事業）として営業を開始した。
2003年 6月	取締役会改革と執行役員制度導入を骨子とする経営機構改革を実施した。
2006年 2月	江東区豊洲三丁目に新本社ビルとなる豊洲IHIビルが竣工し、本店移転の登記を行なった。
2006年 9月	豊洲センタービルアネックス（賃貸用オフィスビル）が竣工した。
2006年10月	石川島汎用機サービス株式会社（現 株式会社IHI回転機械エンジニアリング）を株式交換により完全子会社とした。
2007年 7月	商号を石川島播磨重工業株式会社から株式会社IHIに変更した。
2008年 3月	工業炉事業の拡大・発展のため、オランダのHauzer Techno Coating B.V.（現 IHI Hauzer Techno Coating B.V.）の株式を取得し子会社とした。
2009年 8月	栗本橋梁エンジニアリング株式会社（現 株式会社IHIインフラシステム）の株式を取得し完全子会社とした。

年 月	沿 革
2009年10月	松尾橋梁株式会社（現 株式会社 I H I インフラシステム）の株式を取得し完全子会社とした。
2009年11月	当社の橋梁・水門その他鋼構造物事業を松尾橋梁株式会社に承継させ、かつ栗本橋梁エンジニアリング株式会社を同社に吸収合併させた。
2010年 1月	同時に、松尾橋梁株式会社の商号を株式会社 I H I インフラシステムに変更した。
2010年 1月	株式会社 I H I インフラシステムが株式会社栗本鐵工所より水門等事業を譲り受けた。
2010年 8月	シールド掘進機その他のトンネル建設機械事業について、ジャバントネルシステムズ株式会社（2009年11月に J F E エンジニアリング株式会社と共同して子会社として設立）に吸収分割により承継させた。
2012年 1月	豊洲フロント（賃貸用オフィスビル）が竣工した。
2012年 6月	株式会社扶桑エンジニアリング（現 株式会社 I H I 扶桑エンジニアリング）の株式を取得し完全子会社とした。
2012年 7月	環境計測、防災システム、宇宙関連及び制御システムなどを事業基盤とする明星電気株式会社を株式公開買付けにより子会社化した。
2012年 8月	北米における石油・ガス関係のプラント事業に参入するため、IHI E&C International Corporationを設立し、米国のKvaerner Americas社から陸上EPC事業を買収した。
2012年11月	I H I 運搬機械株式会社及び石川島建材工業株式会社（現 株式会社 I H I 建材工業）を完全子会社とした。（2012年 3月に株式公開買付け実施）
2012年12月	ルクセンブルクのPaul Wurth S.A.社と合併で製鉄機械事業を行なう、株式会社 I H I ポールワースを設立した。
2013年 1月	金属や非金属などの材料の耐摩耗性コーティング事業を行なう、スイスのIonbondグループの全株式を取得し、Indigo TopCo Ltd.及びその子会社を当社の傘下とした。
2013年 6月	造船事業における競争力及び収益力の強化を図るため、当社の特定子会社であった株式会社アイ・エイチ・アイ マリンユナイテッドは、ユニバーサル造船株式会社と合併による経営統合を行ない、ジャパン マリンユナイテッド株式会社が発足した。
2013年 8月	日揮株式会社及びジャパン マリンユナイテッド株式会社と共同でJAPAN EAS INVESTMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA（以下、JEI）を設立し、2013年 8月にJEIを通じてブラジルの造船会社であるEstaleiro Atlântico Sul S.A.（以下、EAS）へ資本参加した。
2013年10月	航空エンジン事業の拡大を図るため、IHI Aero Engines US Co.,Ltd.を設立し、GE Passport,LLCへ出資した。
2014年 6月	I H I メタルテック株式会社の圧延機事業を、三菱日立製鉄機械株式会社に承継させた。
2014年 8月	褐炭焚きボイラ市場への早期参入を目的として、ドイツのSteinmüller Engineering GmbHを買収し完全子会社とした。
2015年12月	豊洲フォレシア（賃貸用オフィスビル）が竣工した。
2016年 2月	総合熱処理受託サービスを行なう、ドイツのVTN Beteiligungsgesellschaft GmbH（現 IHI VTN GmbH）を買収し完全子会社とした。
2016年 5月	JEIが保有するEASへの出資持分の全てについて、EASの株主であるCamargo Corrêa グループ及びQueiroz Galvão グループに譲渡することについて合意した。（2016年 4月に譲渡）
2016年10月	木質バイオマスによる発電事業を展開する、セツ島バイオマスパワー合同会社を出資会社 8社とともに設立した。
2016年11月	トンネル用シールド掘進機事業における競争力及び収益力の強化を図るため、三菱重工メカトロシステムズ株式会社と事業統合を行ない、J I Mテクノロジー株式会社として営業を開始した。
2017年 5月	I H I 建機株式会社の全株式について、株式会社加藤製作所に譲渡した。
2017年10月	船用機械事業について、株式会社相浦機械へ事業譲渡した。
2017年10月	株式会社 I H I シバウラは、株式会社 I H I スターを吸収合併し、商号を株式会社 I H I アグリテックに変更した。
2018年11月	当社の回転機械事業を会社分割により、株式会社 I H I 回転機械に承継させ、同社は商号を株式会社 I H I 回転機械エンジニアリングに変更した。
2018年12月	愛知工場は、F - L N G事業における生産拠点としての機能を終了した。
2019年 4月	株式会社 I H I アグリテックの小型原動機事業を、米国のキャタピラー社へ事業譲渡した。
	当社のプラント事業を会社分割により、I H I プラント建設株式会社に承継させ、同社に株式会社 I H I プラントエンジニアリングを吸収合併させた。
	同時に、I H I プラント建設株式会社の商号を株式会社 I H I プラントに変更した。

### 3【事業の内容】

当社及び当社の関係会社（連結子会社153社、持分法適用非連結子会社及び持分法適用関連会社28社（2019年3月31日現在））においては、資源・エネルギー・環境、社会基盤・海洋、産業システム・汎用機械及び航空・宇宙・防衛の4つの事業を主として行っており、その製品は多岐にわたっています。各事業の主な事業内容及びグループ各社の位置付け等は次のとおりです。

なお、次の4事業は第5「経理の状況」1「連結財務諸表等」の「注記事項」に掲げるセグメントの区分と同一です。

#### （資源・エネルギー・環境）

当事業においては、ボイラ、陸用原動機プラント、中型原動機、大型原動機、プロセスプラント（貯蔵設備、化学プラント）、原子力（原子力機器）、環境対応システム、医薬プラント等の製造、販売、サービスの提供等を行なっています。

#### 【主な関係会社】

(株)IHIプラントエンジニアリング、IHIプラント建設(株)、金町浄水場エネルギーサービス(株)、寿鉄工(株)、新潟原動機(株)、ニコ精密機器(株)、青森プラント(株)、(株)IHI環境エンジニアリング、(株)ディーゼル ユナイテッド、JURONG ENGINEERING LIMITED及びその子会社21社、ISHI POWER SDN.BHD.、PT Cilegon Fabricators、NIIGATA POWER SYSTEMS (SINGAPORE) PTE. LTD.、IHI E&C International Corporation及びその子会社2社、IHI POWER SYSTEM MALAYSIA SDN.BHD.、Steinmüller Engineering GmbH、IHI Southwest Technologies, Inc.及びその子会社1社、IHI Power System(Thailand)Co.,Ltd.、他1社（注）

#### （社会基盤・海洋）

当事業においては、橋梁・水門、シールドシステム、交通システム、コンクリート建材、都市開発（不動産販売・賃貸）、F-LNG（フローティングLNG貯蔵設備、海洋構造物）等の製造、販売、サービスの提供等を行なっています。

#### 【主な関係会社】

(株)IHIインフラシステム、(株)IHIインフラ建設、(株)IHI建材工業、ジャバントネルシステムズ(株)、千葉倉庫(株)、(株)三越、新潟トランス(株)、リブコンエンジニアリング(株)、JIMテクノロジー(株)、IHI INFRASTRUCTURE ASIA CO.,LTD.、IHI California Inc.、I&H Engineering Co.,Ltd.（注）、Terratec Limited及びその子会社3社（注）

#### （産業システム・汎用機械）

当事業においては、物流・産業システム（物流システム、産業機械）、運搬機械、パーキング、熱・表面処理、車両過給機、回転機械（圧縮機、分離装置、船用過給機）、農機・小型原動機、製鉄機械、製紙機械等の製造、販売、サービスの提供等を行なっています。

#### 【主な関係会社】

IHI 運搬機械(株)、(株)IHI扶桑エンジニアリング、西日本設計(株)、(株)IHI機械システム、(株)IHIフォイトペーパーテクノロジー、(株)IHI物流産業システム、セントラルコンベヤー(株)、(株)IHI回転機械エンジニアリング、(株)IHIターボ、(株)IHI技術教習所、(株)IHIアグリテック、(株)クローバーターボ、(株)IHI汎用ボイラ、IHI Hauzer Techno Coating B.V.及びその子会社5社（注）、IHI Press Technology America, Inc.、IUK (HK) LIMITED、Indigo TopCo Ltd.及びその子会社23社（注）、IHI Charging Systems International GmbH及びその子会社2社、IHI 寿力圧縮技術（蘇州）有限公司、長春富奥石川島過給機有限公司、IHI Turbo America Co.、IHI TURBO (THAILAND) CO.,LTD.、無錫石播増圧器有限公司、上海世達爾現代農機有限公司、IHI VTN GmbH及びその子会社3社、台湾石川島運搬機械股份有限公司、江蘇石川島豊東真空技術有限公司、IHI DALGAKIRAN MAKINA SANAYI VE TICARET A.S.（注）、（注）

(航空・宇宙・防衛)

当事業においては、航空エンジン、ロケットシステム・宇宙利用（宇宙開発関連機器）、防衛機器システム等の製造、販売、サービスの提供等を行なっています。

[主な関係会社]

(株)IHIエアロスペース、(株)IHIエアロスペース・エンジニアリング、  
(株)IHIエアロマニュファクチャリング、(株)IHIキャストिंगス、(株)IHIジェットサービス、  
(株)IHIマスターメタル、(株)アイ・エヌ・シー・エンジニアリング、IHI ICR,LLC.、  
IHI Aero Engines US Co., Ltd.、IHI Investment for Aero Engine Leasing LLC

(その他)

当事業においては、通信、電子、電気計測、情報処理などの機器・装置等の製造、販売、サービスの提供等並びにサービス業を行なっています。

[主な関係会社]

(株)IHIエスキューブ、(株)IHIトレディング、(株)IHIビジネスサポート、  
明星電気(株)及びその子会社1社、(株)IHI検査計測、高嶋技研(株)、豊洲エネルギーサービス(株)、  
そうまIグリッド(同)(注)、  
IHI do Brasil Representações Ltda.、IHI ENGINEERING AUSTRALIA PTY.LTD.、IHI Europe Ltd.、IHI INC.、  
IHI Power Generation Corporation及びその子会社6社、石川島(上海)管理有限公司、  
IHI ASIA PACIFIC PTE.LTD.、IHI ASIA PACIFIC(Thailand)CO.,LTD.、

- (注) IHI・東芝パワーシステム(株)(資源・エネルギー・環境)は清算が終了したため、連結の範囲から除外しました。  
当社グループにおける重要性が増したため、新たに連結の範囲に含めています。  
JIMテクノロジー(株)が買収したことに伴い、新たに連結の範囲に含めています。  
IHI Hauzer Techno Coating B.V.(産業システム・汎用機械)の子会社のうち、1社を新規設立に伴い新たに連結の範囲に含めています。  
Indigo TopCo Ltd.(産業システム・汎用機械)の子会社1社を持分譲渡により、連結の範囲から除外しました。  
当社グループにおける重要性が増したため、新たに連結の範囲に含めています。  
ISM America Inc.(産業システム・汎用機械)は既に清算手続きを進めており、重要性が乏しくなったため、連結の範囲から除外しました。  
当社グループにおける重要性が増したため、新たに連結の範囲に含めています。





4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の所有 [又は被所有] 割合(%)	関係内容
(連結子会社)					
(株)IHIエアロスペース	東京都 江東区	5,000	航空・宇宙・防衛	100.0	宇宙機器, ロケット飛しょう体の製造, 販売, 修理を行なっている。 役員の兼任等・・・有
新潟原動機(株)	東京都 千代田区	3,000	資源・エネルギー・環境	100.0	内燃機関, ガスタービン機関, 船用機器の製造及び販売を行なっている。 役員の兼任等・・・有
明星電気(株) (注4)	群馬県 伊勢崎市	2,996	その他	51.0	通信, 電子, 電気計測, 情報処理などの機器・装置の製造, 販売, 工事の設計・請負及びその他付帯するサービスを行なっている。 役員の兼任等・・・有
IHI運搬機械(株)	東京都 中央区	2,647	産業システム・汎用機械	100.0	駐車装置, 荷役運搬機械, 物流・流通プラントの設計, 製造, 販売, 据付, 保守, 修理を行なっている。 役員の兼任等・・・有
(株)IHIアグリテック	北海道 千歳市	1,111	産業システム・汎用機械	100.0	農業用機械, 芝草・芝生管理機器, エンジン, 殺菌・脱臭機器, 素形材, 電子制御装置の開発, 製造, 販売を行なっている。 役員の兼任等・・・有
(株)IHI回転機械エンジニアリング	東京都 江東区	1,033	産業システム・汎用機械	100.0	圧縮機・分離機, 船用過給機等の設計, 製造, 販売, 据付, 保守, 修理を行なっている。 役員の兼任等・・・有
(株)IHIインフラシステム	堺市 堺区	1,000	社会基盤・海洋	100.0	橋梁・水門等の設計, 製造, 販売, 保守, 修理を行なっている。 役員の兼任等・・・有
新潟トランス(株)	東京都 千代田区	1,000	社会基盤・海洋	100.0	鉄道車両, 産業用車両, 除雪機械の製造, 販売を行なっている。 役員の兼任等・・・有
(株)IHIターボ	東京都 江東区	1,000	産業システム・汎用機械	100.0	車両過給機の製造を行なっている。 役員の兼任等・・・有
(株)IHI物流産業システム	東京都 江東区	1,000	産業システム・汎用機械	100.0	物流機器, FA機器並びに産業機械に関する販売, 設計, 製作, 調達, 建設, 据付工事, 改造修理並びに機器, 部品の整備, メンテナンスサービスを行なっている。 役員の兼任等・・・有
IHIプラント建設(株)	東京都 江東区	500	資源・エネルギー・環境	100.0	ボイラ設備, 原子力設備, 環境・貯蔵プラント設備, 産業用機械設備の設計, 製造, 据付, 修理を行なっている。 役員の兼任等・・・有
IHI Investment for Aero Engine Leasing LLC (注5)	米国 ニューヨーク州	千US\$ 163,267 (注6)	航空・宇宙・防衛	65.0	エンジンリース専業会社に対する出資を行なっている。 役員の兼任等・・・有
IHI INC.	米国 ニューヨーク州	千US\$ 92,407	その他	100.0	各種プラント, 機器, 航空エンジン整備等の販売, 受注斡旋を行なっている(地域統括会社)。 役員の兼任等・・・有

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の所有 [又は被所有] 割合(%)	関係内容
IHI Power Generation Corporation	米国 ニューヨーク州	千US\$ 38,250	その他	100.0 (100.0)	バイオマス発電事業等への投資を行なっている。 間接所有分はIHI INC.が所有している。 役員の兼任等・・・有
JURONG ENGINEERING LIMITED	シンガポール	千S\$ 51,788	資源・エネルギー ・環境	95.6 (15.0)	各種プラント・機器の据付、建築土木、プラントのエンジニアリング、コンサルティングを行なっている。 間接所有分はIHIプラント建設㈱が所有している。 役員の兼任等・・・有
IHI INFRASTRUCTURE ASIA CO.,LTD.	ベトナム ハイフォン市	百万VND 542,638	社会基盤・海洋	100.0	鋼構造物及びコンクリート構造物のエンジニアリング、製作、架設、メンテナンス並びに建設・産業機械の製造、据付を行なっている。 役員の兼任等・・・有
IHI E&C International Corporation	米国 テキサス州	千US\$ 21,257	資源・エネルギー ・環境	100.0 (100.0)	Oil&Gas分野におけるFS(概念設計)・FEED(基本設計)及びEPC(設計,調達,建設)事業を行なっている。 間接所有分はIHI INC.が所有している。 役員の兼任等・・・有
長春富奥石川島過給機有限公司	中国 吉林省	千人民元 158,300	産業システム・ 汎用機械	57.2 (7.8)	車両過給機の製造、販売を行なっている。 間接所有分は㈱IHIターボが所有している。 役員の兼任等・・・有
IHI Charging Systems International GmbH	ドイツ ハイデルベルク市	千EUR 15,000	産業システム・ 汎用機械	100.0	車両過給機の設計、開発、製造、販売を行なっている。 役員の兼任等・・・有
IHI Turbo America Co.	米国 イリノイ州	千US\$ 7,700	産業システム・ 汎用機械	100.0	車両過給機の製造、販売を行なっている。 役員の兼任等・・・有
IHI ASIA PACIFIC PTE.LTD.	シンガポール	千S\$ 22,459	その他	100.0	受注斡旋、事業支援、購買代行を行なっている(地域統括会社)。 役員の兼任等・・・有
I&H Engineering Co.,Ltd.	ミャンマー ヤンゴン	千US\$ 12,238	社会基盤・海洋	60.0 (60.0)	コンクリート製品の設計、エンジニアリング、製造、建設サービスを行なっている。 間接所有分はIHI ASIA PACIFIC PTE.LTD.が所有している。 役員の兼任等・・・有
無錫石播増圧器有限公司	中国 江蘇省	千US\$ 11,800	産業システム・ 汎用機械	100.0	車両過給機の製造、販売を行なっている。 役員の兼任等・・・有
IHI DALGAKIRAN MAKINA SANAYI VE TICARET A.S.	トルコ コジャエリ県	千TRY 33,155	産業システム・ 汎用機械	51.0 (51.0)	汎用ターボ圧縮機の開発・設計・製造・販売・サービスを行なっている。 間接所有分は㈱IHI回転機械エンジニアリングが所有している。 役員の兼任等・・・有
台湾石川島運搬機械股份有限公司	台湾 台北市	千TW\$ 250,000	産業システム・ 汎用機械	100.0 (100.0)	大型運搬機械の製造、販売、メンテナンスを行なっている。 間接所有分は㈱IHI運搬機械が所有している。 役員の兼任等・・・有

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の所有 [又は被所有] 割合(%)	関係内容
IHI TURBO (THAILAND) CO.,LTD.	タイ チョンブリー県	千THB 260,000	産業システム・ 汎用機械	90.0 (10.0)	車両過給機の製造、販売を行なっている。 間接所有分は㈱IHIターボが所有している。 役員の兼任等・・・有
IHI 寿力圧縮技術 (蘇州)有限公司	中国 江蘇省	千人民元 55,465	産業システム・ 汎用機械	51.0 (51.0)	汎用ターボ圧縮機の製造、販売、サービスを行なっている。 間接所有分は㈱IHI回転機械エンジニアリングが所有している。 役員の兼任等・・・有
IHI Southwest Technologies, Inc.	米国 テキサス州	千US\$ 5,800	資源・エネルギー ・環境	100.0 (6.7)	原子力発電所及び石油化学プラント、火力発電所等の非破壊検査を行なっている。 間接所有分は㈱IHI検査計測が所有している。 役員の兼任等・・・有
IHI Europe Ltd.	英国 ロンドン市	千STG 2,500	その他	100.0	各種プラント、機器、船舶、航空エンジンの販売、仲介を行なっている。 役員の兼任等・・・有
江蘇石川島豊東真空技術有限公司	中国 江蘇省	千人民元 30,000	産業システム・ 汎用機械	50.0 (50.0)	真空熱処理炉の設計、製造、販売、アフターサービスを行なっている。 間接所有分は㈱IHI機械システムが所有している。 役員の兼任等・・・有
石川島(上海)管理 有限公司	中国 上海市	千US\$ 2,100	その他	100.0	各種産業機器の販売、受注斡旋、購買業務、メンテナンス、エンジニアリング等の技術支援、シェアードサービスの提供を行なっている(地域統括会社)。 役員の兼任等・・・有
IHI Aero Engines US Co.,Ltd.	米国 ニューヨーク州	千US\$ 0	航空・宇宙・防衛	100.0	民間航空エンジンプログラムへの出資を行なっている。 役員の兼任等・・・有
その他 121社					
合計 153社					
(持分法適用会社)					
ジャパン マリンユナイ テッド(株)	横浜市 西区	25,000	その他	45.9	船舶、艦艇、海洋・浮体構造物等の設計、製造、販売を行なっている。 役員の兼任等・・・有
PW1100G-JM Engine Leasing,LLC (注7)	米国 コネチカット州	千US\$ 0	航空・宇宙・防衛	-	PW1100G-JMエンジンのリース事業をおこなっている。 役員の兼任等...無
GE Passport,LLC	米国 オハイオ州	千US\$ 472,262 (注6)	航空・宇宙・防衛	30.0 (30.0)	GE Passport20エンジンの製造、販売、整備、部品供給等のサービス提供を行なっている。 間接所有分は IHI Aero Engines US Co.,Ltd.が所有している。 役員の兼任等...有
その他 25社					
合計 28社					

- (注) 1 主要な事業の内容欄には、セグメントの名称を記載しています。  
2 議決権の所有割合の( )内は、間接所有割合で内数表示しています。  
3 資本金は単位未満を切捨て表示、議決権の所有割合は四捨五入して表示しています。  
4 有価証券報告書を提出しています。  
5 特定子会社に該当しています。  
6 資本金を変更しました。  
7 議決権の所有割合が100分の20未満ですが、実質的な影響力を持っているため持分法適用会社としました。

## 5【従業員の状況】

## (1) 連結会社の状況

2019年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
資源・エネルギー・環境	6,467
社会基盤・海洋	2,359
産業システム・汎用機械	10,220
航空・宇宙・防衛	6,660
報告セグメント 計	25,706
その他	2,619
全社(共通)	961
合計	29,286

(注) 従業員数は就業人員数(当社グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含む。)であり、臨時従業員数については、従業員数の100分の10未満であるため記載していません。

## (2) 提出会社の状況

2019年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
8,011	39.9	14.9	7,627,119

セグメントの名称	従業員数(人)
資源・エネルギー・環境	2,155
社会基盤・海洋	81
産業システム・汎用機械	616
航空・宇宙・防衛	4,198
報告セグメント 計	7,050
その他	-
全社(共通)	961
合計	8,011

(注) 1 従業員数は就業人員数(当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。)であり、臨時従業員数については、従業員数の100分の10未満であるため記載していません。

2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでいます。

## (3) 労働組合の状況

当社の労働組合は、I H I 労働組合と称し、連結子会社7社の労働組合と共にI H I 労働組合連合会を組織し、国内9地区にそれぞれ支部を有しています。また、上部団体である日本基幹産業労働組合連合会(基幹労連)を通じて、日本労働組合総連合会(連合)に加盟しています。

I H I 労働組合連合会の組合員数は、2019年3月31日現在、10,154名(I H I 労働組合7,564名(他社への出向者を含む)、連結子会社7社の労働組合2,590名)です。

当社と労働組合とは、相互理解に根ざす信頼関係に基づき労働協約を締結しているほか、安全衛生委員会、経営協議会、生産協議会を開催し、相互に隔意のない率直な意見交換により、職場の環境を整備する等労使関係は安定しています。

連結子会社では、国内49社中10社(上記I H I 労働組合連合会を組織する連結子会社7社を除く、組合員数4,863名)及び連結子会社以外の7社(組合員数589名)で労働組合が組織され、上部団体は基幹労連です。

また、I H I 労働組合連合会と当社連結子会社等においてそれぞれ組織された17組合によりI H I グループ労働組合連合会(組合員数15,606名)が組織されています。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針，経営環境及び対処すべき課題等】

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは，社会とともに発展するよき企業市民であることを第一義とし「技術をもって社会の発展に貢献する」，「人材こそが最大かつ唯一の財産である」との経営理念のもと，21世紀の環境，エネルギー，産業・社会基盤における諸問題を，「ものづくり技術」を中核とするエンジニアリング力によって解決し，地球と人類に豊かさや安全・安心を提供するグローバルな企業グループを目指しています。

この基本方針を実現するため，当社グループ社員には，「グローバル」，「ものづくり技術・エンジニアリング力」，「世界に通用する業務品質」の観点から卓越した能力を持つプロフェッショナル集団となることを求めています。また，製品・サービスの高度化による社会の発展への貢献を通じて収益性を高め，資本市場から求められる資本効率や株主還元を実現し，持続的な企業価値の創造を図ることで，信頼される企業グループを目指しています。

#### (2) 経営環境及び対処すべき課題等

2019年度を初年度とする3カ年の中期経営計画「グループ経営方針2019」を新たに策定し，2019年5月に公表いたしました。

「グループ経営方針2016」の振り返り

「グループ経営方針2016」では，「収益基盤の強化」をテーマに掲げ，「新たなポートフォリオマネジメントによる集中と選択」，「プロジェクト遂行体制の強化による収益力向上」，「グループ共通機能の活用によるビジネスモデル変革」の3つの取り組みを推進しました。

「グループ経営方針2016」の経営目標は，想定以上の市況の悪化，特定工事の下振れの継続，為替変動等により，経営目標（営業利益率7%，ROIC10%，D/Eレシオ0.7倍以下）が未達となったものの，徹底したリスクマネジメントや，事業領域制を導入して取り組んだ集中と選択による高収益事業・注力事業へのタイムリーなリソース配分等により，収益基盤の整備が着実に進展しました。

取り巻く社会環境の変化

一方，当社グループを取り巻く環境は急激に変化しています。IoT/ICTやAIなどの飛躍的な技術革新とデジタル化の普及が，世の中の変化を加速させる原動力となる一方で，地球規模の気候変動・大規模災害・世界人口の増加・資源の枯渇化等の環境問題をはじめとした社会課題が増大しています。深刻さを増す社会課題に対して，パリ協定の発効や国連サミットにおける「持続可能な開発目標（SDGs）」の採択など，長期的な展望で持続可能な社会の未来像が共有されるようになり，その実現に向けた取り組みが社会全体で加速しています。

「グループ経営方針2019」長期視点の“目指す姿”

このような環境変化及び社会課題に対し当社グループは，将来の持続可能な社会の実現に貢献すべく，これまでのハードウェア供給を中心とした事業や製品の在り方から，社会とお客さまの課題に真正面から取り組み，新たな価値を創造する方向へ大きく変革していくことを長期視点で目指す必要があります。

この“目指す姿”を実現するため，当社グループはこれまで取り組んできた「グループ経営方針2016」の3つの取り組みを更に進化・発展させ，お客さまの課題解決及び価値向上に寄与する取り組みを加速していきます。この取り組みこそが，お客さまと共に当社グループが目指す社会貢献につながり，かつ当社グループの企業価値を高め，社会・お客さま・当社グループが共に持続的な成長を遂げるものに資すると確信しています。

「グループ経営方針2019」3カ年の取り組み

長期で目指す姿の実現に向け，「グループ経営方針2019」のテーマを，『社会とお客さまの課題に真正面から取り組む / 事業変革の本格化』と定義します。

「グループ経営方針2019」の3カ年は，「グループ経営方針2016」にて整備された収益基盤を土台として，環境変化や社会の要請に応じて事業の中身の組み替えを柔軟かつ的確に進め，社会とお客さまにとっての新たな価値を創造し，自らの価値も高める企業への変革を本格的に加速する3カ年と位置付け，以下3つの柱を中心とした変革に取り組めます。

- ・お客さまと共にライフサイクル視点でアフターマーケット事業展開を加速  
事業活動のライフサイクル全体を視野に、当社グループがハードウェア供給で培った強みを更に追求・進化させ、お客さまのオペレーションに入り込んだアフターマーケット事業を着実に加速することで、事業基盤を強化します。
- ・リーン&フレキシブルな経営体質への変革  
アフターマーケット事業の展開及び価値創造に向けたビジネスモデル変革等、集中すべき分野へのリソース最適配分を本格化し、堅固な事業運営体制を構築します。
- ・価値創造に向けたビジネスモデル変革の推進  
長期に目指す姿である持続可能な社会の実現に貢献する価値の創造に向け、将来への準備としてビジネスモデル変革を推進し加速します。

変革を実現する上で、最も強固な土台となるべきものが「安全と品質」そして「リスクマネジメント」です。「安全と品質」は決して変わることなく常に最優先で確保すべきものとして、また「リスクマネジメント」は収益性及び事業の安定性を担保するものとして、継続して徹底的に取り組んでいきます。

加えて、環境変化に柔軟かつスピーディーに対応し事業変革を支える“人づくり”を推進し、人材を育成する投資を適時適切に実施していきます。

#### 当社グループの各事業領域の目指す方向性

当社グループの目指す姿から、各事業領域がハードウェア供給で培った技術力やノウハウを活かし長期で目指す方向性を以下のとおり定義します。また、各事業領域の目指す方向性に関連の深い“持続可能な開発目標(SDGs)”を各々紐付け、持続可能な社会に求められる新たな価値を創造してまいります。

##### <資源・エネルギー・環境>

地域・お客さまごとに最適な総合ソリューションを提供することにより“脱CO2・循環型社会”に貢献します。

##### <社会基盤・海洋>

橋梁・トンネルを軸に安全・安心な社会インフラの実現にグローバルかつライフサイクルにわたり貢献します。

##### <産業システム・汎用機械>

お客さまと共にオペレーションの最適化をライフサイクルで徹底追求することにより産業インフラの発展に貢献します。

##### <航空・宇宙・防衛>

先進技術により、航空輸送、防衛システム及び宇宙利用の未来を切り拓き、豊かで安全な社会の実現に貢献します。

#### 経営目標

10年後の目指す姿を、「売上高2兆円規模、安定して営業利益率10%以上」とし、その実現に向けて、2021年度の経営目標を次のとおり定めます。投下資本収益性(ROIC)を高めるため、収益性(営業利益率)及びキャッシュ創出力(CCC)の一層の強化を目指してまいります。

財務目標	2021年度
ROIC(税引後)	10%以上
営業利益率	8%
CCC	80日

(注)各指標の算出方法は次のとおりです。

- ・ROIC：(1 - 「法定実効税率」) × (「営業利益」 + 「受取利息」 + 「受取配当金」) ÷ (「株主資本合計」 + 「その他の包括利益累計額合計」 + 有利子負債の金額)
- ・CCC：(売上債権 + たな卸資産 - 仕入債務) ÷ 売上高 × 365日

(参考)売上高水準：1兆5,000億円、投資水準(3年間)：4,200億円

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものです。

## 2【事業等のリスク】

事業の状況、設備の状況、経理の状況に記載した事項のうち、当社グループの経営成績、株価及び財務状況等に影響を及ぼす可能性のあるリスクには以下のようなものがあります。なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末（2019年3月31日）現在において当社グループが判断したものです。当社グループは、以下のリスクを認識した上で、必要なリスク管理体制を整え、リスク発生の回避及びリスク発生時の影響の極小化に最大限努めています。

当社は、2019年3月から4月にかけて、当社の民間航空機エンジン整備事業において不適切な検査が行なわれていたことを公表し、経済産業省及び国土交通省より所管法令に基づく行政処分を受けました。国土交通省より受けた業務改善命令に対しては、2019年5月に改善措置を提出しております。本事象に関し、長期的継続使用の観点から一部出荷品の自主回収を行なうとともに、再発防止策として、外部専門家からの提言も踏まえた上で、安全意識の再徹底及びコンプライアンス教育、安全管理体制の抜本的見直し、業務実施体制の見直しを徹底し、信頼回復に努めてまいります。

### （1）競争環境と事業戦略

今後の世界経済は、中国での景気の減速が続くことが見込まれるものの、米国の着実な景気回復を中心に、緩やかな回復が続くことが期待されます。一方で、貿易摩擦の激化により、中国をはじめとして世界的な景気下振れリスクが高まっており、先行きについて十分な注意が必要です。また、世界的な地政学リスクの高まりなどについても引き続き留意が必要と思われる。

このような事業環境下において、当社グループは、事業の集中と選択、経営資源の集中投入を進めるとともに、グローバルな事業運営を加速しています。しかし、国内市場における厳しい競争環境の継続や世界経済の成長鈍化、さらには業界再編に伴う競争環境の急激な変化などのリスクが顕在化し、競合企業と比較して当社グループの製品・サービスが性能・品質・価格面で十分な競争優位性を得られなくなり、当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社の持分法適用関連会社であるジャパン マリンユナイテッド株式会社については、厳しい造船市況が続く中、設計の効率化・生産の標準化・仕様の統一化等のコスト削減による収益改善や為替リスク低減による下振れ防止、事業所運営体制の見直し等の具体的施策に引き続き取り組んでおります。当面の間、造船市況の回復が望めない状況にあるため、同社が構造改革へ向けた取り組みを加速できるよう、当社からも支援を行なってまいります。

### （2）他社との連携・M&A、事業統合

当社グループは営業協力、技術協力、生産協力や事業合併の形で多くの他社との共同事業活動を行なっています。また、成長市場への事業展開の加速、要素技術の補完、シナジーの創出などを目的としたM&Aなども有効に活用しています。しかし、経済環境の変化、法的規制、予期せぬ費用増加等の影響により、当初期待された効果を出せない可能性があります。また、当初期待した効果を享受できないと判断された場合は、他社との連携による事業統合の中断、解消を決定する可能性があり、その結果として業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

### （3）カントリーリスク

当社グループの調達・生産・輸出・販売・建設等の諸活動は、米州やヨーロッパ、アジア・オセアニア地域等グローバルに展開されていますが、それぞれの地域・国において政治・経済の混乱並びにそれに起因する為替取引の凍結・債務不履行・投資資産の接収、想定していなかったテロ・労働争議の発生等のカントリーリスクが存在します。また、政情不安やデフォルト等により事業の継続や拠点経営が困難になる可能性があります。貿易保険の付保徹底やカントリーリスクに関する情報の収集とグループ内の啓蒙に努めてはいますが、リスクが顕在化した場合は当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

### （4）資材調達

当社グループはキーとなる主要部品を自社グループ内で製造するよう努めている一方で、複数のグループ外調達先より原材料・部品・サービスの供給を受けています。主要な原材料・部品の市況動向については日頃から情報収集して安定調達に努めるとともに、調達先の品質・納期等の管理を徹底し、特定の調達先への過度の集中・依存をさけるべく調達先の分散化等を進め、リスクの低減に取り組んでいます。しかしながら、原油・資機材価格等の急激な変動、あるいは特殊鋼などの需給バランスの変化や国際情勢の急変による供給不足等の問題が生じた場合、コストアップ、品質管理上の問題、納期遅延等の問題が生じる可能性があり、その結果として業績の悪化を招くおそれがあります。

(5) 保証債務等

当社グループは、事業活動を営む上で必要かつ合理的と確認したものについて、債務の保証等を行なっていますが、経済環境悪化の長期化や事業の失敗等により債務者の財務状態が悪化した場合、保証の履行を債権者より求められる可能性があります。保証債務に係る情報は第5「経理の状況」1「連結財務諸表等」の「注記事項」（連結貸借対照表関係）に記載しています。

(6) 受注契約

当社グループは、個別にお客さまと受注契約を締結した後に製品を生産する 경우가多く、請負金の大きい工事については受注契約締結前に多面的な社内審査を行なっています。しかし、契約締結後に当初想定できなかった経済環境の変化や検討不足、予期しないトラブル、JV等のパートナー企業の経営悪化等により見積コストを上回る工事の発生、お客さまから要求された性能・納期の未達によるペナルティーの支払い、追加費用の発生等の可能性があります、その結果として業績の悪化を招くおそれがあります。また、お客さま都合による受注契約の取り消しのケースでは、受注契約条件の中で違約金条項を設定する等そのリスク回避に最大限努力しているものの、必ずしも支出したコストの全額を回収できない可能性があります。

当社グループが北米で遂行中のプロセスプラント案件については、建設・据付工事における不具合などによって工程遅延が発生したことや、それに伴い試運転要員を増加したことなどにより、追加費用を計上いたしました。更なる追加費用の発生を未然に防ぐべく、引き続きプロジェクト遂行体制の強化を通じて、きめ細かな進捗管理を実施していきます。納期の未達によるペナルティーの支払いに関する情報は第5「経理の状況」1「連結財務諸表等」の「注記事項」（連結貸借対照表関係）に記載しています。

(7) 技術契約

当社グループは、国内外において多岐にわたる機種・技術分野を取り扱うため、他社との間に技術供与・導入に関する契約を締結する場合があります。締結前には、当社グループに不利若しくは履行不能な条件が無いが、必要条件の欠落が無いが等、十分な社内審査を行なうよう努めています。しかし、事前の検討不足や契約条件の理解不足等により計画を超える保証・補填・ペナルティーが発生する、あるいは事業上の制約を受ける等の可能性があります、その結果として業績の悪化を招くおそれがあります。

(8) 生産・製造

当社グループは第3「設備の状況」の2「主要な設備の状況」にあるとおり、各地に生産拠点を有しますが、生産施設に影響を及ぼす自然災害、停電、あるいは生産活動に影響を与える資機材の入手困難、電力制限が、事業継続計画（BCP）の想定範囲を超える可能性があります。また、生産量が当社グループの想定以上に急激に変動した場合、生産能力調整が十分にできない可能性もあります。これらの結果、業績の悪化を招くおそれがあります。

不適切な検査が発生したことを受けて自主的に操業を停止しておりました民間航空機エンジン整備事業については、各種再発防止策を徹底するとともに、検査員の増員などを通じて工程上のボトルネックを解消し、整備能力の早期正常化を目指しております。

(9) 品質保証

当社グループは、調達品等の品質不良・不具合の発生防止を含め、製品の品質確保に努めるとともに、お客さまに安全に使っていただくため、製品安全・機械安全を確保するよう設計時のリスクアセスメントの徹底及びお客さまへの注意喚起と情報提供に努めています。また、当社グループの製品は、品質や安全に関するさまざまな法的規制による制約を受けているため、これらの規制の遵守に努めるとともに、製造物責任賠償保険（P/L保険）に加入する等の対策を講じています。しかし、大規模な事故やクレームの発生及び製造物責任賠償につながるような製品の欠陥は、多額のコストに加えて当社グループの社会的評価に重大な影響を及ぼすことが考えられ、これによって当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼすおそれがあります。

民間航空機エンジン整備事業で発生した不適切検査については、事象が判明した後、すべての検査作業を自主的に停止した上で、外部専門家の協力も得ながら原因究明と再発防止策の検討を進めてまいりました。足元では再発防止策の一つとして当該事業の現場を始めとする航空・宇宙・防衛事業領域において安全意識の再徹底、安全管理体制や業務実施体制の見直しを実施中です。また、「IHIグループ品質宣言」を発行・展開し、品質第一を再徹底するとともに、当社グループの品質保証体制強化に関する戦略立案・展開を行なう品質統括部門を新設するなど、当社グループ全体においても品質保証体制の強化に向けた取り組みを進めてまいります。



(10) 知的財産

当社グループは保有する知的財産の適切な保全（特許・実用新案・先使用権の取得）に努めています。しかし、機種や技術分野は多岐にわたるため、第三者による当社グループ製品・技術の模倣や解析調査等技術的に当社グループに影響を与えるような動きを完全に防止することが困難な場合があります。

また、当社グループが将来に向けて開発している製品・技術が、意図せず他社等の知的所有権を侵害してしまう場合や、従業員の発明に対して適切な対応を行わない場合に損害賠償等を求められ、当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼすおそれがあります。

(11) 研究開発

当社グループの研究開発活動に係る情報は第2「事業の状況」の5「研究開発活動」に記載されています。これら研究開発活動は事業の性格上、多額の投資とともに長期の開発期間が必要とされるという特性があります。そのため、実用化機会の逸失や事業戦略・市場動向との不整合等により十分な成果に結びつかず、当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼすおそれがあります。

(12) 法令・規制

当社グループは、グローバルに事業の展開を進める上で、日本のみならず各国・各地域の各種法令、行政による許認可や規制の制約を受けており、その遵守に努めています。こうした法令等に強化や改正が生じた場合、それらへの対応コストが当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。一方、各種法令等に対する理解が不十分、又は予期せぬ変更への対応が適切でない場合等に各種法令等に違反したと判定され、過料や課徴金、追徴課税等による損失や営業停止等の行政処分によって機会逸失を被る、あるいはそれに伴う社会的評価の低下によって当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

係争中の訴訟案件のうち、当社グループの経営に重大な悪影響を及ぼす可能性のある訴訟は存在しないものと認識しています。しかしながら、現時点で認識していない想定外の訴訟が発生した場合、当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

民間航空機エンジン整備事業で発生した不適切検査については、再発防止策の一つとして当該事業の現場を始めとする航空・宇宙・防衛事業領域においてコンプライアンス教育を実施中です。また当社グループの全ての役職員が業務遂行にあたって遵守すべき「IHIグループ行動規範」を制定・展開するとともに、内部通報制度の運用ルールの見直しと対応体制の強化など、当社グループ全体においてもコンプライアンス体制の強化に向けた取り組みを進めてまいります。

(13) 情報システム

当社グループは、技術情報及び事務管理情報のデータ処理のために多額の投資を行なっています。これらシステムの運用並びに導入・更新に際しては、システムトラブルや情報の外部漏洩が発生しないよう最大限の対策を講じていますが、外部からのコンピュータウィルスの感染やハッキングの被害、ホストコンピュータ・サーバ・ネットワーク機器の障害や紛失・盗難、ソフトウェアの不備等によるシステム障害の発生と業務停止、情報の外部漏洩等の事態が発生する可能性があり、それに伴い当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

(14) 安全衛生

当社グループは事業所及び建設現場における安全衛生管理には万全の対策を講じていますが、万一不測の事故・災害等が発生した場合には、生産活動に支障をきたし、業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。当社グループは、各種損害保険等に加入する等の対策を講じていますが、大規模な事故や災害が生じた場合、損害の全てを保険求償できない可能性があります。

(15) 環境保全

当社グループには、製造工程で、大気・水質・土壌汚染等の原因となりうる物質を使用している事業所・子会社等があります。これらの物質の管理には万全の注意を払い、万一外部に漏洩した場合においてもその拡大を最小限に抑えるための対策を講じています。しかしながら、想定外の事態が発生した場合には、社会的評価の低下を招くとともに損害賠償責任が生じ、当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

(16) 災害・システム不全

当社グループは、伝染病・感染症の世界的流行（パンデミック）、地震・洪水等の大規模災害、テロ等の犯罪行為、情報システムの機能不全等によって業務遂行が阻害されるような事態が生じた場合であっても、その影響を最小限に抑えるべく、事業継続計画（BCP）の整備、非常時を想定した訓練等を実施しています。しかし、想定規模を超える災害やシステム不全が発生した際には事業を適切に遂行できず、当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

(17) 為替動向

外貨に対して円が上昇した場合は外貨建輸出工事における円換算後の入金額は目減りし、下落した場合は現地通貨建の海外調達において円換算支出額の増加を招く等、業績に影響を及ぼします。そのため、外貨建資産と負債のポジションの不均衡に対して、一定の方針に基づき為替予約やマリーの徹底によるリスクヘッジに努めていますが、想定以上の為替変動が発生した場合には、当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

(18) 金利動向

金利が上昇した場合、当社グループの支払利息が増加し金融収支が悪化します。また、財務活動において借入、又は社債発行の条件が悪化する可能性があり、資金調達に悪影響を与え、ひいては当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

(19) 資金調達・格付

当社グループの借入金にはシンジケート・ローンが含まれており、自己資本と利益に関する財務制限条項が付されています。業績の悪化等により同条項に抵触した場合、同ローンの借入れ条件の見直しや期限前弁済義務が生じるおそれがあり、当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

また、格付機関が当社グループの格付を引き下げた場合、当社グループの財務活動において不利な条件で取引をせざるを得ない、あるいは一定の取引ができなくなる可能性があり、資金調達に悪影響を与え、ひいては当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

(20) 税務

繰延税金資産の計算は、将来の課税所得に関する予測・仮定を含めて個別に資産計上・取崩を行なっていますが、将来の課税所得の予測・仮定が変更され、繰延税金資産の一部ないしは全部が回収できないと判断された場合、当社グループの繰延税金資産は減額され、その結果、当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

また、国境をまたぐ当社グループ会社間の取引価格の設定においては、適用される移転価格税制の遵守に努めていますが、税務当局から取引価格が不適切であるとの指摘を受けた場合、追徴課税や二重課税が生じることにより、当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

(21) 与信管理

当社グループは、世界中のお客さまに製品・サービスを提供しており、その多くが掛売り又は手形取引となっています。当社はこれに対し、グループ全体で与信管理体制の強化と債権保全の徹底に努めているものの、重要なお客さまが破綻し、その債権が回収できない場合には、当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

(22) 人材育成

当社グループの将来の成長、技能の伝承は従業員の能力による部分が大きく、高い技術力と技量を有する従業員の確保及び技能の伝承は、当社グループの経営課題のひとつです。このようなキーパーソンとなりうる人員を確保あるいは育成できなかった場合には、当社グループの将来の成長、業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

## 3【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

## (1) 経営成績等の状況の概要

## 財政状態及び経営成績の状況

## a. 経営成績の状況

当連結会計年度におけるわが国経済は、設備投資の増加や、堅調な企業業績と雇用・所得環境の改善に支えられ、安定的に推移しました。世界経済については、中国が景気減速傾向にあるものの、米国の着実な成長に支えられ、総じて緩やかな成長が続きました。一方で政治面では米中貿易摩擦や、英国のEU離脱問題など不安定な状況が続きました。

このような事業環境下において、当社グループの当連結会計年度の受注高は前期比7.0%減の1兆3,992億円となりました。また、売上高についても前期比6.7%減の1兆4,834億円となりました。

損益面では、営業利益は、新型エンジンの販売増加に伴う民間向け航空エンジンの採算性低下があるものの、北米で遂行中のプロセスプラント案件の採算悪化が総じて収まりつつあることなどから、102億円増益の824億円となりました。経常利益は、持分法投資損益や為替差損益の好転などにより増益幅が拡大し、443億円増益の657億円となりました。親会社株主に帰属する当期純利益は、315億円増益の398億円となりました。

民間航空機エンジン事業で発生した不適切検査については、航空・宇宙・防衛事業領域では、1.安全意識の再徹底およびコンプライアンス教育、2.安全管理体制の抜本的見直し、3.業務実施体制の見直し、を軸とした再発防止策に取り組むとともに、当社グループ全体においてもコンプライアンス体制・品質保証体制・リスク管理活動の更なる強化を進めてまいります。なお、当該事案に伴って発生した操業停止の影響や、現状で見積もり可能な補償は、売上原価、営業外費用にそれぞれ計上しております。

また、前連結会計年度においては、一部の海外連結子会社の決算日を12月31日から3月31日に変更しており、該当する連結子会社の会計期間が15か月となっています。この影響により、前連結会計年度において売上高で579億円、営業利益で14億円がそれぞれ増加しています。

当連結会計年度の報告セグメント別の業績は以下のとおりとなりました。

(単位：億円)

報告セグメント	受注高			前連結会計年度 (2017.4～2018.3)		当連結会計年度 (2018.4～2019.3)		前期比 増減率(%)	
	前連結 会計年度	当連結 会計年度	前期比 増減率 (%)	売上高	営業 損益	売上高	営業 損益	売上高	営業 損益
資源・ エネルギー・ 環境	3,780	2,855	24.5	4,904	148	3,770	33	23.1	-
社会基盤・海洋	1,639	1,244	24.1	1,545	139	1,431	142	7.4	2.2
産業システム・ 汎用機械	4,740	4,589	3.2	4,590	189	4,410	231	3.9	22.3
航空・宇宙・防衛	4,638	4,943	6.6	4,637	601	4,922	464	6.1	22.8
報告セグメント 計	14,799	13,632	7.9	15,677	781	14,535	871	7.3	11.5
その他	741	814	9.8	735	27	793	23	7.9	13.9
調整額	490	454	-	509	86	494	70	-	-
合計	15,050	13,992	7.0	15,903	722	14,834	824	6.7	14.1

#### <資源・エネルギー・環境>

パリ協定にて世界の平均気温上昇の上限や温室効果ガス排出量と吸収量のバランスについて長期目標が掲げられる中、気候変動への対策の動きが加速しております。それに伴い、社会やお客さまの抱える課題も地域ごと・発展段階ごとに多様化しており、柔軟に対応していく必要があります。

このような脱炭素社会への流れから、ボイラを中心とした大型の新設案件への見通しが不透明感を増し、太陽光を始めとする再生エネルギーを中心とした分散型エネルギーへのシフトが加速しています。また足元では、エネルギー安定供給の為に既存設備の高効率化や、ガスシフトに伴うガス関連設備（貯蔵・ガス発電）に対する一定の需要は見込めるものの、厳しい競争環境が続いています。

このような事業環境のもと、受注高は、ボイラ、陸用原動機プラントで前期に大型案件を受注した反動により、減少しました。

売上高は、前期の報告期間統一の影響のほか、プロセスプラントにおいて前期に大型プロジェクトが進捗した反動で減収となりました。

営業損益は、プロセスプラントで前期に生じた採算悪化が総じて収まりつつあることや、販管費の減少により、増益となりました。

この事業領域では、脱CO<sub>2</sub>・循環型社会に向け、枯渇性資源の有効活用、再生エネルギー、分散エネルギーの利用促進、再生可能資源の利活用等を通じて、地域・お客さまごとに最適な総合ソリューションの提供に取り組んでまいります。

#### <社会基盤・海洋>

新興国では経済発展に伴うインフラ開発が旺盛である一方で、先進国では進行するインフラ老朽化への対策が迫られております。加えて、持続可能な都市と豊かな生活に向けて、深刻化する気候変動と自然災害に適應する強靱な社会インフラシステムの構築が求められております。

足元では、国内において、橋梁・水門では道路、トンネルなどの新設工事は減少していくものの、橋梁の老朽化対策としての更新・修繕工事や保全工事等の需要が増加すると予想されます。シールドシステムやコンクリート建材では、リニア中央新幹線などの発注により、大型工事の需要が期待されます。また、海外においては、東南アジアを中心にインフラ投資が活発化しており、需要の拡大が期待されます。

このような事業環境のもと、受注高は、橋梁・水門で前期に海外の大型案件を受注した反動により、減少しました。

売上高は、橋梁・水門で増収となったものの、F-LNG・海洋構造物やシールドシステムで減収となりました。

営業利益は、F-LNG・海洋構造物やシールドシステムで減益となったものの、橋梁・水門で増益となりました。

この事業領域では、橋梁、トンネルを軸に、インフラ建設を主体とした事業から、計画・運営・保守・保全まで含めたライフサイクル型事業に展開・拡大し、将来の最適な都市環境の実現に資する社会インフラシステムの提供に取り組んでまいります。

#### <産業システム・汎用機械>

世界的なデジタル技術の伸長に伴う各種自動化の進展により足元の設備投資は堅調であり、また自動車産業においても世界的な燃費効率の追求を背景に市場は堅調に推移しています。

一方で自動車産業における自動化・電動化などへの対応や環境負荷低減に向けた取り組み、デジタルトランスフォーメーションの進展などによる産業機械・物流業界における事業環境の変化が加速しています。また、お客さまの事業では、リードタイム短縮、人手不足、ノウハウ・技術力の低下などの課題が顕在化しており、それらの課題に迅速かつ適切に対応していく必要があります。

このような事業環境のもと、受注高は、前期の報告期間統一の影響により減少しましたが、この影響を除くと、運搬機械などで実質的に増加しました。

売上高は、前期の報告期間統一の影響により減収となりましたが、この影響を除くと、パーキング、回転機械で実質的に増収となりました。

営業利益は、前期の報告期間統一の影響はあるものの、上記の増収の影響や、熱・表面処理の採算改善により、増益となりました。

この事業領域では、社会・お客さまの「人」と「エネルギー」と「資産」の効率を最大化することを通じて非効率性から生じるさまざまな社会的課題を解決するとともに、お客さまと共にオペレーション（事業運営）の最適化をライフサイクルで徹底追求することで、産業インフラの高度な発展に貢献してまいります。

<航空・宇宙・防衛>

環境負荷低減に向け資源・エネルギーの効率的な利活用が加速する中、安全・安心・快適な生活の実現に向け、航空輸送の安全性・信頼性の向上や気候変動等に柔軟に対応していく必要があります。

民間向け航空エンジンにおいては、引き続き航空需要の伸びが堅調に推移しており、高効率・低燃費の新型エンジンへの期待が高まっています。また、運航機数の増加によるアフターマーケットの安定的な成長も見込まれます。

このような事業環境のもと、受注高は、民間向け航空エンジン、ロケットシステム・宇宙利用で増加しました。

売上高は、民間向け航空エンジンで増収となりました。

営業利益は、民間向け航空エンジンにおいて、新型のPW1100Gエンジンに係る不具合対応費用の負担は減少したものの、引渡台数が増加した影響などにより、減益となりました。

この事業領域では、不適切検査が発生した民間航空機エンジン事業を中心に再発防止策を確実に進め、強靱な品質保証体制を再構築いたします。その上で、安全・環境低負荷かつ経済的な航空輸送を可能にする航空エンジンの提供や社会のニーズに沿った宇宙開発事業の展開を通じて、地球環境の保全とともに人々が豊かで安全安心に暮らせる社会の実現に貢献すべく、技術革新への飽くなき挑戦を続け、独自技術・ものづくり力の高度化を押し進めてまいります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものです。

b. 資産及び負債、純資産の状況

当連結会計年度末における総資産は1兆6,645億円となり、前連結会計年度末と比較して310億円増加しました。主な増加項目は、原材料及び貯蔵品で219億円、投資有価証券で186億円、前渡金などの流動資産その他で175億円、主な減少項目は、受取手形及び売掛金で226億円です。

負債は前連結会計年度末とほぼ同額の1兆2,828億円となりました。主な増加項目は、短期借入金で302億円、主な減少項目は、前受金で202億円、支払手形及び買掛金で148億円です。また、有利子負債残高はリース債務を含めて3,550億円となり、前連結会計年度末と比較して328億円増加しました。

純資産は3,816億円となり、前連結会計年度末と比較して314億円増加しました。これには、親会社株主に帰属する当期純利益398億円、剰余金の配当による減少92億円が含まれています。

以上の結果、1株当たり純資産額は、前連結会計年度末と比較して159円90銭増加して、2,263円12銭となり、自己資本比率は、前連結会計年度末の19.9%から21.0%となりました。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下、「資金」という。）の残高は、前連結会計年度末と比較して147億円減少し、926億円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は以下のとおりです。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動によって得られた資金は464億円（前連結会計年度は990億円の獲得）となりました。これは、たな卸資産の増加や仕入債務の減少、過年度法人税等を含む法人税等の支払などがある一方で、売上債権の減少や税金等調整前当期純利益などによって資金が増加したものです。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動に使用された資金は792億円（前連結会計年度は479億円の使用）となりました。これは主に、有形及び無形固定資産の取得による支出641億円、有価証券及び投資有価証券の取得による支出182億円などによるものです。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動によって得られた資金は164億円（前連結会計年度は573億円の使用）となりました。これは主に、短期借入金の増加367億円などによるものです。

（注）この項に記載の金額は単位未満を切捨て表示し、比率は四捨五入表示しています。

生産、受注及び販売の状況

a. 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりです。

セグメントの名称	金額(百万円)	前期比(%)
資源・エネルギー・環境	375,400	22.4
社会基盤・海洋	135,127	6.8
産業システム・汎用機械	441,671	3.2
航空・宇宙・防衛	426,409	2.5
報告セグメント 計	1,378,607	9.5
その他	59,950	5.2
合計	1,438,557	9.3

- (注) 1 金額は販売価格によっており、セグメント間の取引については相殺消去しています。  
2 上記の金額には、消費税等は含まれていません。  
3 金額及び比率は単位未満を四捨五入表示しています。

b. 受注状況

当連結会計年度における受注状況をセグメントごとに示すと、次のとおりです。

セグメントの名称	受注高 (百万円)	前期比(%)	期末受注残高 (百万円)	前期末比(%)
資源・エネルギー・環境	285,587	24.5	523,193	19.3
社会基盤・海洋	124,440	24.1	191,659	7.0
産業システム・汎用機械	458,970	3.2	180,340	12.0
航空・宇宙・防衛	494,300	6.6	562,613	5.5
報告セグメント 計	1,363,297	7.9	1,457,805	5.9
その他	81,441	9.8	20,454	10.9
調整額	45,496	-	-	-
合計	1,399,242	7.0	1,478,259	5.7

- (注) 1 各セグメントの受注高は、セグメント間の取引を含んでおり、調整額でセグメント間取引の合計額を消去しています。  
2 各セグメントの受注残高は、セグメント間の取引については相殺消去しています。  
3 消費税等は含まれていません。  
4 金額及び比率は単位未満を四捨五入表示しています。

c. 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりです。

セグメントの名称	金額（百万円）	前期比（％）
資源・エネルギー・環境	377,071	23.1
社会基盤・海洋	143,157	7.4
産業システム・汎用機械	441,082	3.9
航空・宇宙・防衛	492,246	6.1
報告セグメント 計	1,453,556	7.3
その他	79,307	7.9
調整額	49,421	-
合計	1,483,442	6.7

- (注) 1 販売実績は売上高を持って示します。ただし、消費税は含まれていません。  
 2 各セグメントの売上高は、セグメント間の取引を含んでおり、調整額でセグメント間取引の合計額を消去しています。  
 3 主な相手先別の販売実績及び総販売実績に対する割合は次のとおりです。

相手先	前連結会計年度		当連結会計年度	
	金額（百万円）	割合（％）	金額（百万円）	割合（％）
一般財団法人 日本航空機エンジン協会	161,258	10.1	205,100	13.8

- 4 金額及び比率は単位未満を四捨五入表示しています。

## (2) 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析

## 重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められる会計基準に基づき作成されています。連結財務諸表の作成にあたり、連結貸借対照表上の資産、負債の計上額、及び連結損益計算書上の収益、費用の計上額に影響を与える判断、見積りを行なう必要があります。当社グループの重要な会計方針のうち、判断、見積りを行なう割合が高いものは、貸倒引当金、受注工事損失引当金などの各引当金の計上、退職給付債務の算定、繰延税金資産の回収可能性の判断などがあります。これらの判断、見積りについては合理的な方法により算定していますが、見積り特有の不確実性が存在するため、将来において認識される業績及び財政状態に影響を与える可能性があります。これらのうち、重要なものについては、第2「事業の状況」の2「事業等のリスク」に記載しています。

## 経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

当社グループ及びセグメントごとの経営成績の状況は(1)経営成績等の状況の概要の 財政状態及び経営成績の状況に記載のとおりです。

当社グループは、2016年度を初年度とする3か年の中期経営計画「グループ経営方針2016」に基づき、収益基盤の強化を図るべく事業を進めてまいりました。最終年度となる2018年度(2019年3月期)については、特定工事の下振れ継続、資源・エネルギー・環境を中心とした新設工事の市況悪化や為替変動等により、当初の経営目標に対して未達となりましたが、一方で、リスクマネジメントの強化や、集中と選択を推し進めたことなどにより、営業利益率およびROICは改善傾向にあり、収益基盤の強化については一定の成果が挙げたものと評価しております。

「グループ経営方針2016」のもと整備した収益基盤を土台として、経営体質とビジネスモデルの変革を加速し、環境の変化に応じて事業の中身を組み替えながら、「グループ経営方針2019」の経営目標(2021年度:ROIC 10%以上、営業利益率8%、CCC 80日)の達成を目指してまいります。

	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期	2019年3月期	「グループ 経営方針2016」 2019年3月期 経営目標
営業利益率	1.4%	3.2%	4.5%	5.6%	7%
ROIC	2.3%	5.0%	7.7%	8.7%	10%
D/Eレシオ	1.12倍	1.10倍	0.92倍	0.93倍	0.7倍以下

(注) 各指標の算出方法は次のとおりです。

- ・ ROIC:  $(1 - \text{法定実効税率}) \times (\text{「営業利益」} + \text{「受取利息」} + \text{「受取配当金」}) \div (\text{「株主資本合計」} + \text{「その他の包括利益累計額合計」} + \text{有利子負債の金額})$
- ・ D/Eレシオ: 有利子負債の金額 ÷ 純資産合計

なお、セグメントごとの経営目標(営業利益率)の達成状況と今後の課題については以下のとおりです。

## &lt;資源・エネルギー・環境&gt;

北米で遂行中のプロセスプラント案件での下振れの発生や、新設工事の市況が想定以上に悪化したこともあり、営業利益率は0.9%(目標6.8%)と大幅な未達となりました。一方で事業環境の変化に応じて、社内リソースを柔軟に再配置したことなどにより、ボイラにおけるアフターサービスの受注拡大などの成果につなげることができました。

この事業領域では、引き続きリスクマネジメントを強化し下振れ防止を徹底するとともに、国内外の改造・更新需要の獲得に注力してまいります。

## &lt;社会基盤・海洋&gt;

F-LNG事業からの撤退を完了したこと、プロジェクト管理の徹底や橋梁・シールド等の採算改善により、営業利益率は9.9%(目標7.5%)と経営目標を達成いたしました。

この事業領域では、増加する国内の橋梁等での保全工事について付加価値向上を図るとともに、着実な海外展開を進めてまいります。



<産業システム・汎用機械>

計画的にポートフォリオマネジメントを推進し、業績は改善傾向にあるものの、営業利益率は5.2%（目標5.9%）と未達となりました。

この事業領域では、引き続き集中と選択を推し進めるとともに、お客さま視点の価値提案によるサービス提供や海外市場への展開を加速することにより、事業拡大を図ってまいります。

<航空・宇宙・防衛>

為替変動（「グループ経営方針2016」前提レート：115円/ドル）の影響や、素材高騰によるコストダウン未達等があったものの、補用部品やスペアエンジンの販売増加や、新型のPW1100Gエンジンの引渡遅れの影響などにより、営業利益率は9.4%（目標9.6%）と概ね経営目標を達成いたしました。

この事業領域では、品質問題への対応を最優先とした上で、着実な競争力強化へ向けた取り組みを継続してまいります。

資本の財源及び資金の流動性についての分析

（１）経営成績等の状況の概要の 財政状態及び経営成績の状況に記載のとおり、当連結会計年度末の有利子負債残高はリース債務を含めて3,550億円であり、前連結会計年度末と比較して328億円増加しています。

これは、前連結会計年度に計上した北米のプロセスプラント案件の債務の支払い等によって増加した運転資本、及び新型のPW1100Gエンジンの増産に伴う設備投資によって増加した投資支出について、借入金を始めとした有利子負債により賄ったことによるものです。

また、当連結会計年度末の現金及び現金同等物は926億円であり、主要銀行とのコミットメントライン契約や当座貸越枠、コマーシャル・ペーパーなど多様な調達手段とあわせて、十分な流動性を確保しています。

（注）この項に記載の金額は単位未満を切捨て表示しています。

#### 4【経営上の重要な契約等】

##### (1) 技術導入契約

契約会社名	相手方の名称	国名	契約品目	契約内容	契約期間
当社	GEAE TECHNOLOGY, INC.	米国	T700-401C, T700-701Cターボシャフトエンジン	契約品目の製造・販売に関する非独占的権利の取得	1989年9月26日から2023年4月30日まで
当社	GEAE TECHNOLOGY, INC.	米国	F110-129ターボファンエンジン	契約品目の製造・販売に関する非独占的権利の取得	1996年9月27日から2024年4月30日まで
当社	GEAE TECHNOLOGY, INC.	米国	J79ターボジェットエンジン	契約品目の製造・販売に関する非独占的権利の取得	2002年3月18日から2022年12月31日まで
当社	ROLLS-ROYCE CORPORATION	米国	T56-Aターボプロップエンジン	契約品目の製造・販売に関する非独占的権利の取得	2008年11月7日から2028年10月31日まで
当社	UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION	米国	F100ターボファンエンジン	契約品目の製造・販売に関する非独占的権利の取得	1978年6月27日から2019年9月30日まで
当社	UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION	米国	F135ターボファンエンジン	契約品目の日本における非独占製造権	2013年10月17日から2027年9月30日まで
(株)ディーゼルユナイテッド(連結子会社)	MAN Diesel & Turbo France SAS	フランス	汎用中速ディーゼルエンジン	契約品目の製造・販売に関する非独占的権利の取得	1995年11月14日から2019年12月31日まで
(株)ディーゼルユナイテッド(連結子会社)	Winterthur Gas & Diesel Ltd.	スイス	汎用低速ディーゼルエンジン	契約品目の製造・販売に関する非独占的権利の取得	2009年1月1日から2024年12月31日まで
(株)IHIエアロスペース(連結子会社)	LOCKHEED MARTIN CORP.	米国	多連装ロケットシステム	契約品目の製造・販売に関する非独占的権利の取得	1993年1月20日から2023年8月31日まで
(株)IHI回転機械エンジニアリング(連結子会社)	ABB TURBO SYSTEMS LTD.	スイス	ターボ過給機	契約品目の日本における独占製造権	1998年9月24日からJV終了日まで

##### (2) 技術供与契約

契約会社名	相手方の名称	国名	契約品目	契約内容	契約期間
(株)IHIアグリテック(連結子会社)	無錫珀金斯芝浦発動機有限公司	中国	ディーゼルエンジン	契約品目に係る技術の独占実施権の供与	2009年1月1日から2020年3月31日まで

## 5【研究開発活動】

当社グループ（当社及び連結子会社）は、事業領域と技術開発本部が密接に連携・協力し、資源・エネルギー・環境、社会基盤・海洋、産業システム・汎用機械、航空・宇宙・防衛のセグメントにおける各製品の競争力強化、及び今後の事業拡大・創造につながる基礎研究から実用化研究までを強力に推進しています。また、国内外の大学や研究機関との産学官連携による共同研究にも積極的に取り組んでいます。

当連結会計年度におけるグループ全体の研究開発費は365億円です。

各セグメント別の主な研究開発の成果及び研究開発費は次のとおりです。

### （1）資源・エネルギー・環境

資源・エネルギー・環境事業領域と技術開発本部では、ボイラ、中型原動機、プロセスプラント、原子力等に係る研究開発を行なっています。

連結子会社で研究開発を行なっているのは、主に新潟原動機㈱です。

当連結会計年度の主な成果として、パーム廃棄物を活用した固体バイオマス燃料事業の本格化、デジタルツインシミュレーションを活用したプラントの状態把握と予測技術の開発、除菌・脱臭に利用可能な世界初のオゾンハイドレートの開発が挙げられます。当セグメントに係る研究開発費は56億円です。

当連結会計年度では、独自開発工法を適用する地上式LNGタンク1基の増設工事に着手し、工期を大幅に短縮して早期完成を予定しています。また、高効率な木質バイオマス燃焼技術が評価され、重油・原油焚ボイラの木質バイオマス燃料変換工事の受注に至りました。

### （2）社会基盤・海洋

社会基盤・海洋事業領域と技術開発本部では、橋梁・水門、交通システム等に係る研究開発を行なっています。

連結子会社で研究開発を行なっているのは、主に㈱IHIインフラシステム、新潟トランスシス㈱、㈱IHIインフラ建設です。

当連結会計年度の主な成果として、橋梁モデルデータをクラウド・ARデバイス・測量機と連携させる技術による生産性向上と高度な品質管理の実現、点検業務の効率化を実現した「水門点検サポートシステム（GBRAIN<sup>TM</sup>）」の完成、軽量・小型化を実現した長周期地震動対策向け制振装置の開発・販売が挙げられます。当セグメントに係る研究開発費は8億円です。

当連結会計年度では、高速道路の新設における多様な建設条件に応じた鋼橋新設技術に関する研究に引き続き取り組みました。

### （3）産業システム・汎用機械

産業システム・汎用機械事業領域と技術開発本部では、車両過給機、運搬機械、熱・表面処理、回転機械、パークキング、農機・小型原動機等に係る研究開発を行なっています。

連結子会社で研究開発を行なっているのは、主にIHI Charging Systems International GmbH、㈱IHIアグリテック、IHI運搬機械㈱、㈱IHI回転機械エンジニアリング、㈱IHI物流産業システム、IHI Hauzer Techno Coating B.V.です。

当連結会計年度の主な成果として、全天候カバーで建物を覆う建設工法でも使える世界初の水平スライドクレーンの開発、AIを搭載した物流ロボットシステムの継続的な開発、シェアリングエコノミーの拡大に貢献するIoTプラットフォーム提供を実現する各種技術の開発、過酸化水素の使用量を大幅低減した新滅菌法の開発、洗浄工程機能を付加した最新鋭のオゾン水内視鏡消毒機の開発が挙げられます。また、近年技術革新が目覚ましい自動車の自動運転に対応可能な駐車場開発に必要な技術を獲得するため、慶応技術大学との共同研究を開始しました。当セグメントに係る研究開発費は94億円です。

当連結会計年度では、F1レースにおける本田技研工業㈱、及び㈱本田技術研究所とパワーユニット開発・供給に関するテクニカルパートナーシップの契約締結に至りました。

(4) 航空・宇宙・防衛

航空・宇宙・防衛事業領域と技術開発本部では、航空エンジン、ロケットシステム・宇宙利用、防衛機器システム等に係る研究開発を行なっています。

連結子会社で研究開発を行なっているのは、主に㈱I H I エアロスペース、㈱I H I キャスティングスです。

当連結会計年度の主な成果として、将来戦闘機用を目指したジェットエンジンプロトタイプ(XF9-1)の納入、次世代の製造プロセスとして注目されている三次元積層造形技術の開発が挙げられます。さらに、複数衛星を同時に打ち上げられる能力を付加したイプシロンロケット4号機の打上に成功し、多くの打上需要に対応できることが実証されました。当セグメントに係る研究開発費は100億円です。

(5) その他

本社部門と技術開発本部等では、新技術・新事業分野及び共通基盤技術に係る研究開発を行なっています。

連結子会社で研究開発活動を行なっているのは、主に㈱I H I 検査計測、㈱I H I エスキューブ、明星電気㈱です。

当連結会計年度の主な成果として、当社グループ製品・サービスへ活用するAI技術の研究、持続性のある地産地消型スマートコミュニティ事業向けのエネルギーマネジメントシステム導入、アンモニアを燃料とした燃料電池システムによる1kW発電の成功、2,000kW級ガスタービンでの世界初のアンモニア混焼の実証、地球温暖化の進行抑制に寄与できる二酸化炭素(CO<sub>2</sub>)の再資源化に向けた触媒技術の開発が挙げられます。当セグメントに係る研究開発費は105億円です。

(注) この項に記載の金額は単位未満を切捨て表示しています。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当社グループ（当社及び連結子会社）では、競争力強化のため生産能力の増強、生産体制の整備、生産の合理化等に重点的な投資を行ない、当連結会計年度における投資総額は673億円となりました。セグメント別の投資の概要は以下のとおりです。

資源・エネルギー・環境では、生産能力の増強のため、52億円の投資を実施しました。

社会基盤・海洋では、賃貸用資産の維持・更新のため、38億円の投資を実施しました。

産業システム・汎用機械では、生産能力の増強、生産体制の整備、生産の合理化・省力化のため、134億円の投資を実施しました。

航空・宇宙・防衛では、生産能力の増強、生産体制の整備、現有設備の維持・更新のため、350億円の投資を実施しました。

その他では、研究開発能力の増強のため、97億円の投資を実施しました。

所要資金については、主として自己資金により充当しました。

（注）この項に記載の金額は単位未満を切捨て表示しています。

#### 2【主要な設備の状況】

当連結会計年度末における当社グループ（当社及び連結子会社）の主要な設備の状況は、以下のとおりです。

（注）以下の表に記載の金額は単位未満を四捨五入表示しています。

##### （1）提出会社

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)	
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	リース資産	その他 (注1)		合計
相生工場 (兵庫県相生市)	資源・ エネルギー ・環境	ボイラ・ 貯蔵設備 生産設備	1,029	1,778	208 (245)	1	147	3,163	427
横浜工場 (横浜市磯子区)	資源・ エネルギー ・環境	原子力機器 生産設備	1,982	1,689	1,106 (227)	93	189	5,059	216
瑞穂工場 (東京都西多摩郡)	航空・宇宙 ・防衛	航空エンジン・ 宇宙開発関連機器 生産設備	4,968	5,733	2,224 (200)	1,361	1,913	16,200	1,701
相馬工場 (福島県相馬市)	航空・宇宙 ・防衛	航空エンジン・ 宇宙開発関連機器 生産設備	7,485	12,103	3,398 (374)	4,498	15,716	43,200	974
呉第二工場 (広島県呉市)	航空・宇宙 ・防衛	航空エンジン 生産設備	1,684	2,469	57 (48)	146	225	4,581	460
鶴ヶ島 (埼玉県鶴ヶ島市)	航空・宇宙 ・防衛	工場用地	-	-	7,105 (136)	-	344	7,449	-
本社 (東京都江東区他) (注2,3)	その他	その他設備	79,378	9,830	39,647 (133,641)	2,277	5,026	136,158	4,233

（注）1 帳簿価額のうち「その他」は、工具器具備品及び建設仮勘定の合計です。

2 本社の土地の帳簿価額には、愛知県知多市所在、鹿児島市所在及びブラジル国内保有土地等を含みます。

3 帳簿価額には、社会基盤・海洋セグメントに属する資産（主に賃貸用資産）の帳簿価額91,672百万円を含みます。

(2) 国内子会社

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	リース 資産	その他 (注)	合計	
新潟原動機㈱	太田工場 (群馬県太田市)	資源・エネルギー・環境	生産設備	872	696	2,152 (152)	75	81	3,876	316
	新潟内燃機工場 (新潟市東区)	資源・エネルギー・環境	生産設備	1,001	882	1,050 (55)	2	86	3,021	218
㈱IHIインフラシステム	堺工場 (堺市堺区)	社会基盤 ・海洋	生産設備	2,160	1,567	5,686 (83)	70	813	10,296	494
IHI運搬機械㈱	沼津工場 (静岡県沼津市)	産業システム ・汎用機械	生産設備	1,179	198	1,607 (105)	105	19	3,108	125
㈱IHIターボ	木曾工場 (長野県木曾郡)	産業システム ・汎用機械	生産設備	853	1,036	94 (65)	400	455	2,838	418
	新町工場 (長野県上伊那郡)	産業システム ・汎用機械	生産設備	1,592	1,603	194 (25)	456	364	4,209	113
㈱IHIエアロスペース	富岡工場 (群馬県富岡市)	航空・宇宙 ・防衛	生産設備	4,659	4,191	2,388 (490)	338	1,755	13,331	905

(注) 帳簿価額のうち「その他」は、工具器具備品及び建設仮勘定の合計です。

(3) 在外子会社

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	リース 資産	その他 (注1)	合計	
Indigo TopCo Ltd. (注2)	スイス 他	産業システム ・汎用機械	生産設備	1,097	5,789	414 (35)	20	1,521	8,841	1,007
IHI Charging Systems International GmbH (注2)	ドイツ, イタリア	産業システム ・汎用機械	生産設備	1,264	4,870	220 (12)	1,856	1,326	9,536	900
IHI TURBO America CO.	アメリカ	産業システム ・汎用機械	生産設備	643	1,225	12 (65)	-	1,554	3,434	132
IHI TURBO (Thailand) Co., Ltd.	タイ	産業システム ・汎用機械	生産設備	1,112	1,621	358 (54)	905	519	4,515	836
長春富奥石川島過給機 有限公司	中国	産業システム ・汎用機械	生産設備	1,144	2,818	-	-	461	4,423	450

(注) 1 帳簿価額のうち「その他」は、工具器具備品及び建設仮勘定の合計です。

2 Indigo TopCo Ltd.及びIHI Charging Systems International GmbHは、それぞれの子会社を連結した数値で表示しています。

### 3【設備の新設，除却等の計画】

当社グループ（当社及び連結子会社）の当連結会計年度終了後1年間の設備投資計画については，生産能力の増強，生産体制の整備，生産の合理化・省力化，現有設備の維持更新等のため，880億円を計画しています。なお，セグメントごとの内訳は次のとおりです。

#### （1）新設・改修

セグメントの名称	2019年度 計画金額（百万円）	設備の内容
資源・エネルギー・環境	7,900	ボイラ生産設備，中型原動機生産設備等
社会基盤・海洋	10,600	橋梁・水門生産設備，不動産賃貸物件整備等
産業システム・汎用機械	13,800	熱・表面処理加工設備，車両過給機生産設備 回転機械生産設備等
航空・宇宙・防衛	47,500	PW1100Gなどの航空エンジン生産及び整備事業用設備， 宇宙開発関連機器生産設備等
報告セグメント計	79,800	
その他（注3）	8,200	
合計	88,000	

- （注）1 金額には消費税等を含めていません。  
 2 投資予定に関する所要資金については，主として自己資金により充当する予定です。  
 3 その他には，各報告セグメントに帰属していない全社の設備投資額が含まれています。

#### （2）売却・廃却

2019年3月31日現在における，当社グループの重要な設備に係る売却・廃却等の計画はありません。

なお，当社の愛知工場は，受注済み案件の完工後，2018年11月末をもって生産拠点としての機能を終了いたしました。愛知工場が保有しているF・LNG・海洋構造物生産設備の売却・廃却を順次実施しており，土地・建物の一部については売却の基本合意に達しました。その他の土地・建物の活用は引き続き検討を進めております。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	300,000,000
計	300,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2019年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2019年6月20日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	154,679,954	154,679,954	東京・名古屋 (市場第一部) 福岡・札幌 各証券取引所	単元株式数 100株
計	154,679,954	154,679,954	-	-

(注)「提出日現在発行数」欄には、2019年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの新株予約権の行使により発行された株式数は含まれていません。



(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

当社は、会社法に基づき新株予約権を発行しています。

なお、2017年10月1日を効力発生日として、単元株式数を1,000株から100株に変更するとともに、普通株式10株を1株にする株式併合を実施したことにより、「新株予約権の目的となる株式の数」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」を調整しています。

(ア) 2007年7月23日開催の取締役会決議（第1回新株予約権）

	事業年度末現在 (2019年3月31日)	提出日の前月末現在 (2019年5月31日)
付与対象者の区分及び人数(名)	取締役 13名 執行役員 13名	同左
新株予約権の数(個)	16	16
新株予約権の目的となる株式の種類,内容	普通株式 単元株式数100株	同左
新株予約権の目的となる株式の数(株)	1,600	1,600
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1	同左
新株予約権の行使期間	2007年8月10日～ 2037年8月9日	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 4,621 資本組入額 2,311	同左
新株予約権の行使の条件	(注1)	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	本新株予約権を譲渡により取得するには、当社取締役会の承認を要します。	同左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注2)	同左

(イ) 2008年7月22日開催の取締役会決議（第2回新株予約権）

	事業年度末現在 (2019年3月31日)	提出日の前月末現在 (2019年5月31日)
付与対象者の区分及び人数(名)	取締役 13名 執行役員 11名	同左
新株予約権の数(個)	82	82
新株予約権の目的となる株式の種類,内容	普通株式 単元株式数100株	同左
新株予約権の目的となる株式の数(株)	8,200	8,200
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1	同左
新株予約権の行使期間	2008年8月19日～ 2038年8月18日	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1,851 資本組入額 926	同左
新株予約権の行使の条件	(注1)	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	本新株予約権を譲渡により取得するには、当社取締役会の承認を要します。	同左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注2)	同左

(ウ) 2009年7月21日開催の取締役会決議(第3回新株予約権)

	事業年度末現在 (2019年3月31日)	提出日の前月末現在 (2019年5月31日)
付与対象者の区分及び人数(名)	取締役 13名 執行役員 14名	同左
新株予約権の数(個)	107	107
新株予約権の目的となる株式の種類,内容	普通株式 単元株式数100株	同左
新株予約権の目的となる株式の数(株)	10,700	10,700
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1	同左
新株予約権の行使期間	2009年8月6日~ 2039年8月5日	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1,651 資本組入額 826	同左
新株予約権の行使の条件	(注1)	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	本新株予約権を譲渡により取得するには,当社取締役会の承認を要します。	同左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注2)	同左

(エ) 2010年7月23日開催の取締役会決議(第4回新株予約権)

	事業年度末現在 (2019年3月31日)	提出日の前月末現在 (2019年5月31日)
付与対象者の区分及び人数(名)	取締役 13名 執行役員 13名	同左
新株予約権の数(個)	210	200
新株予約権の目的となる株式の種類,内容	普通株式 単元株式数100株	同左
新株予約権の目的となる株式の数(株)	21,000	20,000
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1	同左
新株予約権の行使期間	2010年8月10日~ 2040年8月9日	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1,541 資本組入額 771	同左
新株予約権の行使の条件	(注1)	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	本新株予約権を譲渡により取得するには,当社取締役会の承認を要します。	同左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注2)	同左

(オ) 2011年7月25日開催の取締役会決議(第5回新株予約権)

	事業年度末現在 (2019年3月31日)	提出日の前月末現在 (2019年5月31日)
付与対象者の区分及び人数(名)	取締役 13名 執行役員 14名	同左
新株予約権の数(個)	297	297
新株予約権の目的となる株式の種類,内容	普通株式 単元株式数100株	同左
新株予約権の目的となる株式の数(株)	29,700	29,700
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1	同左
新株予約権の行使期間	2011年8月18日~ 2041年8月17日	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1,781 資本組入額 891	同左
新株予約権の行使の条件	(注1)	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	本新株予約権を譲渡により取得するには,当社取締役会の承認を要します。	同左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注2)	同左

(カ) 2012年7月23日開催の取締役会決議(第6回新株予約権)

	事業年度末現在 (2019年3月31日)	提出日の前月末現在 (2019年5月31日)
付与対象者の区分及び人数(名)	取締役 13名 執行役員 15名	同左
新株予約権の数(個)	498	476
新株予約権の目的となる株式の種類,内容	普通株式 単元株式数100株	同左
新株予約権の目的となる株式の数(株)	49,800	47,600
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1	同左
新株予約権の行使期間	2012年8月17日~ 2042年8月16日	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1,591 資本組入額 796	同左
新株予約権の行使の条件	(注1)	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	本新株予約権を譲渡により取得するには,当社取締役会の承認を要します。	同左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注2)	同左

(キ) 2013年7月22日開催の取締役会決議(第7回新株予約権)

	事業年度末現在 (2019年3月31日)	提出日の前月末現在 (2019年5月31日)
付与対象者の区分及び人数(名)	取締役 13名 執行役員 14名	同左
新株予約権の数(個)	266	266
新株予約権の目的となる株式の種類,内容	普通株式 単元株式数100株	同左
新株予約権の目的となる株式の数(株)	26,600	26,600
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1	同左
新株予約権の行使期間	2013年8月22日~ 2043年8月21日	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 3,761 資本組入額 1,881	同左
新株予約権の行使の条件	(注1)	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	本新株予約権を譲渡により取得するには,当社取締役会の承認を要します。	同左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注2)	同左

(ク) 2014年7月22日開催の取締役会決議(第8回新株予約権)

	事業年度末現在 (2019年3月31日)	提出日の前月末現在 (2019年5月31日)
付与対象者の区分及び人数(名)	取締役 13名 執行役員 17名	同左
新株予約権の数(個)	293	285
新株予約権の目的となる株式の種類,内容	普通株式 単元株式数100株	同左
新株予約権の目的となる株式の数(株)	29,300	28,500
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1	同左
新株予約権の行使期間	2014年8月12日~ 2044年8月11日	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 4,401 資本組入額 2,201	同左
新株予約権の行使の条件	(注1)	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	本新株予約権を譲渡により取得するには,当社取締役会の承認を要します。	同左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注2)	同左

(ケ) 2015年7月21日開催の取締役会決議(第9回新株予約権)

	事業年度末現在 (2019年3月31日)	提出日の前月末現在 (2019年5月31日)
付与対象者の区分及び人数(名)	取締役 12名 執行役員 18名	同左
新株予約権の数(個)	216	214
新株予約権の目的となる株式の種類,内容	普通株式 単元株式数100株	同左
新株予約権の目的となる株式の数(株)	21,600	21,400
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1	同左
新株予約権の行使期間	2015年8月11日~ 2045年8月10日	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 4,131 資本組入額 2,066	同左
新株予約権の行使の条件	(注1)	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	本新株予約権を譲渡により取得するには,当社取締役会の承認を要します。	同左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注2)	同左

(コ) 2016年7月25日開催の取締役会決議(第10回新株予約権)

	事業年度末現在 (2019年3月31日)	提出日の前月末現在 (2019年5月31日)
付与対象者の区分及び人数(名)	取締役 10名 執行役員 18名	同左
新株予約権の数(個)	491	491
新株予約権の目的となる株式の種類,内容	普通株式 単元株式数100株	同左
新株予約権の目的となる株式の数(株)	49,100	49,100
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1	同左
新株予約権の行使期間	2016年8月10日~ 2046年8月9日	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 2,781 資本組入額 1,391	同左
新株予約権の行使の条件	(注1)	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	本新株予約権を譲渡により取得するには,当社取締役会の承認を要します。	同左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注2)	同左

(注) 1 新株予約権の行使の条件

- (1) 新株予約権者は、当社の取締役又は執行役員のいずれの地位をも喪失した日（取締役又は執行役員退任後1年以内に監査役に就任した場合は当該監査役の地位を喪失した日）から1年経過した日（以下、「権利行使開始日」という。）以降、5年間に限り新株予約権を行使することができます。
- (2) 上記(1)にかかわらず、新株予約権者は、以下の(ア)又は(イ)に定める場合（ただし、(イ)については、新株予約権者に再編対象会社の新株予約権が交付された場合を除く。）には、それぞれに定める期間内に限り新株予約権を行使できるものとします。
- (ア) 新株予約権者が、各新株予約権について次に掲げる日（以下、「期限日」という。）に至るまでに権利行使開始日を迎えなかった場合。

回次	期限日	新株予約権を行使できる期間
第1回新株予約権	2036年8月9日	2036年8月10日から2037年8月9日
第2回新株予約権	2037年8月18日	2037年8月19日から2038年8月18日
第3回新株予約権	2038年8月5日	2038年8月6日から2039年8月5日
第4回新株予約権	2039年8月9日	2039年8月10日から2040年8月9日
第5回新株予約権	2040年8月17日	2040年8月18日から2041年8月17日
第6回新株予約権	2041年8月16日	2041年8月17日から2042年8月16日
第7回新株予約権	2042年8月21日	2042年8月22日から2043年8月21日
第8回新株予約権	2043年8月11日	2043年8月12日から2044年8月11日
第9回新株予約権	2044年8月10日	2044年8月11日から2045年8月10日
第10回新株予約権	2045年8月9日	2045年8月10日から2046年8月9日

- (イ) 当社が消滅会社となる合併契約承認の議案、又は当社が完全子会社となる株式交換契約若しくは株式移転計画承認の議案につき当社株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要な場合は、当社の取締役会決議又は代表執行役の決定がなされた場合）  
当該承認日の翌日から15日間
- (3) 新株予約権者が新株予約権を放棄した場合には、係る新株予約権を行使することができないものとします。

## 2 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項

当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割若しくは新設分割（それぞれ当社が分割会社となる場合に限る。）、又は株式交換若しくは株式移転（それぞれ当社が完全子会社となる場合に限る。）（以上を総称して以下、「組織再編行為」という。）をする場合において、組織再編行為の効力発生日（吸収合併につき吸収合併の効力発生日、新設合併につき新設合併設立会社成立の日、吸収分割につき吸収分割の効力発生日、新設分割につき新設分割設立会社の成立の日、株式交換につき株式交換の効力発生日、及び株式移転につき株式移転設立完全親会社の成立の日をいう。）の直前において残存する新株予約権（以下、「残存新株予約権」という。）を保有する新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社（以下、「再編対象会社」という。）の新株予約権を交付することとします。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに発行するものとします。ただし、以下の各号に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めることを条件とします。

- (1) 交付する再編対象会社の新株予約権の数  
新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとします。
- (2) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類  
再編対象会社の普通株式とします。
- (3) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数  
組織再編行為の条件等を勘案の上、残存新株予約権に定められた事項に準じて決定します。
- (4) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額  
交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、以下に定める再編後払込金額に、上記(3)に従って決定される当該各新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とします。再編後払込金額は、交付される各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる再編対象会社の株式1株当たり1円とします。
- (5) 新株予約権を行使することができる期間  
上記表中に定める新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、上記表中に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとします。
- (6) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項  
残存新株予約権に定められた事項に準じて決定します。
- (7) 譲渡による新株予約権の取得の制限  
譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会の決議による承認を要するものとします。
- (8) 新株予約権の取得条項  
残存新株予約権に定められた事項に準じて決定します。
- (9) その他の新株予約権の行使の条件  
上記(注)1に準じて決定します。

### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】  
該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金 増減額 (百万円)	資本金 残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2017年10月1日 (注1)	1,392,119	154,679	-	107,165	-	54,520

(注) 1 2017年6月23日開催の第200回定時株主総会の決議により、2017年10月1日付で、株式の併合(10株を1株に併合)を行なったことに伴い、発行済株式総数は、1,546,799,542株から1,392,119,588株減少し、154,679,954株となっています。

2 2019年4月1日から当有価証券報告書提出日(2019年6月20日)までに資本金の増減はありません。

(5) 【所有者別状況】

2019年3月31日現在

区 分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	81	60	829	570	53	68,691	70,284	-
所有株式数 (単元)	-	630,802	58,300	56,064	491,712	639	307,073	1,544,590	220,954
所有株式数の割合 (%)	-	40.84	3.77	3.63	31.84	0.04	19.88	100	-

(注) 1 自己株式は169,446株であり「個人その他」欄に1,694単元、「単元未満株式の状況」欄に46株含まれています。

2 上記「その他の法人」の欄には、株式会社証券保管振替機構名義の株式が7単元含まれています。



(6) 【大株主の状況】

2019年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 (自己株式 を除く。)の 総数に対する 所有株式数の 割合 (%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町二丁目11番3号	10,503	6.79
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	東京都中央区晴海一丁目8番11号	7,879	5.09
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(三井住友信託銀行再信託分・株式会社東芝退職給付信託口)	東京都中央区晴海一丁目8番11号	5,542	3.58
第一生命保険株式会社	東京都千代田区有楽町一丁目13番1号	5,406	3.49
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	P.O. BOX 351 BOSTON, MASSACHUSETTS 02101 U.S.A. (東京都港区港南二丁目15番1号)	4,634	2.99
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 みずほ銀行口 再信託受託者 資産管理サービス信託銀行株式会社	東京都中央区晴海一丁目8番12号	4,597	2.97
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)	東京都中央区晴海一丁目8番11号	3,813	2.46
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	東京都中央区晴海一丁目8番11号	3,015	1.95
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	P.O. BOX 351 BOSTON MASSACHUSETTS 02101 U.S.A (東京都港区港南二丁目15番1号)	2,844	1.84
I H I 共栄会	東京都江東区豊洲三丁目1番1号	2,545	1.64
計	-	50,782	32.86

(注) 1 株式数及び持株比率は単位未満を切捨て表示しています。

2 上記のうち、以下の所有株式は、当該各社の信託業務に係る株式です。

- ・日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)
- ・日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)
- ・日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(三井住友信託銀行再信託分・株式会社東芝退職給付信託口)
- ・みずほ信託銀行株式会社退職給付信託 みずほ銀行口 再信託受託者 資産管理サービス信託銀行株式会社
- ・日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)
- ・日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)

3 上記のうち、以下の株主は、海外の機関投資家の所有する株式の保管管理業務を行なうとともに、当該機関投資家の株式名義人となっています。

- ・STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001
- ・STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223

- 4 株式会社みずほ銀行が提出した2018年10月5日付で公衆の縦覧に供されている変更報告書において、株式会社みずほ銀行及びその共同保有者4社が2018年9月28日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2019年3月31日現在における実質所有株式数の確認ができていないため、大株主の状況には含めていません。

氏名又は名称	所有株式数 (千株)	発行済株式 総数に対す る所有株式 数の割合 (%)
株式会社みずほ銀行	4,597	2.97
みずほ証券株式会社	324	0.21
みずほ信託銀行株式会社	218	0.14
アセットマネジメントOne株式会社	6,682	4.32
アセットマネジメントOneインターナショナル (Asset Management One International Ltd.)	228	0.15
計	12,051	7.79

- 5 三井住友信託銀行株式会社が提出した2019年2月21日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、同社及びその共同保有者2社が2019年2月15日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2019年3月31日現在における実質所有株式数の確認ができていないため、大株主の状況には含めていません。

氏名又は名称	所有株式数 (千株)	発行済株式 総数に対す る所有株式 数の割合 (%)
三井住友信託銀行株式会社	995	0.64
三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社	3,999	2.59
日興アセットマネジメント株式会社	2,756	1.78
計	7,751	5.01

(7) 【議決権の状況】  
【発行済株式】

2019年3月31日現在

区 分	株式数(株)	議決権の数(個)	内 容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 169,400	-	-
	(相互保有株式) 普通株式 15,700	-	
完全議決権株式(その他)	普通株式 154,273,900	1,542,739	-
単元未満株式	普通株式 220,954	-	1単元(100株) 未満の株式
発行済株式総数	154,679,954	-	-
総株主の議決権	-	1,542,739	-

- (注) 1 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式が46株含まれています。  
 2 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、株式会社証券保管振替機構名義の名義書換失念株式が700株含まれています。また、「議決権の数」欄には、同機構名義の名義書換失念株式に係る議決権の数7個が含まれています。  
 3 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、業績連動型株式報酬制度「株式給付信託(BBT(=Board Benefit Trust))」に係る信託口が保有する当社株式218,900株が含まれています。

【自己株式等】

2019年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数に対 する所有株式数の割 合(%)
(自己保有株式) 株) I H I	東京都 江東区豊洲 三丁目1番1号	169,400	-	169,400	0.11
(相互保有株式) 近藤鉄工(株)	東京都 中央区八重洲 二丁目10番5号	14,200	-	14,200	0.01
皆川農器製造(株)	新潟県 三条市田島 二丁目20番13号	1,500	-	1,500	0.00
計	-	185,100	-	185,100	0.12

(注) 株式給付信託(BBT)に係る信託口が保有する当社株式218,900株は、上記の自己保有株式には含まれていません。

(8)【役員・従業員株式所有制度の内容】

当社は、2017年6月23日開催の第200回定時株主総会及び同日開催の取締役会の決議により、当社の取締役（社外取締役を除く。）を対象とする業績連動型株式報酬制度「株式給付信託（BBT）」（以下、「本制度」という。）を導入しました。また、同取締役会において、当社の執行役員を対象として、本制度と同趣旨の制度を導入することを決議しました。

本制度の概要

本制度は、当社が設定した信託（以下、本制度に基づき設定される信託を「本信託」という。）を通じて、以下の方法で取締役及び執行役員（以下、「取締役等」という。）に当社普通株式（以下、「当社株式」という。）及び当社株式の時価に相当する額の金銭（当社株式とあわせて、以下、「当社株式等」という。）を給付する制度です。

(ア) 本信託による当社株式の取得

本信託は、取締役等に対して当社株式等を給付するために、当社が拠出する金銭を原資として当社株式を取得します。

(イ) 取締役等に対するポイントの付与

当社は、取締役等に対して、当社が定める株式給付規程に従って、当社株式等を給付するための基礎となるポイントを付与します。

(ウ) ポイントの調整

このようにして付与されたポイントは、ポイントを付与する日が属する事業年度を初年度とする連続する3事業年度が経過した後、当社取締役会で定める所定の業績指標（連結ROIC（投下資本利益率））の達成度に従って調整されます。

(エ) 取締役等に対する当社株式等の給付

本信託は、取締役等（上記（イ）のポイント付与の対象者であったものの、その後に退任した者を含む。）に対して、このようにして調整された後のポイントの数に相当する当社株式等を給付します。

本信託が取得する予定の当社株式の数及び取得方法

当社は、2020年3月31日に終了する事業年度においては、取締役に係るものとして合計で56,925ポイント、執行役員に係るものとして合計で59,756ポイントを付与しており、これらに150%を乗じたポイント数に相当する数の株式（1ポイントは1株と換算される。）を本信託が取得する予定ですが、本有価証券報告書提出日現在において、本信託の設定時期、株式の取得時期、取得株式の総額等の詳細については未定です。

本信託の受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

上記（イ）のポイントを付与する日が属する事業年度のいずれかの時点において当社の取締役（社外取締役を除く。）又は執行役員の地位を有し、又は有していた者です。

## 2【自己株式の取得等の状況】

### 【株式の種類等】

会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

#### (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

#### (2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

区 分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	1,361	4,934,445
当期間における取得自己株式	265	710,183

(注) 当期間における取得自己株式には、2019年6月1日から当有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれていません。

#### (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区 分	当事業年度		当期間	
	株式数 (株)	処分価額の総額 (円)	株式数 (株)	処分価額の総額 (円)
引き受ける者の募集を行なった取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行なった取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、会社分割に係る 移転を行なった取得自己株式	-	-	-	-
その他(新株予約権の権利行使、 単元未満株式の売渡請求による売渡し) (注)	65,350	132,900,104	4,275	8,711,807
保有自己株式数	169,446	-	165,436	-

(注) 当期間におけるその他の欄には、2019年6月1日から当有価証券報告書提出日までの新株予約権の権利行使及び単元未満株式の売渡による株式は含まれていません。当事業年度の内訳は、新株予約権の権利行使によるもの(株式数65,300株、処分価額の総額132,798,663円)、単元未満株式の売渡しによるもの(株式数50株、処分価額の総額101,441円)です。

### 3【配当政策】

当社は、多様な社会課題の解決にお客さまと共に取り組むことにより、企業価値の向上を図り、持続可能な社会の実現に貢献していくことを経営方針としています。

この経営方針の下、配当については、安定的に実施することを基本に、当社グループの成長に応じて、持続的に増加することを目指します。

配当金額については、企業価値の向上のための投資と自己資本の充実、強化などを総合的に勘案しつつ、連結配当性向30%程度を目安としてまいります。

年間の配当回数は、中間配当及び期末配当の2回を基本的な方針としており、配当の決定機関は、中間配当は取締役会、期末配当は定時株主総会です。なお、定款において、「取締役会の決議によって、毎年9月30日を基準日として、中間配当を行なうことができる。」旨を定めています。

当期の配当金については、当事業年度の業績並びに今後の事業展開等を勘案し、1株当たり中間配当30円、期末配当40円としています。内部留保については、経営基盤の一層の強化・充実並びに今後の事業展開に有効活用し、長期的に株主利益の向上に努めていきます。

当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりです。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2018年11月1日 取締役会決議	4,634	30
2019年6月20日 定時株主総会決議	6,180	40

(注) 金額は単位未満を四捨五入表示しています。

## 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

#### 企業統治の体制

#### (ア)コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、コーポレート・ガバナンスを、当社が本来有する力を最大限に発揮するように経営の効率性を高め、持続的成長と企業価値の最大化を担保するシステムと定義しています。当社は、この実現のため、経営監視監督機能と職務執行機能を明確に区分して企業内意思決定の効率化と適正化を図るとともに、関連諸規定の整備やそれを運用する体制を構築して、当社グループ全体における業務の適正を確保しています。

当社は、コーポレート・ガバナンスの不断の改善を進め、株主をはじめとするステークホルダーの皆さまに長期にわたって信頼され、ご愛顧いただくことを目指します。

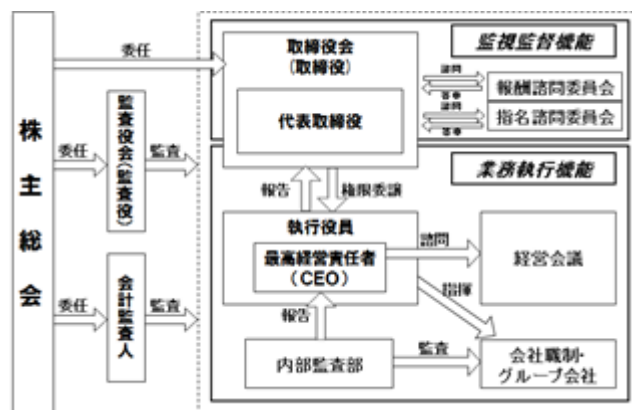
当社は、次の基本方針に沿って、コーポレート・ガバナンスの充実に取り組みます。

- ・株主の権利を尊重し、平等性を確保します。
- ・株主をはじめとするステークホルダーとの適切な協働に努めます。
- ・会社に関する情報を適切かつ積極的に開示し、ステークホルダーへの説明責任を果たすとともに、透明性を確保します。
- ・取締役会、監査役及び監査役会が経営監視監督機能を十分に果たせるよう、それぞれの役割・責務を明確化します。
- ・中長期的な株主の利益と合致する投資方針を有する株主との間で建設的な対話を行ないます。

#### (イ)企業統治の体制の概要

- ・当社は監査役会設置会社であり、取締役の職務の執行を監査するため監査役5名（うち社外監査役3名）を選任しています。なお、監査役会の議長は常勤監査役の上杉 繁です。監査役の氏名については、(2)役員 の状況に記載のとおりです。
- ・取締役会は、取締役11名（うち社外取締役3名）で構成され、当社経営上の重要事項及びグループ経営上の重要事項に関する意思決定を行なうとともに、取締役の業務執行について監督を行なっています。なお、社外取締役は、経営者としての豊富な経験と幅広い見識を有する者及び高度な専門知識と多面的な経験を有する者を選任しており、業務執行を行なう経営陣から独立した立場にて、取締役会の意思決定に参加するとともに、当社経営に対して助言・提言を行なっています。なお、取締役会の議長は代表取締役会長の斎藤 保です。取締役の氏名については、(2)役員 の状況に記載のとおりです。
- ・取締役会の意思決定機能と監督機能の強化及び業務執行の効率化を図るため執行役員制度を導入しています。執行役員は、取締役会の決議をもって任命されています（23名、うち取締役兼務者7名）。最高経営責任者（CEO）は、執行役員の職務を統括し、指揮監督するものとし、執行役員はこれに従い、担当職務を執行します。執行役員の氏名については、(2)役員 の状況に記載のとおりです。
- ・最高経営責任者（CEO）の意思決定及び業務執行をサポートする機関として「経営会議」があり、最高経営責任者（CEO）の指名する者により構成されています。
- ・役員報酬の妥当性を確保するため、社外取締役3名（藤原 健嗣、木村 宏、石村 和彦）、社外監査役1名（岩本 敏男）、人事担当取締役（満岡 次郎）、財務担当取締役（山田 剛志）の計6名で構成し、社外取締役（藤原 健嗣）を委員長とする「報酬諮問委員会」を設置しています。
- ・代表取締役による役員指名の適切な行使を監督し助言することなどを目的に、代表取締役社長、社外取締役3名（藤原 健嗣、木村 宏、石村 和彦）の計4名にて構成し、委員長を代表取締役社長とする「指名諮問委員会」を設置しています。
- ・当社の企業統治の体制を図示すると、次の「経営機構図」のとおりです。

## 経営機構図



## (ウ) 企業統治の体制を採用する理由

- ・当社は、以上に記載した企業統治体制が、経営の効率性を確保しつつ、経営全般に対する監査・監督を十分に果たすことができる機能を有するものであると考えているため、本体制を採用しています。

## (エ) 内部統制・リスク管理

- ・コンプライアンスについては、コンプライアンス活動を推進していく組織として法務部にコンプライアンスグループを設けているとともに、全社委員会である「コンプライアンス委員会」で年度の活動方針を定めて展開しています。併せて、内部通報制度の利用の促進、業務上必要な各法令の理解と遵守を徹底するための社内教育を拡充し、実効性のあるコンプライアンス体制を構築しています。
- ・金融商品取引法の内部統制では、経営者のもとで内部統制を評価する組織が必要であり、この組織には被評価組織からの完全な独立性が求められます。当社では、社長直属の独立組織である「内部監査部」により全体の評価の計画立案、評価作業とりまとめ、評価結果の妥当性の検討、連結グループ全体での内部統制の有効性の判断を行なっています。また、業務プロセス統制の主たる評価対象となる部門である財務部、4事業領域に内部統制評価グループを、高度情報マネジメント統括本部にIT統制評価グループを設けています。
- ・当社グループ全体のリスク管理体制並びに運用・評価の仕組みを整備し、最高経営責任者を議長とするリスク管理会議を定期的開催して当社グループ全体のリスクの確認と重点取組方針等を検討し、リスクの発生回避及びリスク発生時の影響の極小化に努めています。
- ・当社グループの経営や事業活動に重大な影響を与える危機への対応として「IHIグループ危機管理基本規程」を定め、危機管理担当役員及び危機管理事務局の設置、危機発生時の対策本部の設置や対応など危機管理体制を整備しています。また、非常時に対する事前の備えとして、各部門において事業継続計画の作成に取り組んでいます。
- ・2017年4月、コーポレート部門に分散していた大型受注工事や大型投資案件の審査・モニタリング機能を集約し、プロジェクトリスクマネジメント部を発足させました。当部門と各事業領域が連携して、現場を重視したコミュニケーションを通じたリスクの把握と迅速な対応を図ります。
- ・大型受注工事及び経営に大きな影響を及ぼす可能性のある当社グループの大型投資案件については、次のとおり審査を実施しています。

## (大型受注工事)

「重要受注案件審査会」及び「審査小委員会」を設置し、案件検討段階で要求技術、リソース、契約条件を審査するために、受注前の契約・初号機要素を含む技術リスク等見積原価情報に反映されるべき各種リスクの審査体制を強化するとともに、受注後の採算悪化を防ぐため、事業領域において、工程・原価・品質等についてのプロジェクト管理体制を充実させ、設計・調達・建設等の各ステージにおいて有識者によるレビューを実施することにより、工事採算の正確な把握に努めています。

## (大型投資案件)

「投資審査会」及び「投資審査小委員会」を設置し、投資の意義、計画の妥当性、投資効率、最大損失の見極めとトールゲートの設定について審査を行なっています。投資開始後は、トールゲートの通過判断の確認、投資計画内容に対する実績乖離状況の追跡確認などのモニタリングを行なっています。

- ・各事業について、財務部と各事業領域・SBU幹部との定期的な連絡会を設けての情報収集、原価業務を財務部に集約させることによる統制強化、中間原価手続の規定化・標準化等により、受注量のコントロールやリスク、採算性の評価を厳密に行なっています。

## (オ) 責任限定契約の内容の概要

- ・当社と社外取締役及び社外監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しています。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が定める額としています。



( 2 ) 【 役員の状況】

役員一覧

男性 13名 女性3名 ( 役員のうち女性の比率 18.75% )

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役会長	齋藤 保	1952年7月13日生	1975年4月 当社入社 2006年6月 当社執行役員 航空宇宙事業本部副本部長 2008年1月 当社執行役員 航空宇宙事業本部長 2008年4月 当社取締役 執行役員 航空宇宙事業本部長 2009年4月 当社取締役 常務執行役員 航空宇宙事業本部長 2010年4月 当社取締役 2011年4月 当社代表取締役副社長 2012年4月 当社代表取締役社長 最高経営執行責任者 2014年6月27日付で最高経営責任者へ改称 2016年4月 当社代表取締役会長 最高経営責任者 ものづくりシステム戦略本部長 2017年4月 当社代表取締役会長(現任)	(注6)	13,600
代表取締役社長 最高経営 責任者	満岡 次郎	1954年10月13日生	1980年4月 当社入社 2008年4月 当社航空宇宙事業本部副本部長 2010年4月 当社執行役員 航空宇宙事業本部副本部長 2013年4月 当社常務執行役員 航空宇宙事業本部長 (兼)高度情報マネジメント統括本部副本部長 2014年6月 当社取締役 常務執行役員 航空宇宙事業本部長(兼)高度情報マネジメント統括本部副本部長 2016年4月 当社代表取締役社長 最高執行責任者 2017年4月 当社代表取締役社長 最高経営責任者 (現任)	(注6)	8,100
代表取締役副社長 副社長 執行役員	大谷 宏之	1955年10月8日生	1978年4月 当社入社 2010年4月 当社航空宇宙事業本部副本部長 2011年4月 当社執行役員 原動機セクター長 2012年4月 当社執行役員 エネルギーセクター副セクター長 2013年4月 当社執行役員 産業・ロジスティックスセクター副セクター長 2014年4月 当社常務執行役員 産業・ロジスティックスセクター長(兼)高度情報マネジメント統括本部副本部長 2014年6月 当社取締役 常務執行役員 産業・ロジスティックスセクター長(兼)高度情報マネジメント統括本部副本部長 2016年4月 当社取締役 2017年4月 当社取締役 常務執行役員 資源・エネルギー・環境事業領域長 2018年4月 当社代表取締役副社長 副社長執行役員 資源・エネルギー・環境事業領域長 2019年4月 当社代表取締役副社長 副社長執行役員 (現任)	(注6)	5,000

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役副社長 副社長 執行役員	山田 剛志	1958年7月14日生	1981年4月 当社入社 2006年4月 当社財務部経理グループ部長 2011年7月 当社経営企画部総合企画グループ部長 2014年4月 当社執行役員 財務部次長 2017年4月 当社執行役員 財務部長 2017年6月 当社取締役 執行役員 財務部長 2018年4月 当社取締役 常務執行役員 財務部長 2019年4月 当社代表取締役副社長 副社長執行役員 (現任)	(注6)	1,500
取締役 常務執行役員	識名 朝春	1958年2月4日生	1980年5月 当社入社 2011年4月 当社航空宇宙事業本部副本部長 2013年4月 当社執行役員 航空宇宙事業本部副本部長(兼)民間エンジン事業部長 2016年4月 当社常務執行役員 航空宇宙事業本部長(兼)高度情報マネジメント統括本部副本部長 2016年6月 当社取締役 常務執行役員 航空宇宙事業本部長(兼)高度情報マネジメント統括本部副本部長 2017年4月 当社取締役 常務執行役員 航空・宇宙・防衛事業領域長(現任)	(注6)	3,800
取締役 常務執行役員	水本 伸子	1957年3月31日生	1982年4月 当社入社 2004年7月 当社TX準備室長 2006年4月 当社経営企画部新事業企画グループ部長 2008年10月 当社人事部採用グループ部長 2012年4月 当社CSR推進部長 2014年4月 当社執行役員 グループ業務統括室長 2016年4月 当社執行役員 調達企画本部長 2017年4月 当社常務執行役員 調達企画本部長 2018年4月 当社常務執行役員 高度情報マネジメント統括本部長 2018年6月 当社取締役 常務執行役員 高度情報マネジメント統括本部長(現任)	(注6)	2,600
取締役 常務執行役員	長野 正史	1958年11月27日生	1982年4月 当社入社 2006年3月 当社人事部労働・安全企画グループ部長 2009年4月 当社営業統括本部九州支社長 2012年4月 当社人事部長 2014年4月 当社執行役員 人事部長 2016年4月 当社執行役員 経営企画部長 2018年4月 当社常務執行役員 産業システム・汎用機械事業領域長 2018年6月 当社取締役 常務執行役員 産業システム・汎用機械事業領域長(現任)	(注6)	3,500
取締役 常務執行役員	村上 晃一	1960年1月19日生	1985年4月 当社入社 2009年4月 当社技術開発本部管理部長 2012年4月 当社技術開発本部総合開発センター所長 2013年4月 当社技術開発本部副本部長(兼)基盤技術研究所所長 2015年4月 当社回転機械セクター副セクター長(兼)技術開発本部本部長補佐 2016年4月 当社執行役員 回転機械セクター長 2017年4月 当社執行役員 技術開発本部長 2018年4月 当社常務執行役員 技術開発本部長 2018年6月 当社取締役 常務執行役員 技術開発本部長(現任)	(注6)	4,500

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	藤原 健嗣	1947年2月19日生	1969年4月 旭化成工業株式会社(現旭化成株式会社)入社 2000年6月 同社取締役 2003年6月 同社常務執行役員 2003年10月 旭化成ケミカルズ株式会社代表取締役社長 社長執行役員 2009年4月 旭化成株式会社副社長執行役員 2009年6月 同社取締役 副社長執行役員 2010年4月 同社代表取締役社長 社長執行役員 2014年4月 同社取締役副会長 2015年6月 当社取締役(現任) 旭化成株式会社常任相談役 2018年6月 同社相談役(現任)	(注6)	-
取締役	木村 宏	1953年4月23日生	1976年4月 日本専売公社(現日本たばこ産業株式会社)入社 1999年1月 同社経営企画部長 1999年5月 JT International S.A. Executive Vice President 1999年6月 日本たばこ産業株式会社取締役 2001年6月 同社取締役退任 2005年6月 同社取締役 2006年5月 JT International S.A. Executive Vice President退任 2006年6月 日本たばこ産業株式会社代表取締役社長 2012年6月 同社取締役会長 2014年6月 同社特別顧問 2016年6月 当社取締役(現任) 2016年7月 日本たばこ産業株式会社顧問 2018年3月 同社社友(現任)	(注6)	2,000
取締役	石村 和彦	1954年9月18日生	1979年4月 旭硝子株式会社(現AGC株式会社)入社 2006年1月 同社執行役員 関西工場長 2007年1月 同社上席執行役員 エレクトロニクス&エネルギー事業本部長 2008年3月 同社代表取締役 社長執行役員COO 2010年1月 同社代表取締役 社長執行役員CEO 2015年1月 同社代表取締役会長 2017年6月 当社取締役(現任) 2018年1月 AGC株式会社取締役会長(現任)	(注6)	600

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
常勤監査役	上杉 繁	1958年7月12日生	1981年4月 当社入社 2005年4月 当社航空宇宙事業本部管理部次長 2006年4月 当社航空宇宙事業本部管理部長 2010年4月 当社経営企画部グループ経営企画グループ部長 2013年4月 当社航空宇宙事業本部副本部長 2016年6月 当社常勤監査役(現任)	(注7)	1,300
常勤監査役	菅 泰三	1955年6月23日生	1978年4月 当社入社 2004年7月 当社財務部資金グループ部長 2007年4月 当社経営企画部グループ経営企画グループ部長 2010年4月 当社新事業推進部長 2012年4月 当社新事業推進部長(兼)リチウムイオン電池事業推進部長 2013年4月 当社執行役員 都市開発セクター長(兼)高度情報マネジメント統括本部長 2014年4月 当社執行役員 IHI ASIA PACIFIC PTE. LTD. (アジア大洋州統括会社)社長 2017年4月 当社顧問 2017年6月 当社常勤監査役(現任)	(注8)	1,100

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
監査役	八田 陽子	1952年 6 月 8 日生	1988年 8 月 Peat Marwick Main & CO. (現KPMG LLP ニューヨーク事務所) 入所 1997年 8 月 同事業所パートナー 2002年 9 月 KPMGピートマーウィック税理士法人 (現 KPMG税理士法人) パートナー 2008年 6 月 国際基督教大学監事 (現任) 2016年 6 月 当社監査役 (現任)	(注7)	-
監査役	谷津 朋美	1960年 5 月 30日生	1983年 4 月 東京エレクトロン株式会社入社 1986年 10 月 サンワ・等松青木監査法人(現有限責任 監査法人トーマツ)入所 1990年 9 月 公認会計士登録 2001年 10 月 弁護士登録 新東京法律事務所(後にピンガム・坂 井・三村・相澤法律事務所(外国法共同 事業)と統合)入所 2015年 4 月 T M I 総合法律事務所パートナー(現任) 2017年 6 月 当社監査役 (現任)	(注8)	-
監査役	岩本 敏男	1953年 1 月 5 日生	1976年 4 月 日本電信電話公社 (現 日本電信電話株式会社) 入社 2004年 6 月 株式会社エヌ・ティ・ティ・データ 取締役 決済ソリューション事業本部長 2007年 6 月 同社取締役常務執行役員 金融ビジネス 事業本部長 2008年 6 月 同社取締役常務執行役員 金融分野担当 2009年 6 月 同社代表取締役副社長執行役員 2009年 7 月 同社代表取締役副社長執行役員 パブリック&フィナンシャルカンパニー長 2011年 6 月 同社代表取締役副社長執行役員 営業統括担当, 技術統括担当 2012年 6 月 同社代表取締役社長 2018年 6 月 同社相談役 (現任) 2019年 6 月 当社監査役 (現任)	(注9)	-
合 計					47,600

- (注) 1 最高経営責任者, 副社長執行役員, 常務執行役員は執行役員の役位です。  
2 取締役 藤原健嗣, 木村宏, 石村和彦は, 社外取締役です。なお, 取締役 藤原健嗣, 木村宏, 石村和彦の  
3 名を, 当社が上場している国内金融商品取引所に独立役員として届け出しています。  
3 監査役 八田陽子, 谷津朋美, 岩本敏男は, 社外監査役です。なお, 監査役 八田陽子, 谷津朋美, 岩本敏  
男の 3 名を, 当社が上場している国内の金融商品取引所に独立役員として届け出しています。  
4 所有株式数は, 単元未満株式を切捨て表示しています。  
5 当社は, 経営監視・監督体制と業務執行体制の区分を明確化し, 経営機構におけるガバナンス機能とマネ  
ジメント機能の強化を目的として, 執行役員制度を導入しています。なお, 提出日現在の執行役員は下表  
のとおりです。  
6 2019年 6 月 20 日開催の定時株主総会における選任後 1 年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関す  
る定時株主総会の終結の時まで。  
7 2016年 6 月 24 日開催の定時株主総会における選任後 4 年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関す  
る定時株主総会の終結の時まで。  
8 2017年 6 月 23 日開催の定時株主総会における選任後 4 年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関す  
る定時株主総会の終結の時まで。  
9 2019年 6 月 20 日開催の定時株主総会における選任後 4 年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関す  
る定時株主総会の終結の時まで。

提出日現在の執行役員

男性 22名 女性 1名 (執行役員のうち女性の比率 4.3%)

役位	氏名	主要担当業務
最高経営責任者	満岡 次郎	
副社長執行役員	大谷 宏之	
副社長執行役員	山田 剛志	
常務執行役員	識名 朝春	航空・宇宙・防衛事業領域長
常務執行役員	水本 伸子	高度情報マネジメント統括本部長
常務執行役員	長野 正史	産業システム・汎用機械事業領域長
常務執行役員	村上 晃一	技術開発本部長
常務執行役員	粟井 一樹	総務部長
常務執行役員	川崎 義則	産業システム・汎用機械事業領域 副事業領域長
常務執行役員	国貞 寛	ソリューション・新事業統括本部長
常務執行役員	井手 博	資源・エネルギー・環境事業領域長
執行役員	新村 高志	グローバル・営業統括本部長
執行役員	米澤 克夫	米州統括会社 社長
執行役員	高柳 俊一	社会基盤・海洋事業領域 副事業領域長
執行役員	松本 直士	航空・宇宙・防衛事業領域 副事業領域長
執行役員	吉田 光豊	プロジェクトリスクマネジメント部長
執行役員	志田 真人	人事部長
執行役員	盛田 英夫	航空・宇宙・防衛事業領域 副事業領域長
執行役員	川上 剛司	社会基盤・海洋事業領域長
執行役員	小宮 義則	資源・エネルギー・環境事業領域 副事業領域長
執行役員	武田 孝治	資源・エネルギー・環境事業領域 副事業領域長, 株式会社IHIプラント 代表取締役社長
執行役員	茂垣 康弘	産業システム・汎用機械事業領域 副事業領域長
執行役員	藤村 哲司	航空・宇宙・防衛事業領域 副事業領域長

(注) 印は取締役を示しています。

社外役員の状況

- ・当社は、当社の業務執行に対する客観的視点での助言、監査・監督機能を確保することを目的とし、社外取締役（3名）及び社外監査役（3名）を選任しています。
- ・東京証券取引所が規定する独立役員の要件を踏まえ、社外取締役及び社外監査役の独立性を実質面において担保することを主眼にした「社外役員独立性判断基準」を策定しています。
- ・当社の社外取締役及び社外監査役はいずれも、国内金融商品取引所の規定する社外役員の独立性基準に抵触しておらず、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと判断し、当社が上場している国内金融商品取引所に独立役員として届け出ています。
- ・各社外取締役及び社外監査役の独立役員の属性並びに選任理由については、以下のとおりです。

氏名	独立役員の属性	選任理由
藤原 健嗣	<p>藤原健嗣氏は、2014年3月まで旭化成株式会社の代表取締役社長 社長執行役員を務められ、現在は同社の相談役であります。</p> <p>当社子会社において、同氏が過去に業務執行者であった旭化成株式会社との間に、防衛事業関連等の取引関係がありますが、その取引金額は当社連結売上高の0.03%かつ旭化成株式会社の連結売上高の0.03%（2019年3月期実績）と僅少であることから、独立性に影響を与えるものではありません。</p>	<p>藤原健嗣氏は、総合化学メーカーにおいて多角的な経営を推進してきた経営トップとしての豊富な経験と幅広い見識を有しており、それらを当社の経営に反映していただくとともに、独立した立場からの経営の監視・監督機能を発揮していただいていることから、社外取締役としました。</p> <p>また、同氏は、東京証券取引所の規定する独立性基準に抵触しておらず、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと判断し、同氏を独立役員として選任しております。</p>
木村 宏	<p>木村宏氏は、2014年6月まで日本たばこ産業株式会社の代表取締役社長、取締役会長を歴任され、現在は同社の社友であります。</p> <p>当社子会社において、同氏が過去に業務執行者であった日本たばこ産業株式会社との間に、産業機械関連用品の販売等の取引関係がありますが、その取引金額は当社連結売上高の0.01%未満と僅少であり、また同社からの仕入れ等の実績はない（2019年3月期実績）ことから、独立性に影響を与えるものではありません。</p>	<p>木村宏氏は、事業環境の変化に対応して積極的なグローバル化を推進してきた経営者としての豊富な経験と幅広い見識を有しており、それらを当社の経営に反映していただくとともに、独立した立場からの経営の監視・監督機能を発揮していただいていることから、社外取締役としました。</p> <p>また、同氏は、東京証券取引所の規定する独立性基準に抵触しておらず、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと判断し、同氏を独立役員として選任しております。</p>
石村 和彦	<p>石村和彦氏は、2017年12月まで旭硝子株式会社（現AGC株式会社）の代表取締役会長をつとめられ、現在は同社の取締役会長であります。</p> <p>当社グループは、同氏が過去に業務執行者であったAGC株式会社との間に、産業機械の保守、販売等の取引関係がありますが、その取引金額は当社連結売上高の0.04%と僅少であり、また同社からの仕入れ等の実績はない（2019年3月期実績）ことから、独立性に影響を与えるものではありません。</p>	<p>石村和彦氏は、総合素材メーカーの経営トップを務めてきた豊富な経験と幅広い見識を有しており、それらを当社の経営に反映していただくとともに、独立した立場からの経営の監視・監督機能を発揮していただいていることから、社外取締役としました。</p> <p>また、同氏は、東京証券取引所の規定する独立性基準に抵触しておらず、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと判断し、同氏を独立役員として選任しております。</p>

氏名	独立役員の属性	選任理由
八田 陽子	該当事項はありません。	<p>八田陽子氏は、国際税務に代表されるグローバルな業務での豊富な経験と見識を有しており、それらを独立した立場から当社の経営の監査業務に反映していただいていることから、社外監査役としました。</p> <p>また、同氏は、東京証券取引所の規定する独立性基準に抵触しておらず、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと判断し、同氏を独立役員として選任しております。</p>
谷津 朋美	<p>谷津朋美氏は、現在 T M I 総合法律事務所のパートナーであります。</p> <p>当社において、同氏が現在業務執行者である T M I 総合法律事務所との間に、法令調査委託などの取引がありますが、その取引金額は同事務所総報酬額の0.01%未満と僅少であり、また同事務所に対する売上げ等の実績はない（2019年3月期実績）ことから、独立性に影響を与えるものではありません。</p>	<p>谷津朋美氏は、弁護士および公認会計士として多くの企業の諸課題に対応した豊富な経験と見識を有しており、それらを独立した立場から当社の経営の監査業務に反映していただいていることから、社外監査役としました。</p> <p>また、同氏は、東京証券取引所の規定する独立性基準に抵触しておらず、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと判断し、同氏を独立役員として選任しております。</p>
岩本 敏男	<p>岩本敏男氏は、2018年6月まで株式会社エヌ・ティ・ティ・データの代表取締役社長をつとめられ、現在は同社の相談役です。</p> <p>当社子会社において、同氏が過去に業務執行者であった株式会社エヌ・ティ・ティ・データとの間に、システム導入支援の委託などの取引がありますが、その取引金額は当社連結売上高の0.01%未満かつ株式会社エヌ・ティ・ティ・データの連結売上高の0.01%未満（2019年3月期実績）と僅少であることから、独立性に影響を与えるものではありません。</p>	<p>岩本敏男氏は、最先端 I T 企業の経営者としての豊富な経験と幅広い見識を有しており、それらを独立した立場から当社の経営監査業務に反映していただくことを期待できることから、社外監査役としました。</p> <p>また、同氏は、東京証券取引所の規定する独立性基準に抵触しておらず、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと判断し、同氏を独立役員として選任しております。</p>

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

- ・ 当社は、社外取締役及び社外監査役に対して、取締役会及び監査役会での「内部監査部」からの随時の内部監査実施状況の報告に加え、事前説明及び日常的な情報交換等を行なっています。
- ・ 社外監査役は、監査役会において、会計監査人と定期的に情報や意見交換を行なうとともに、監査結果の報告を受けるなど緊密な連携をとっています。



(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

当社は監査役会設置会社であり、取締役の職務の執行を監査するため監査役5名(うち社外監査役3名)を選任しています。

監査役は、監査役会で定めた監査役監査基準に則り、取締役会その他重要な会議への出席、取締役及び従業員等から受領した報告内容の検討、会社の業務及び財産の状況に関する調査等を行ない、取締役の職務の執行を監査しています。また、会計監査人及び内部監査部門から監査実施状況及び監査結果の報告を受けるとともに、定期的な連絡会を通じて情報・意見の交換を行なう等の緊密な連携を図っています。なお、監査役の職務執行を補佐するため「監査役事務局」(専任4名)を置いています。

常勤監査役 菅 泰三は、当社の財務部における長年の業務経験があり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しています。

社外監査役 八田 陽子は、税理士法人での業務経験があり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しています。

社外監査役 谷津 朋美は、公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しています。

内部監査の状況

- ・社長直属の内部監査部門として「内部監査部」(27名)を設置し、社内各部門や関係会社における業務執行について監査を定期的に実施しており、本社部門における点検・指導及び関係会社の内部監査部門が実施する内部監査などと併せて内部統制機能の向上を図っています。
- ・内部監査部門は、監査役及び会計監査人に対して監査実施状況及び監査結果の報告を行なうとともに、定期的な連絡会を通じて情報・意見の交換を行なう等の緊密な連携を図っています。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

b. 業務を執行した公認会計士

井上 秀之 (4年)

大屋 浩孝 (2年)

高梨 洋一 (3年)

c. 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 21名

その他 48名

(注)その他は、公認会計士試験合格者、システム監査担当者等です。

d. 監査法人の選定方針と理由

当社は、2015年5月20日開催の監査役会において、会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当すると認められる場合、監査役全員の同意により会計監査人を解任する、また、前記のほか、会計監査人が適正に監査を遂行することが困難であると認められる場合、監査役会の決議により、会計監査人の解任又は不再任を決定することを、会計監査人の解任又は不再任の決定の方針として決議しています。

また、上記の方針に基づく会計監査人の再任適否の判断は每期行なうこととしています。

当期の監査役会において、会計監査人 EY新日本有限責任監査法人に対する再任適否について協議した結果、同監査法人に対する不再任及び解任の理由は認められなかったため、同監査法人を再任しています。

e. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役及び監査役会は、監査法人に対して毎期評価を行なっています。この評価は、監査法人の品質管理、監査チーム、監査報酬等、監査役等とのコミュニケーション、経営者等との関係、グループ監査、不正リスク等の項目を設定し多面的に行なっていますが、いずれの項目においても不再任及び解任の理由は認められていません。

f. 監査法人の異動

該当事項はありません。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区 分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬（百万円）	非監査業務に 基づく報酬（百万円）	監査証明業務に 基づく報酬（百万円）	非監査業務に 基づく報酬（百万円）
提出会社	188	16	196	25
連結子会社	201	13	182	13
計	389	29	378	38

当社における非監査業務の内容は、IFRS（国際財務報告基準）の導入に関する助言・支援業務及び関係会社に対する会計指導です。

また、連結子会社における非監査業務の内容は、会計相談及び会計指導です。

b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク（Ernst & Youngグループ）に属する組織に対する報酬（a.を除く）

区 分	前連結会計年度	当連結会計年度
	監査証明業務に 基づく報酬（百万円）	監査証明業務に 基づく報酬（百万円）
提出会社	-	-
連結子会社	123	109
計	123	109

非監査業務に基づく報酬は、重要性が乏しいため記載を省略しています。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

（前連結会計年度）

該当事項はありません。

（当連結会計年度）

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

監査報酬の決定方針は特に定めていませんが、監査日数、監査単価などを勘案し、監査役会の同意を得て決定しています。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

当社の監査役会は、代表取締役が提案した会計監査人に対する報酬等に対して、会計監査人が提出した監査計画の妥当性及び適切性等を確認し、監査時間及び報酬単価といった算出根拠や算定内容を精査した結果、当該報酬は相当であることが確認できたため、会社法第399条第1項に従い同意しています。

#### (4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

##### (ア) 取締役並びに監査役の報酬にかかる株主総会の決議年月日及び決議内容

当社の取締役の報酬等に関する株主総会の決議年月日は2017年6月23日であり、取締役の報酬限度額を年額1,090百万円以内（社外取締役は60百万円以内を含みます。使用人分給とは含みません。）と決議いただきました。また、当社の監査役の報酬等に関する株主総会の決議年月日は2014年6月27日であり、監査役の報酬限度額を年額120百万円以内と決議いただきました。

なお、業績連動型株式報酬につきましては、2017年6月23日の株主総会において、取締役の報酬総額とは別枠として、当社が設定した信託を通じて、取締役に当社普通株式（以下、「当社株式」という。）及び当社株式の時価に相当する額の金銭を給付するために、毎期、事業年度の開始の時から終了の時までの期間の職務執行に係る取締役への報酬として、450百万円を上限として金銭を拠出することを決議いただきました。

##### (イ) 取締役（社外取締役を除く）の報酬の決定に関する基本方針

###### 1. 取締役（社外取締役を除く）の報酬の決定に関する基本方針

- (1) 当社及び当社グループの持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を目的として、経営理念・グループビジョン並びにグループ経営方針に則した職務の遂行を最大限に促し、また具体的な経営目標の達成を力強く動機付けるものとします。
- (2) 年度の業績と連動する年次インセンティブ（業績連動賞与）、及び広くステークホルダーとの価値観を共有することを目的とした中長期的な業績や企業価値と連動する中長期インセンティブ（業績連動型株式報酬）の割合を適切に設定することにより、健全な企業家精神の発揮に資するものとします。
- (3) 「人材こそが最大かつ唯一の財産である」との経営理念のもと、当社の経営環境及び当社が担う社会的役割や責任等を勘案した、当社役員に相応しい処遇とします。

###### 2. 報酬水準及び報酬構成割合

- (1) 外部専門機関による客観的な報酬市場調査データを定期的に測定し、適切な報酬水準に設定します。
- (2) 当社の事業の性質やインセンティブ報酬の実効性等を考慮して、「固定の基本報酬の額」、「目標業績を達成した場合に支給される年次インセンティブ（業績連動賞与）の額」、「目標業績を達成した場合に交付される中長期インセンティブ（業績連動型株式報酬）の価値」の割合を、概ね60%：20%：20%となるように設定します。

###### 3. 業績連動報酬の仕組み

- (1) 年次インセンティブ（業績連動賞与）として每期支給する金銭の額は、業績目標を達成した場合に支給する額を100とすると、その達成度に応じて概ね0～200程度で変動するものとします。業績評価指標は、株主との利害共有を目的とした「親会社株主に帰属する当期純利益（以下、(4) 役員の報酬等において「連結当期純利益」という。）」、「グループ経営方針2019」で重視する収益性（「連結営業利益率」並びに「担当事業領域の連結営業利益率」）、及び「役員ごとのミッションに応じた個別評価指標」等とし、経営環境や各役員の役割の変化等に応じて適宜見直しを検討することとします。
- (2) 中長期インセンティブ（業績連動型株式報酬）として每期交付する株式の数は、業績目標を達成した場合に交付する数を100とすると、その達成度に応じて概ね0～150で変動するものとします。業績評価期間は将来の3事業年度とし、業績評価期間開始事業年度において業績評価期間最終事業年度の業績目標を設定します。業績評価指標は「グループ経営方針2019」で重視する業績指標である連結ROIと、グループ経営方針の見直しに応じて適宜変更を検討することとします。

###### 4. 報酬決定の手続き

取締役の報酬に関する事項は、その妥当性と客観性を確保するため、任意で設置している報酬諮問委員会（社外取締役3名、社外監査役1名、人事担当取締役及び財務担当取締役の計6名にて構成し、委員長を社外取締役とする）における審議・答申を経て、取締役会で決定することとします。

(ウ) 社外取締役及び監査役の報酬の決定に関する基本方針

社外取締役の報酬は、その職責に鑑み、基本報酬のみとします。

監査役の報酬は、当社グループ全体の職務執行に対する監査の職責を負うことから基本報酬のみとし、監査役の協議により決定します。

(エ) 当事業年度にかかる報酬額の決定過程における取締役会及び委員会等の活動内容

当事業年度における当社取締役の報酬等の額の決定過程においては、取締役会からの諮問により、報酬諮問委員会を年4回開催し、その議論の経過及び結果を取締役に答申しております。

(オ) 2020年3月期に係る業績連動報酬として交付される金銭等の算定方法

1. 業績連動賞与として交付される金銭の額の算定方法

2019年6月20日開催の当社取締役会において、同日における全ての当社取締役（社外取締役を除く）に対し、2020年3月31日に終了する事業年度（以下、「2020年3月期」という。）における職務執行の対価として、2020年3月期の利益の状況を示す指標（以下、この項目において「利益指標」という。）を基礎とした客観的な算定方法により定まる額の金銭を支給することを決議いたしました。

(a) 当該算定方法の内容は以下のとおりです。

$$\begin{array}{rcccl} & & \text{役職位及び} & & \\ & & \text{参照する利益指標の} & & \\ \text{交付される} & = & \text{種類に応じた} & \times & \text{当該利益指標に応じた} & + & \text{個人の業績評価に} \\ \text{金銭の額} & & \text{標準支給額} & & \text{業績評価支給率} & & \text{基づく支給額} \end{array}$$

(b) 役職位に応じた利益指標及び各利益指標のウェイトは以下のとおりです。

- ・代表取締役は、連結当期純利益：連結営業利益率が、50%：50%です。
- ・代表取締役以外の当社取締役（本社所掌取締役）は、連結当期純利益：連結営業利益率：個人の業績評価が、30%：50%：20%です。
- ・代表取締役以外の当社取締役（事業領域所掌取締役）は、連結当期純利益：担当事業領域の連結営業利益率：個人の業績評価が、30%：50%：20%です。

(c) 利益指標に応じた業績評価支給率は以下のとおりです。

- ・連結当期純利益の業績評価支給率は、連結当期純利益の目標値を達成した場合、100%とします。業績評価支給率は、目標値の達成度に応じて変動し、上限は200%（連結当期純利益の目標値から150億円以上増加した場合）まで増加し、下限は25%（連結当期純利益の目標値から150億円減少した場合）まで減少し、目標値から150億円を超えて下回る場合は、0%となります。（なお、2019年3月31日に終了する事業年度の連結当期純利益の業績評価支給率に関する算式は、(カ)(a)に記載のとおり）
- ・連結営業利益率の業績評価支給率は、連結営業利益率の目標値を達成した場合、100%とします。業績評価支給率は、目標値の達成度に応じて変動し、上限は200%（連結営業利益率の目標値から2.0%以上増加した場合）まで増加し、下限は25%（連結営業利益率の目標値から2.0%減少した場合）まで減少し、目標値から2.0%を超えて下回る場合は、0%となります。（なお、2019年3月31日に終了する事業年度の連結営業利益率の業績評価支給率に関する算式は、(カ)(a)に記載のとおり）
- ・担当事業領域の連結営業利益率の業績評価支給率は、上記の連結営業利益率と同様の考え方をベースに、担当事業領域ごとに上限下限幅を設定し、算出しています。
- ・目標値については、報酬諮問委員会での審議・答申を経て、取締役会で決議します。

(d) 個人の業績評価に基づく支給額は、主として中長期施策に関する職務執行への業績評価に基づき、最高経営責任者（CEO）が決定しています。その業績評価支給率は、上限は150%まで増加し、下限は0%まで減少します。

(e) なお、算定結果に関わらず、無配の場合は、取締役に対する業績連動賞与を不支給としています。

(f) また、親会社株主に帰属する当期純損失、政治・経済・社会情勢及び期初の計画で想定しない経営に対する大きな変化（企業価値を毀損するような不祥事を含む）が生じた場合には、報酬諮問委員会への諮問・答申を経て、業績連動賞与の内容の変更について、取締役会で決議します。

## 2. 業績連動型株式報酬として交付される株式の数の算定方法

2019年6月20日開催の当社取締役会において、同日における全ての当社取締役（社外取締役を除く）に対し、2020年3月期における職務執行の対価として、2022年3月31日に終了する事業年度（以下、「2022年3月期」という。）の利益の状況を示す指標（以下、この項目において「利益指標」という。）を基礎とした客観的な算定方法により定まる数の株式（以下、「本株式」という。）を支給することを決議いたしました。

当該算定方法の内容は以下のとおりですが、当社は、当社監査役全員が当該算定方法につき適正であると認められる旨を記載した書面を受領しております。当該株式は利益指標が確定する2022年3月期に係る定時株主総会の日の翌日から2月を経過する日までに交付される見込みです。

$$\text{交付される株式の数} = \text{役職位に応じた基礎ポイント} \times \text{業績評価支給率} \times \frac{\text{2020年3月期における当社取締役への在籍月数を12で除して得られる割合}}{50\%}$$

(a) 役職位に応じた基礎ポイントは以下のとおりです。

役職位	基礎ポイント
代表取締役会長	11,018
代表取締役社長	11,853
代表取締役副社長	7,011
代表取締役以外の取締役	5,008

(b) 業績評価支給率は、2022年3月期の連結ROICに応じて定まる以下の割合です（ただし、小数点未満は切り捨てます）。

2022年3月期の連結ROIC*（％）	業績評価支給率（％）
5未満	0
5以上8未満	25
8以上10未満	$= 25 + 12.5 \times (\text{連結ROIC} - 8)$
10	50
10超12未満	$= 50 + 25 \times (\text{連結ROIC} - 10)$
12	100
12超15未満	$= 100 + \frac{50}{3} \times (\text{連結ROIC} - 12)$
15以上	150

\*：連結ROICは、 $(1 - \text{「法定実効税率」}) \times (\text{「営業利益」} + \text{「受取利息」} + \text{「受取配当金」}) \div (\text{「株主資本合計」} + \text{「その他の包括利益累計額合計」} + \text{「有利子負債」})$ により算定される割合（ただし、小数点以下第2位を四捨五入した後の割合）です。以下同じです。

\*：「法定実効税率」は、当社連結財務諸表等に係る注記事項において表示される割合です。

\*：「営業利益」、「受取利息」及び「受取配当金」は、当社連結損益計算書において表示される金額（百万円未満を四捨五入した金額）です。

\*：「株主資本合計」及び「その他の包括利益累計額合計」は、当社連結貸借対照表において表示される前連結会計年度に係る金額（百万円未満を四捨五入した金額）と当連結会計年度に係る金額（百万円未満を四捨五入した金額）を平均した金額（ただし、百万円未満を四捨五入した後の金額）です。

\*：「有利子負債」は、当社連結附属明細表の社債明細表及び借入金等明細表において表示される当期首残高の金額（百万円未満を四捨五入した金額）の合計額と当期末残高の金額（百万円未満を四捨五入した金額）の合計額を平均した金額（ただし、百万円未満を四捨五入した後の金額）です。

- (c) 2020年3月期における当社取締役への在籍月数を12で除して得られる割合に関し、新任取締役は、「2020年3月期における当社取締役への在籍月数を9で除して得られる割合」を用いて算定します。また、「2020年3月期における当社取締役への在籍月数」は、暦に従って計算し、1月に満たない端数が生じた場合には1月に切り上げて計算します。ただし、2019年6月20日から同月30日に至るまでの在籍期間については切り捨てて計算します。
- (d) 以上の(a)～(c)の計算により得られた数(1ポイント未満の端数は切り捨てる。以下、「確定ポイント数」という。)に単元株の数未満の端数が生じた場合には、当該端数を切り捨てた後に50%を乗じることで、交付される株式の数を算定します。

以上の結果、当社取締役に交付される株式の数は、在籍月数が12となった場合(ただし、新任取締役については、在籍月数が9となった場合)で、かつ業績評価支給率が最大となった場合に算出される確定した数を限度とするものです。

- (注) 1 業績連動型株式報酬として交付される株式の数は、2019年6月20日開催の当社取締役会で決議した時の役職位をもって算定いたします。なお、2022年6月末日(当該日が営業日でない場合にはその直前の営業日)の前に死亡した取締役に対しては交付いたしません。
- 2 当社取締役について、確定ポイント数を算定する日(以下、「確定ポイント数算定日」という。)の前において、以下の事由が生じた場合には、その者の確定ポイント数はゼロとします。
- (1) 取締役(ただし、当該取締役が監査役に就任した場合には、監査役)を退任後3年以内において、当社の事業の部類に属する事業を主たる事業に含む事業を営む者(当社及び当社の関係会社を除く。)の役職員に就任することをその者と合意したとき
- (2) 法令に違反する行為をしたとき
- (3) 当該取締役が当社取締役(ただし、当該取締役が監査役に就任した場合には、監査役)として、その者が負う善管注意義務又は忠実義務に違反したとき
- 3 2017年6月23日開催の第200回定時株主総会において、業績連動型株式報酬の交付を目的として当社が設定する信託(以下、「本信託」という。)へ当社が拠出する金銭の額の上限を年間450百万円と承認頂いておりますが、当社の各取締役に係る確定ポイント数の合計数が、その上限の範囲内において本信託が購入し保有する当社株式の数(以下、「信託保有数」という。)を上回る場合には、信託保有数を各取締役に係る確定ポイント数に応じて按分した数をもって、各取締役に係る確定ポイント数とみなした上で、各取締役に交付される株式の数を算定します。
- 4 当社株式について、株式分割、株式の無償割当て又は株式併合等が行なわれた場合には、交付される株式の数について、その比率等に応じた合理的な調整を行ないます。
- 5 業績連動型株式報酬の交付を受ける当社取締役は、法人税法第34条第1項第3号の「業務執行役員」です。
- 6 法人税法第34条第1項第3号イの「利益の状況を示す指標」は、連結ROICです。連結ROICの数値は、2022年3月期に係る当社有価証券報告書に記載します。
- 7 確定ポイント数算定日以後2023年6月末日までの間に、その事実(当社の業績指標に誤りがあったこと及び(注2)の事由があったことを含む。)を前提とすれば、確定ポイント数算定日において算出された確定ポイント数(以下、「算出確定ポイント数」という。)よりも小さい数をもって確定ポイント数(以下、「本来的確定ポイント数」という。)とすべき事実が判明した場合には、当社は、当該事実が判明した時点において本株式の給付(以下、「本給付」という。)が実施されていない場合には本来的確定ポイント数をもって本給付を実施するものとし、当該事実が判明した時点において本給付が実施されている場合又は本給付の実施を中止することができず、算出確定ポイント数に従った本給付が行なわれた場合には、本給付を受けた者は、本来的確定ポイント数をもって行なわれるべき本給付により給付される財産と、現に行なわれた本給付によって給付された財産との差分を当社に返還するものとします。
- 8 交付される株式の数に単元株の数未満の端数が生じた場合には切り捨てます。

### 3. 業績連動型株式報酬として交付される金銭の額の算定方法

2019年6月20日開催の当社取締役会において、同日における全ての当社取締役（社外取締役を除く）に対し、2020年3月期における職務執行の対価として、2022年3月期の利益の状況を示す指標（以下、この項目において「利益指標」という。）を基礎とした客観的な算定方法により定まる額の金銭を支給することを決議いたしました。

当該算定方法の内容は以下のとおりですが、当社は、当社監査役全員が当該算定方法につき適正であると認められる旨を記載した書面を受領しております。当該金銭は利益指標が確定する2022年3月期に係る定時株主総会の日の翌日から2月を経過する日までに対象となる職務執行期間が同一である本株式と合わせて交付される見込みです。

$$\text{交付される金銭の額} = (\text{確定ポイント数} - \text{交付される本株式の数}) \times \begin{matrix} \text{2022年6月末日（当該日が営業日} \\ \text{でない場合はその直前の営業日）} \\ \text{における当社株式の時価} \end{matrix}$$

当社株式の時価は、当社株式の時価の算定を要する日の東京証券取引所における終値又は気配値とし、当該日に終値又は気配値が公表されない場合にあっては、終値又は気配値の取得できる直近の日の終値又は気配値とします。

当社取締役に交付される金銭の額は、役職位に応じて以下の確定した額を限度とします。

役職位	確定した限度額（円）
代表取締役会長	83,270,000
代表取締役社長	89,790,000
代表取締役副社長	53,160,000
代表取締役以外の取締役	38,120,000

- (注) 1 2. 業績連動型株式報酬として交付される株式の数の算定方法の(注)1, 2, 3, 4, 5, 6及び7に記載の内容は、3. 業績連動型株式報酬として交付される金銭の額の算定方法についても同様です。
- 2 交付される金銭の額に1円未満の端数が生じた場合には切り捨てます。

#### (カ) 当事業年度に係る業績連動報酬として交付される金銭等の算定方法及び実績

##### 1. 業績連動賞与として交付される金銭の額の算定方法

2018年6月22日開催の当社取締役会において、同日における全ての当社取締役（社外取締役を除く）に対し、2019年3月31日に終了する事業年度（以下、「2019年3月期」という。）における職務執行の対価として、2019年3月期の利益の状況を示す指標（以下、この項目において「利益指標」という。）を基礎とした客観的な算定方法により定まる額の金銭を支給することを決議いたしました。

当該算定方法の内容並びに役職位に応じた利益指標及び各利益指標のウェイトは、(オ)1.(a)及び(b)と同様です。

(a) 利益指標に応じた業績評価支給率は、(オ)1.(c) 利益指標に応じた業績評価支給率の考え方により算出しています。具体的には下表のとおりです。

・連結当期純利益を参照する場合の業績評価支給率

2019年3月期の連結当期純利益(億円)	業績評価支給率(%)
286未満	0
286以上436未満	$= 25 + \frac{1}{2} \times \frac{(\text{連結当期純利益の額} - 286\text{億円})}{1\text{億円}}$
436	100
436超586未満	$= 100 + \frac{2}{3} \times \frac{(\text{連結当期純利益の額} - 436\text{億円})}{1\text{億円}}$
586以上	200

・連結営業利益率を参照する場合の業績評価支給率

2019年3月期の連結営業利益率(%)	業績評価支給率(%)
4.2未満	0
4.2以上6.2未満	$= 25 + 37.5 \times (\text{連結営業利益率} - 4.2)$
6.2	100
6.2超8.2未満	$= 100 + 50 \times (\text{連結営業利益率} - 6.2)$
8.2以上	200

・担当事業領域の連結営業利益率の業績評価支給率は、(オ)1.(c)利益指標に応じた業績評価支給率の考え方により算出しています。

(b) 代表取締役以外の当社取締役(社外取締役を除く)に対しては、その個人の業績評価に基づく賞与を支給しています。(詳細は、(オ)1.(d)に記載のとおり)

(c) なお、算定結果に関わらず、無配の場合は、取締役に対する業績連動賞与を不支給としています。

(d) また、親会社株主に帰属する当期純損失、政治・経済・社会情勢及び期初の計画で想定しない経営に対する大きな変化が生じた場合には、報酬諮問委員会への諮問・答申を経て、業績連動賞与の内容の変更について、取締役会で決議します。

2. 業績連動賞与として交付される金銭の額の実績

- ・2019年3月期の利益指標である連結当期純利益に基づく業績評価支給率実績は81%、連結営業利益率に基づく業績評価支給率実績は51.5%でした。
- ・担当事業領域の連結営業利益率の業績評価支給率実績は、最低値が0%、最大値が120%でした。
- ・なお、連結営業利益率及び担当事業領域の連結営業利益率の実績値は、計画時の為替水準を前提とした調整を加えるなどの対応をしています。
- ・個人の業績評価の実績は、最低値が0%、最大値が80%でした。
- ・また、当事業年度に生じた事象を受け、報酬諮問委員会における審議・答申を経て、関係する取締役に対し、業績連動賞与の一部を調整しました。

3. 業績連動型株式報酬として交付される株式の数及び金銭の額の実績

業績連動型株式報酬は2017年度を初年度として導入しており、最初の業績評価期間の満了は2019年度であるため、当事業年度に係る実績はありません。



役員区分ごとの報酬等の総額，報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	業績連動型 株式報酬	業績連動 賞与	
取締役 (社外取締役を除く)	632	402	134	95	13
監査役 (社外監査役を除く)	72	72	-	-	2
社外役員	84	84	-	-	7

- (注) 1 取締役の支給額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれていません。
- 2 取締役の報酬限度額は、2017年6月23日開催の第200回定時株主総会において、年額1,090百万円以内（ただし、使用人分給与は含みません。）、監査役の報酬限度額は、2014年6月27日開催の第197回定時株主総会において、年額120百万円以内と決議されています。
- 3 業績連動型株式報酬制度「株式給付信託」を導入しており、業績連動型株式報酬の総額は、当事業年度に計上した付与ポイントに対する株式取得費用の引当金の額であり、実際の支給総額とは異なります。
- 4 業績連動賞与の総額は、当事業年度に計上した引当金の額であり、実際の支給総額とは異なります。
- 5 2019年3月31日現在の取締役は12名（うち社外取締役4名）、監査役は5名（うち社外監査役3名）です。上表の役員数には、2018年6月22日開催の第201回定時株主総会終結の時をもって退任した取締役5名が含まれています。

役員ごとの報酬等の総額が1億円以上である役員の報酬等

氏名	役員区分	会社区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)		
				基本報酬	業績連動型 株式報酬	業績連動 賞与
斎藤 保	取締役	提出会社	121	79	25	17
満岡 次郎	取締役	提出会社	119	73	27	18

- (注) 業績連動型株式報酬及び業績連動賞与の総額は、当事業年度に計上した引当金の額であり、実際の支給総額とは異なります。

(5)【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、純投資目的である株式には、専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを目的とする株式を、純投資目的以外の目的である投資株式には、それら目的に加えて当社の中長期的な成長・企業価値の向上に資する株式を区分しています。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

(ア) 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、原則として、保有先企業との十分な対話を行なったうえで、政策保有株式の縮減を図ります。ただし、当社の中長期的な成長・企業価値の向上を目的として業務提携・共同研究開発をはじめとした戦略的パートナーの株式を保有することがあります。

また、毎年、取締役会において、保有方針に基づいた中長期的な保有意義の確認や保有に伴う便益やリスクが資本コストに見合っているか否かという観点から経済合理性の検証を行なうことにより、個別銘柄の保有の適否を確認しています。

(イ) 銘柄数及び貸借対照表計上額の合計額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	96	13,809
非上場株式以外の株式	31	14,109

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	-	-	-

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	1	100
非上場株式以外の株式	2	426

(ウ) 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報  
特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
株式会社みずほフィ ナンシャルグループ	23,332,777	23,332,777	資金調達等金融取引の円滑化及び国内外 情報収集に欠かせないため	有
	3,996	4,465		
株式会社東芝	875,100	8,751,000	原子力事業等における成長戦略に欠かせ ないため	有
	3,084	2,695		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的, 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
三井不動産株式会社	402,000	402,000	都市開発事業等における成長戦略に欠かせないため	有
	1,118	1,037		
新日鐵住金株式会社	540,886	540,886	鋼材調達やボイラ事業等における成長戦略に欠かせないため	有
	1,056	1,263		
中国鋼鐵結構股份有限公司	11,061,690	11,061,690	台湾におけるIHIブランドの確立に欠かせないため	無
	1,048	1,049		
関西電力株式会社	520,300	520,300	ボイラ事業等における成長戦略に欠かせないため	無
	849	711		
電源開発株式会社	217,500	217,500	ボイラ事業等における成長戦略に欠かせないため	無
	586	583		
中国電力株式会社	309,000	309,000	ボイラ事業等における成長戦略に欠かせないため	無
	426	396		
西芝電機株式会社	2,741,860	2,741,860	原動機事業等における成長戦略に欠かせないため	無
	359	471		
株式会社三井住友 フィナンシャルグループ	73,200	146,300	資金調達等金融取引の円滑化及び国内外 情報収集に欠かせないため	有
	283	652		
株式会社不二越	43,700	437,000	縮減の方針	有
	194	282		
東京電力ホールディングス株式会社	275,139	275,139	ボイラ事業等における成長戦略に欠かせないため	無
	192	112		
大王製紙株式会社	119,000	119,000	製紙・パルプ機械事業等における成長戦略に欠かせないため	無
	161	178		
株式会社八十二銀行	294,000	294,000	資金調達等金融取引の円滑化及び地域情報収集に欠かせないため	有
	134	167		
株式会社七十七銀行	79,050	79,050	資金調達等金融取引の円滑化及び地域情報収集に欠かせないため	有
	122	198		
株式会社エフオン	96,000	80,000	原動機プラント事業等における成長戦略に欠かせないため	無
	73	108		
西部瓦斯株式会社	29,900	29,900	プロセスプラント事業等における成長戦略に欠かせないため	無
	71	82		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的, 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
北海道電力株式会社	96,611	96,611	ボイラ事業等における成長戦略に欠かせないため	無
	61	67		
株式会社トクヤマ	21,600	21,600	ボイラ事業等における成長戦略に欠かせないため	無
	56	73		
三井化学株式会社	19,600	19,600	ボイラ事業等における成長戦略に欠かせないため	無
	52	65		
株式会社西日本フィナンシャルホールディングス	50,200	50,200	資金調達等金融取引の円滑化及び地域情報収集に欠かせないため	有
	47	61		
日本製紙株式会社	18,600	18,600	製紙・パルプ機械事業等における成長戦略に欠かせないため	無
	42	36		
三井住友建設株式会社	27,720	27,720	橋梁事業における成長戦略に欠かせないため	無
	21	17		
日本電信電話株式会社	4,000	4,000	当社事業全般において成長戦略に欠かせないため	無
	18	19		
五洋建設株式会社	33,275	33,275	社会基盤及び港湾荷役機械事業における成長戦略に欠かせないため	無
	17	25		
北陸電力株式会社	17,069	17,069	ボイラ事業等における成長戦略に欠かせないため	無
	14	15		
三菱製紙株式会社	15,600	15,600	製紙・パルプ機械事業等における成長戦略に欠かせないため	無
	8	10		
株式会社リンコーコーポレーション	3,000	3,000	新潟県における事業戦略遂行に欠かせないため	無
	6	5		
中部電力株式会社	100	100	ボイラ事業等における成長戦略に欠かせないため	無
	0	0		
東北電力株式会社	100	100	ボイラ事業等における成長戦略に欠かせないため	無
	0	0		
九州電力株式会社	100	100	ボイラ事業等における成長戦略に欠かせないため	無
	0	0		
JFEホールディングス株式会社	-	55,846	-	無
	-	119		

(注) 1. 「-」は、当該保有銘柄を保有していないことを示しています。

2. 銘柄ごとの定量的保有効果の記載は困難ですが、毎年、取締役会において、中長期的な保有意義の確認及び保有に伴う便益やリスクが資本コストに見合っているか否かという観点から経済合理性の検証を行なっています。

みなし保有株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
三井物産株式会社	1,709,255	1,709,255	議決権の行使を指図する権限を有している	有
	2,937	3,115		
株式会社静岡銀行	2,364,500	2,364,500	議決権の行使を指図する権限を有している	有
	1,993	2,378		
三井住友トラスト・ ホールディングス株 式会社	404,474	404,474	議決権の行使を指図する権限を有している	有
	1,608	1,742		
東ソー株式会社	578,000	578,000	議決権の行使を指図する権限を有している	有
	994	1,206		
東邦瓦斯株式会社	177,050	177,050	議決権の行使を指図する権限を有している	有
	879	578		
株式会社中国銀行	800,000	800,000	議決権の行使を指図する権限を有している	有
	831	1,002		
株式会社三菱UFJ フィナンシャル・グ ループ	1,374,780	1,374,780	議決権の行使を指図する権限を有している	無
	756	958		
興銀リース株式会社	240,000	240,000	議決権の行使を指図する権限を有している	無
	627	720		
極東貿易株式会社	385,580	1,927,904	議決権の行使を指図する権限を有している	有
	620	923		
株式会社山口フィナ ンシャルグループ	537,000	537,000	議決権の行使を指図する権限を有している	有
	503	691		
第一生命ホールディ ングス株式会社	324,400	324,400	議決権の行使を指図する権限を有している	有
	498	630		
東京瓦斯株式会社	159,750	159,750	議決権の行使を指図する権限を有している	無
	478	450		
鹿島建設株式会社	257,132	514,265	議決権の行使を指図する権限を有している	有
	420	507		
株式会社伊予銀行	539,782	539,782	議決権の行使を指図する権限を有している	有
	316	432		
株式会社群馬銀行	742,000	742,000	議決権の行使を指図する権限を有している	有
	310	448		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
日揮株式会社	194,000	194,000	議決権の行使を指図する権限を有している	有
	285	448		
ANAホールディング ス株式会社	64,242	64,242	議決権の行使を指図する権限を有している	無
	260	264		
株式会社大林組	220,000	220,000	議決権の行使を指図する権限を有している	有
	245	256		
清水建設株式会社	250,000	250,000	議決権の行使を指図する権限を有している	有
	240	237		
大成建設株式会社	42,000	42,000	議決権の行使を指図する権限を有している	有
	215	226		
株式会社山陰合同銀 行	241,000	241,000	議決権の行使を指図する権限を有している	有
	191	227		
静岡ガス株式会社	200,000	200,000	議決権の行使を指図する権限を有している	有
	168	191		
澁澤倉庫株式会社	80,000	80,000	議決権の行使を指図する権限を有している	有
	134	144		
大阪瓦斯株式会社	61,300	61,300	議決権の行使を指図する権限を有している	無
	133	128		
三菱地所株式会社	64,723	64,723	議決権の行使を指図する権限を有している	無
	129	116		
株式会社フジクラ	250,000	250,000	議決権の行使を指図する権限を有している	無
	104	180		

(注) 1. 議決権行使権限の対象となる株数を記載しています。

2. みなし保有株式の事業年度末尾における時価に議決権行使権限の対象となる株式数を乗じて得た額を記載しています。

3. 保有目的には、当社が有する権限の内容を記載しています。

4. 貸借対照表計上額の上位銘柄を選定する段階で、特定投資株式とみなし保有株式を合算していません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

(注) 第4「提出会社の状況」に記載の金額は、3「配当政策」及び4「コーポレート・ガバナンスの状況等」の(3)「監査の状況」「監査報酬の内容等」を除き単位未満を切捨て表示しています。

## 第5【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しています。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下、「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しています。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しています。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2018年4月1日から2019年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2018年4月1日から2019年3月31日まで)の財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人により監査を受けています。

なお、新日本有限責任監査法人は2018年7月1日付をもって、名称をEY新日本有限責任監査法人に変更しています。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行なっています。具体的には、会計基準等の内容を適正に把握し、適時に正確かつ公正な会社情報を開示できる社内体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入しています。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	1 109,028	1 94,951
受取手形及び売掛金	4, 9 400,330	4, 9 377,695
製品	7 25,647	7 23,084
仕掛品	7 282,245	7 276,238
原材料及び貯蔵品	120,630	142,588
その他	59,758	77,351
貸倒引当金	4,164	4,043
流動資産合計	993,474	987,864
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物及び構築物（純額）	1, 5, 8 131,035	1, 5, 8 137,156
機械装置及び運搬具（純額）	5, 8 75,249	5, 8 76,697
土地	1, 5, 6 92,506	1, 5, 6 99,217
リース資産（純額）	8 14,736	8 15,962
建設仮勘定	11,828	10,100
その他（純額）	5, 8 23,692	8 28,262
有形固定資産合計	349,046	367,394
<b>無形固定資産</b>		
のれん	12,231	10,032
ソフトウェア	15,483	18,060
その他	8,306	5,992
無形固定資産合計	36,020	34,084
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	1, 2 99,284	1, 2 117,967
繰延税金資産	118,113	116,802
退職給付に係る資産	24	31
その他	1, 2 39,251	1, 2 41,763
貸倒引当金	1,724	1,376
投資その他の資産合計	254,948	275,187
固定資産合計	640,014	676,665
資産合計	1,633,488	1,664,529



(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形及び買掛金	9 304,928	9 290,043
短期借入金	1 81,515	1 111,785
1年内償還予定の社債	-	20,000
未払費用	88,252	88,520
未払法人税等	8,075	7,384
前受金	177,819	157,546
賞与引当金	26,119	28,089
保証工事引当金	53,727	47,968
受注工事損失引当金	7 27,266	7 21,212
その他の引当金	808	1,079
その他	43,146	49,483
流動負債合計	811,655	823,109
<b>固定負債</b>		
社債	50,000	30,000
長期借入金	172,533	175,813
リース債務	13,214	14,307
再評価に係る繰延税金負債	6 4,941	6 4,953
退職給付に係る負債	154,125	160,244
関係会社損失引当金	1,188	1,212
その他の引当金	1,150	1,132
その他	74,465	72,067
固定負債合計	471,616	459,728
負債合計	1,283,271	1,282,837
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	107,165	107,165
資本剰余金	53,406	53,410
利益剰余金	153,564	184,092
自己株式	879	1,170
株主資本合計	313,256	343,497
<b>その他の包括利益累計額</b>		
その他有価証券評価差額金	2,034	1,063
繰延ヘッジ損益	286	190
土地再評価差額金	6 5,359	6 5,321
為替換算調整勘定	3,679	2,808
退職給付に係る調整累計額	559	3,319
その他の包括利益累計額合計	11,345	5,683
新株予約権	792	659
非支配株主持分	6 24,824	6 31,853
純資産合計	350,217	381,692
負債純資産合計	1,633,488	1,664,529

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
売上高	1,590,333	1,483,442
売上原価	1, 2, 3 1,316,915	1, 2, 3 1,205,713
売上総利益	273,418	277,729
販売費及び一般管理費	1, 4 201,151	1, 4 195,241
営業利益	72,267	82,488
営業外収益		
受取利息	1,433	913
受取配当金	1,071	1,133
持分法による投資利益	-	4,108
為替差益	-	5
環境保全対策に係る未払費用の取崩益	1,072	-
その他の営業外収益	3,600	5,199
営業外収益合計	7,176	11,358
営業外費用		
支払利息	3,007	3,227
持分法による投資損失	33,088	-
為替差損	3,813	-
S P B タンク建造遅延に伴う損害分担金	-	5 6,679
契約納期遅延に係る費用	4,489	838
民間航空エンジン契約調整負担金	6 6,488	-
その他の営業外費用	7,133	17,353
営業外費用合計	58,018	28,097
経常利益	21,425	65,749
特別利益		
関係会社株式売却益	-	7 4,199
事業譲渡益	8 1,586	8 1,108
特別利益合計	1,586	5,307
特別損失		
減損損失	9 1,095	9 1,610
商業運転中のボイラ設備に係る和解関連費用	10 2,932	-
特別損失合計	4,027	1,610
税金等調整前当期純利益	18,984	69,446
法人税、住民税及び事業税	12,924	16,925
過年度法人税等	-	11 4,304
法人税等調整額	7,357	2,977
法人税等合計	5,567	24,206
当期純利益	13,417	45,240
非支配株主に帰属する当期純利益	5,126	5,351
親会社株主に帰属する当期純利益	8,291	39,889

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
当期純利益	13,417	45,240
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	786	808
繰延ヘッジ損益	106	163
土地再評価差額金	12	12
為替換算調整勘定	2,353	605
退職給付に係る調整額	1,406	3,612
持分法適用会社に対する持分相当額	478	443
その他の包括利益合計	1 3,357	1 5,643
包括利益	16,774	39,597
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	11,541	34,405
非支配株主に係る包括利益	5,233	5,192

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2017年4月1日 至 2018年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	107,165	53,510	149,832	513	309,994
当期変動額					
剰余金の配当			4,633		4,633
親会社株主に帰属する当期純利益			8,291		8,291
自己株式の取得				419	419
自己株式の処分		1		53	52
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		103			103
連結子会社増加等に伴う減少高					-
土地再評価差額金の取崩			74		74
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	104	3,732	366	3,262
当期末残高	107,165	53,406	153,564	879	313,256

	その他の包括利益累計額						新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	2,892	277	5,427	1,298	1,171	8,169	843	18,624	337,630
当期変動額									
剰余金の配当									4,633
親会社株主に帰属する当期純利益									8,291
自己株式の取得									419
自己株式の処分									52
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動									103
連結子会社増加等に伴う減少高									-
土地再評価差額金の取崩									74
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	858	9	68	2,381	1,730	3,176	51	6,200	9,325
当期変動額合計	858	9	68	2,381	1,730	3,176	51	6,200	12,587
当期末残高	2,034	286	5,359	3,679	559	11,345	792	24,824	350,217

当連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位:百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	107,165	53,406	153,564	879	313,256
当期変動額					
剰余金の配当			9,267		9,267
親会社株主に帰属する当期純利益			39,889		39,889
自己株式の取得				424	424
自己株式の処分				133	133
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		4			4
連結子会社増加等に伴う減少高			126		126
土地再評価差額金の取崩			32		32
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	4	30,528	291	30,241
当期末残高	107,165	53,410	184,092	1,170	343,497

	その他の包括利益累計額						新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	2,034	286	5,359	3,679	559	11,345	792	24,824	350,217
当期変動額									
剰余金の配当									9,267
親会社株主に帰属する当期純利益									39,889
自己株式の取得									424
自己株式の処分									133
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動									4
連結子会社増加等に伴う減少高									126
土地再評価差額金の取崩									32
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	971	96	38	871	3,878	5,662	133	7,029	1,234
当期変動額合計	971	96	38	871	3,878	5,662	133	7,029	31,475
当期末残高	1,063	190	5,321	2,808	3,319	5,683	659	31,853	381,692

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	18,984	69,446
減価償却費	56,522	53,200
その他の償却額	6,722	8,413
減損損失	1,095	1,610
貸倒引当金の増減額（は減少）	1,119	587
賞与引当金の増減額（は減少）	2,414	2,161
保証工事引当金の増減額（は減少）	5,645	5,505
受注工事損失引当金の増減額（は減少）	9,364	6,517
退職給付に係る負債の増減額（は減少）	5,568	909
受取利息及び受取配当金	2,504	2,046
支払利息	3,007	3,227
為替差損益（は益）	698	21
有価証券及び投資有価証券売却損益（は益）	646	37
有価証券及び投資有価証券評価損益（は益）	687	540
持分法による投資損益（は益）	33,088	4,108
固定資産売却損益（は益）	2,487	3,728
事業譲渡損益（は益）	1,586	664
関係会社株式売却損益（は益）	-	4,199
商業運転中のボイラ設備に係る和解放関連費用	2,932	-
売上債権の増減額（は増加）	2,608	25,842
前受金の増減額（は減少）	29,278	19,507
前渡金の増減額（は増加）	14,296	7,611
たな卸資産の増減額（は増加）	15,779	14,794
仕入債務の増減額（は減少）	18,549	15,813
未払費用の増減額（は減少）	7,342	178
その他の流動資産の増減額（は増加）	4,992	8,715
その他の流動負債の増減額（は減少）	13,607	5,374
未収消費税等の増減額（は増加）	4,590	3,309
その他	1,520	1,243
小計	102,139	69,246
利息及び配当金の受取額	3,336	2,520
利息の支払額	3,125	3,179
法人税等の支払額	3,332	22,185
営業活動によるキャッシュ・フロー	99,018	46,402

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の増減額（ は増加）	1,377	652
有価証券及び投資有価証券の取得による支出	20,328	18,272
有価証券及び投資有価証券の売却及び償還による収入	21,212	7,081
有形及び無形固定資産の取得による支出	59,406	64,195
有形及び無形固定資産の売却による収支（ は支出）	1,800	393
事業譲渡による収入	2,347	2,834
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	1,003
短期貸付金の増減額（ は増加）	1,581	188
長期貸付けによる支出	13	1,147
長期貸付金の回収による収入	22	37
投資その他の資産の増減額（ は増加）	3,080	9,739
その他固定負債の増減額（ は減少）	6,527	5,968
その他	16	13
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>47,977</b>	<b>79,280</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額（ は減少）	26,734	36,733
コマーシャル・ペーパーの純増減額（ は減少）	5,000	-
長期借入れによる収入	64,709	52,614
長期借入金の返済による支出	70,510	58,186
社債の償還による支出	10,000	-
セール・アンド・リースバックによる収入	93	1,459
リース債務の返済による支出	5,719	6,709
自己株式の増減額（ は増加）	13	5
自己株式取得目的の金銭の信託の設定による支出	406	419
子会社の自己株式の取得による支出	-	1
配当金の支払額	4,620	9,241
非支配株主からの払込みによる収入	3,180	3,855
非支配株主への配当金の支払額	2,306	3,623
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-	14
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>57,326</b>	<b>16,463</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	2,275	1,743
現金及び現金同等物の増減額（ は減少）	8,560	14,672
現金及び現金同等物の期首残高	115,911	107,323
非連結子会社の連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	-	523
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額	28	566
現金及び現金同等物の期末残高	1 107,323	1 92,608

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社

連結子会社の数は153社(前連結会計年度148社)です。主要な連結子会社の社名は、「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため、省略しています。

なお、当連結会計年度において、連結対象会社に異動があります。その理由及び状況については「第1 企業の概況 3 事業の内容」に記載しています。

(2) 非連結子会社

主要な非連結子会社の社名は、IHI SOLID BIOMASS MALAYSIA SDN.BHD.,ALPHA Automotive Technologies LLCです。非連結子会社は、各々小規模であって、非連結子会社全体としても、総資産合計、売上高合計、当期純利益持分相当額合計及び利益剰余金持分相当額等の合計は、連結会社の総資産合計、売上高合計、当期純利益持分相当額合計及び利益剰余金持分相当額等の合計に比べ、重要性が乏しいため、連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていません。

2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の非連結子会社及び関連会社の数

持分法を適用した会社の数は28社(前連結会計年度30社)であり、会社名は次のとおりです。

(在外非連結子会社)

ALPHA Automotive Technologies LLC

(国内関連会社)

東芝電力検査サービス(株)、(株)IHI ポールワース、ターボ システムズ ユナイテッド(株)、  
ジャパン マリンユナイテッド(株)、(株)JMUアムテック、(株)IMC、JMUディフェンスシステムズ(株)、  
海祥海運(株)、(株)IHIファイナンスサポート、七ツ島バイオマスパワー合同会社

(在外関連会社)

FELGUERA-I.H.I.,S.A., Long Xin Enterprise Pte.Ltd., HVM Plasma, spol sro,  
GE Passport, LLC, PW1100G-JM Engine Leasing, LLC, KAISHO MARINE S.A., SOUTH-POINT MARINE S.A.,  
SUNNY RIVER LINE S.A., GREAT RIVER LINE S.A., LUNAR RIVER LINE S.A.,  
GLORIOUS RIVER LINE S.A., Rio Bravo Fresno他5社

(持分法適用関連会社の異動)

重要性が増したことにより、PW1100G-JM Engine Leasing, LLCを新たに持分法適用関連会社としていま

す。  
なお、清算が終了したことに伴い、日豪酸素燃焼実証事業日本有限責任事業組合を持分法適用関連会社から除外しています。

また、持分の全てを譲渡したことに伴い、Perkins Shibaura Engines LLC及びPerkins Shibaura Engines Limitedを持分法適用関連会社から除外しています。

(2) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社

持分法を適用していない主要な非連結子会社及び関連会社の社名は、次のとおりです。

(非連結子会社)

IHI SOLID BIOMASS MALAYSIA SDN.BHD.

(関連会社)

皆川農器製造(株)、大将作工業股份有限公司

これらは当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても、その影響の重要性がありません。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

以下の会社の決算日は12月31日であり、連結財務諸表の作成にあたっては、在外子会社との決算日の差異が3か月を超えないため、各社決算日現在の財務諸表を使用しています。ただし連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行なっています。

IUK (HK) LIMITED, IHI DALGAKIRAN MAKINA SANAYI VE TICARET A.S.



#### 4 会計方針に関する事項

##### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

###### 有価証券

###### イ 満期保有目的の債券

償却原価法（定額法）

###### ロ その他有価証券

###### 時価のあるもの

期末決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算出）

###### 時価のないもの

移動平均法による原価法

###### デリバティブ

###### 時価法

###### たな卸資産

###### イ 製品、仕掛品

主として個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）

###### ロ 原材料及び貯蔵品

移動平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）

##### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

###### 有形固定資産（リース資産を除く）

主として定額法によっています。

###### 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法によっています。なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっています。

###### リース資産

###### イ 所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用しています。

###### ロ 所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しています。なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース契約日が2008年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっています。

##### (3) 重要な引当金の計上基準

###### 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等の特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しています。

###### 賞与引当金

従業員の賞与の支払いに充てるため、支給見込額を計上しています。

###### 役員賞与引当金

取締役等への金銭及び株式の給付に備えるため、当連結会計年度末における金銭及び株式の給付債務見込額に基づき計上しています。

###### 保証工事引当金

保証工事費の支出に備えるため、過去の実績を基礎に将来の発生見込額を加味した見積額を計上しています。

###### 受注工事損失引当金

当連結会計年度末において見込まれる未引渡工事の損失発生に備えるため、当該見込額を計上しています。

###### 役員退職慰労引当金

国内連結子会社では、役員の退職慰労金の支出に備えるため、内規に基づく当連結会計年度末要支給額を計上しています。

###### 関係会社損失引当金

関係会社の事業に伴う損失に備えるため、資産内容等を勘案して、損失負担見込額を計上しています。

##### (4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付に係る資産及び負債は、従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しています。また、一部の連結子会社においては簡便法を採用しています。

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっています。

過去勤務費用については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法により費用処理しています。

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しています。

(5) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

在外子会社の資産及び負債は、決算日の直物為替相場により換算し、収益及び費用は期中平均相場により換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めて計上しています。

(6) 重要な収益及び費用の計上基準

完成工事高及び完成工事原価の計上基準

当連結会計年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められる工事

工事進行基準（工事の進捗率の見積りは原価比例法）

その他の工事

工事完成基準

(7) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっています。

ヘッジ手段とヘッジ対象

借入金の金利変動リスクをヘッジするために金利スワップを利用し、外貨建金銭債権債務の為替変動リスクをヘッジするために為替予約等を利用しています。

ヘッジ方針

リスク・カテゴリー別に必要なヘッジ手段を選択しています。

ヘッジの有効性評価の方法

ヘッジ開始時から有効性判定時点までの期間において、ヘッジ対象の相場変動又はキャッシュ・フロー変動の累計とヘッジ手段の相場変動又はキャッシュ・フロー変動の累計とを比較し、両者の変動額等を基礎にして有効性評価を行なっています。

(8) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、投資効果の発現する期間を見積もり、当該期間において均等償却を行なっています。ただし、金額の重要性の乏しいものについては当該連結会計年度において一括償却しています。

(9) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金（現金及び現金同等物）は手許現金、随時引出可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ価値の変動について僅少なリスクしか負わない、取得日から償還期限までの期間が3か月以内の短期投資からなります。

(10) 消費税等の会計処理

税抜方式によっています。

(11) 連結納税制度の適用

連結納税制度を適用しています。

(会計方針の変更)

(重要なヘッジ会計の方法の変更)

当社グループは、従来、外貨建金銭債権債務に係る為替予約については、振当処理の要件を満たす場合には振当処理を行なっていました。また、特例処理の要件を満たす金利スワップについては、特例処理を行なっていました。

グローバルな事業運営に適した管理方法の見直しを行なった結果、外貨建金銭債権債務とデリバティブ取引の状況をよりの確に連結財務諸表に反映させるため、当連結会計年度より原則的処理方法に変更しています。

当該会計方針の変更は、過去の期間に与える影響額が軽微であるため、遡及適用していません。また、この変更による当連結会計年度の営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益に与える影響は軽微です。

(未適用の会計基準等)

(連結財務諸表作成における在外子会社等の会計処理に関する当面の取扱い等)

- ・「連結財務諸表作成における在外子会社等の会計処理に関する当面の取扱い」(実務対応報告第18号 平成30年9月14日)
- ・「持分法適用関連会社の会計処理に関する当面の取扱い」(実務対応報告第24号 平成30年9月14日)

(1) 概要

企業会計基準委員会において実務対応報告第18号「連結財務諸表作成における在外子会社等の会計処理に関する当面の取扱い」及び実務対応報告第24号「持分法適用関連会社の会計処理に関する当面の取扱い」の見直しが検討されてきたもので、主な改正内容は、連結決算手続において、「連結決算手続における在外子会社等の会計処理の統一」の当面の取扱いに従って、在外子会社等において、資本性金融商品の公正価値の事後的な変動をその他の包括利益に表示する選択をしている場合には、当該資本性金融商品の売却を行ったときに、連結決算手続上、取得原価と売却価額との差額を当該連結会計年度の損益として計上するように修正することとされています。

また、減損処理が必要と判断される場合には、連結決算手続上、評価差額を当該連結会計年度の損失として計上するように修正することとされています。

(2) 適用予定日

2019年4月1日以後開始する連結会計年度の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「連結財務諸表作成における在外子会社等の会計処理に関する当面の取扱い」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中です。

(収益認識に関する会計基準等)

- ・「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 平成30年3月30日)
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 平成30年3月30日)

(1) 概要

国際会計基準審議会( IASB )及び米国財務会計基準審議会( FASB )は、共同して収益認識に関する包括的な会計基準の開発を行い、2014年5月に「顧客との契約から生じる収益」( IASBにおいてはIFRS第15号、FASBにおいてはTopic606 )を公表しており、IFRS第15号は2018年1月1日以後開始する事業年度から、Topic606は2017年12月15日より後に開始する事業年度から適用される状況を踏まえ、企業会計基準委員会において、収益認識に関する包括的な会計基準が開発され、適用指針と合わせて公表されたものです。

企業会計基準委員会の収益認識に関する会計基準の開発にあたっての基本的な方針として、IFRS第15号と整合性を図る便益の1つである財務諸表間の比較可能性の観点から、IFRS第15号の基本的な原則を取り入れることを出発点とし、会計基準を定めることとされ、また、これまで我が国で行なわれてきた実務等に配慮すべき項目がある場合には、比較可能性を損なわない範囲で代替的な取扱いを追加することとされています。

(2) 適用予定日

適用予定日は、現時点で検討中です。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「収益認識に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中です。

(表示方法の変更)

(「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等の適用)

「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を当連結会計年度の期首から適用しており、繰延税金資産は投資その他の資産の区分に表示し、繰延税金負債は固定負債の区分に表示しています。

この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、「流動資産」の「繰延税金資産」44,719百万円は、「投資その他の資産」の「繰延税金資産」118,113百万円に含めて表示し、「流動負債」の「その他」に含まれていた「繰延税金負債」3百万円は、「固定負債」の「その他」74,465百万円に含めて表示しています。

また、税効果会計関係注記において、税効果会計基準一部改正第3項から第5項に定める「税効果会計に係る会計基準」注解(注8)(評価性引当額の合計額を除く。)及び同注解(注9)に記載された内容を追加しています。ただし、当該内容のうち前連結会計年度に係る内容については、税効果会計基準一部改正第7項に定める経過的な取扱いに従って記載していません。

(追加情報)

(移転価格税制に基づく更正処分と今後の対応方針について)

当社は、2013年3月期から2016年3月期までの事業年度におけるタイの在外連結子会社との取引に関し、東京国税局より移転価格税制に基づく更正処分を受け、加算税及び延滞税を含めた追徴税額4,304百万円を「過年度法人税等」に計上しました。なお、当該追徴税額については2018年7月に納付済みです。

当社としましては、グループ会社間の取引の価格設定に係る税務、いわゆる移転価格税制への対応について、日本並びに各国の法令等を遵守し、適切な取引価格に基づき、適正な納税を行ってきたと認識しています。今回の更正処分に対しましては、処分の全部取り消しを求めて、2018年9月に東京国税不服審判所に審査請求を行ないました。

(連結貸借対照表関係)

## 1 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
現金及び預金	15百万円	2百万円
建物及び構築物	444	66
土地	960	475
投資有価証券	646(注1)	646(注1)
投資その他の資産その他	2,793(注2)	2,793(注2)
合計	4,858	3,982

(注1) 鹿児島メガソーラー発電(株)と金融機関との間で締結した限度貸付契約に基づく同社の一切の債務を担保するために、鹿児島メガソーラー発電(株)とその株主7社と金融機関との間で株式根質権設定契約を締結しています。

(注2) 関係会社である七ツ島バイオマスパワー合同会社と金融機関との間で締結した限度貸出契約に基づく同社の一切の債務を担保するために、七ツ島バイオマスパワー合同会社とその出資会社9社と金融機関との間で社員持分根質権設定契約を締結しています。

上記のうち、工場財団抵当に担保として供している資産は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
土地	960百万円	475百万円
合計	960	475

担保付債務は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
短期借入金	2,006百万円	2,000百万円
合計	2,006	2,000

上記のうち、工場財団抵当に対応する債務は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
短期借入金	2,000百万円	2,000百万円

## 2 非連結子会社及び関連会社株式・出資金

非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりです。

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
投資有価証券(株式)	65,458百万円	84,498百万円
投資その他の資産その他(出資金)	6,103	5,600

## 3 偶発債務

## (1) 保証債務(注)

金融機関等からの借入金等に対する保証債務は次のとおりです。

前連結会計年度 (2018年3月31日)		当連結会計年度 (2019年3月31日)	
(一財)日本航空機エンジン協会	6,573百万円	(一財)日本航空機エンジン協会	5,905百万円
ALPHA Automotive Technologies LLC	1,400	ALPHA Automotive Technologies LLC	1,021
IHIグループ健康保険組合	492	日本エアロフォージ(株)	413
日本エアロフォージ(株)	472	従業員の住宅資金等借入保証	262
従業員の住宅資金等借入保証	299	中部セグメント(株)	25
中部セグメント(株)	25		
合計	9,261	合計	7,626

## (2) 保証類似行為(注)

金融機関等からの借入金等に対する保証類似行為は次のとおりです。

前連結会計年度 (2018年3月31日)		当連結会計年度 (2019年3月31日)	
従業員の住宅資金等借入保証	5,602百万円	従業員の住宅資金等借入保証	4,864百万円
IHIグループ健康保険組合	540		
合計	6,142	合計	4,864

(注) 以下のいずれかに該当する場合には、当社グループの負担額を表示しています。

債権者への対抗要件を備えた共同保証等の保証契約で、当社グループの負担額が明示され、かつ、他の保証人の負担能力に関係なく当社グループの負担額が特定されている場合。

複数の保証人がいる連帯保証契約で、保証人間の取決め等により、当社グループの負担割合又は負担額が明示され、かつ、他の連帯保証人の負担能力が十分であると判断される場合。

## (3) その他

その他の事象に係る偶発債務は次のとおりです。

前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
<p>当社は、タイの在外連結子会社との取引に関し、東京国税局による移転価格税制に関する調査を受けています。調査は現在継続中であり、現時点においては、当社グループの財政状態及び経営成績に対する影響を合理的に見積もることは困難であることから、当該事象による影響は連結財務諸表には反映されていません。</p>	<p>連結子会社であるIHI E&amp;C International Corporationは、北米で遂行中のプロセスプラント案件において、2019年5月2日にお客さまより契約納期遅延に係る費用(以下、「当該費用」)112百万米ドルの請求書を受領しました。一方、当社グループとしては、お客さま事由の工事遅延が発生して以降、一貫して納期延長を求めており、当該費用の請求は受け入れられないものとして、申し入れを継続している状況にあります。従って、現時点において、当社グループの財政状態及び経営成績に対する影響を合理的に見積もることは困難であることから、当該事象による影響は連結財務諸表には反映されていません。</p>

## 4 受取手形割引高及び受取手形裏書譲渡高

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
受取手形割引高	97百万円	51百万円
受取手形裏書譲渡高	49	1

5 圧縮記帳額

国庫補助金等により固定資産の取得価額から控除している圧縮記帳額及びその内訳は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
建物及び構築物	120百万円	171百万円
機械装置及び運搬具	361	644
その他(有形固定資産)	1	-
合計	482	815

土地交換等に伴い固定資産の取得価額から控除している圧縮記帳額及びその内訳は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
土地	1,747百万円	56百万円
合計	1,747	56

6 土地再評価差額金

連結子会社のうち1社は、土地の再評価に関する法律(平成10年3月31日公布法律第34号)に基づき、事業用の土地の再評価を行ない、再評価に係る税金相当額を「再評価に係る繰延税金負債」として負債の部に計上し、これを控除した金額を「土地再評価差額金」として純資産の部に計上しています。

- ・再評価の方法...土地の再評価に関する法律施行令(平成10年3月31日公布政令第119号)第2条第1号及び4号に定める公示価格及び路線価により算出
- ・再評価を行なった年月日...2000年3月31日及び2000年9月30日

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
再評価を行なった土地の期末における 時価と再評価後の帳簿価額との差額	5,603百万円	5,586百万円

7 たな卸資産及び受注工事損失引当金の表示

損失が見込まれる工事契約に係るたな卸資産と受注工事損失引当金は、相殺せずに両建てで表示しています。

損失の発生が見込まれる工事契約に係るたな卸資産のうち、受注工事損失引当金に対応する額は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
製品	290百万円	165百万円
仕掛品	2,792	1,785
合計	3,082	1,950

8 有形固定資産の減価償却累計額

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
	609,671百万円	624,833百万円

9 期末日満期手形

連結会計年度末日の満期手形の会計処理については、手形交換日をもって決済処理しています。なお、当連結会計年度末日は金融機関の休日であったため、次の満期手形が当連結会計年度末日の残高に含まれています。

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
受取手形	1,763百万円	1,832百万円
支払手形	1,300	1,836

(連結損益計算書関係)

1 研究開発費の総額

一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費は以下のとおりです。

前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
38,627百万円	36,532百万円

2 たな卸資産評価損

期末たな卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、前連結会計年度の評価損の戻入益と当連結会計年度の評価損を相殺した結果、以下のたな卸資産評価損が売上原価に含まれています。

前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
254百万円	994百万円

3 受注工事損失引当金繰入額

売上原価に含まれている受注工事損失引当金繰入額は以下のとおりです。

前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
27,266百万円	21,212百万円

4 主要な販売費及び一般管理費

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は以下のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
引合費用	15,626百万円	14,560百万円
貸倒引当金繰入額	139	6
役員・従業員給与手当(注)	73,594	71,447
旅費及び交通費	6,646	6,477
研究開発費	35,919	34,342
業務委託費	10,620	11,544
共通部門費受入額	3,785	3,673
減価償却費	9,753	8,870

(注) 前連結会計年度には、賞与引当金繰入額9,145百万円、退職給付費用5,145百万円が含まれており、当連結会計年度には、賞与引当金繰入額9,937百万円、退職給付費用4,821百万円が含まれています。



#### 5 SPBタンク建造遅延に伴う損害分担金

当連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

当社の持分法適用会社であるジャパン マリンユナイテッド(株)(以下、「JMU」という。)が2018年3月期に計上したSPB型LNG船建造工事における契約納期遅延により発生した損害金について、協議の結果、当社との負担割合が決定しました。

これに伴い、当該SPBタンク建造遅延に伴う損害分担金を営業外費用として計上しています。また、JMUは当該金額見合いを2019年3月期の決算において、特別利益に計上しています。

(注)SPB:Self-supporting Prismatic Shape IMO type B

#### 6 民間航空エンジン契約調整負担金

前連結会計年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

当社が参画しているエンジンプログラムにおいて、お客さまとの契約に関連する一時的な費用負担が発生することとなりました。この負担は、お客さまに納入する予定のエンジンの一部を運航サポート用のスペアエンジンへ振り向けることによるものです。

これに伴い、当社はプログラムメンバーとして負担した額を営業外費用に計上しています。

#### 7 関係会社株式売却益

当連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

当社は、100%子会社である(株)IHIアグリテック(以下、「IAT」という。)が行なっている産業用エンジンを中心とする小型原動機事業を、米国キャタピラー社(Caterpillar Inc.以下、「Caterpillar」という。)へ譲渡しました。これに伴い、2018年9月27日にIATが直接又は間接的に保有していた小型原動機事業会社の株式売却及び持分譲渡を行ないました。この株式売却及び持分譲渡に伴い発生した売却益を関係会社株式売却益として特別利益に計上しています。

#### 8 事業譲渡益

前連結会計年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

2017年5月1日に当社の船用機械事業を(株)相浦機械へ譲渡しました。また、2017年7月1日に当社の連結子会社である(株)IHIシバウラ(現IAT)の防災事業をニューホライズン キャピタル(株)へ譲渡しました。

これらの譲渡に伴い発生した譲渡益を事業譲渡益として特別利益に計上しています。

当連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

当社は、IATが行なっている産業用エンジンを中心とする小型原動機事業を、Caterpillarへ譲渡しました。これに伴い、2018年12月28日にCaterpillarが新設した日本法人に対して、IAT小型原動機事業の吸収分割を行ないました。この吸収分割に伴い発生した譲渡益を事業譲渡益として特別利益に計上しています。

9 減損損失

当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

前連結会計年度（自 2017年4月1日 至 2018年3月31日）

(1) 減損損失を認識した資産グループの概要

用途	場所	種類	金額	金額算定根拠
事業用資産	兵庫県相生市他	機械装置他	787百万円	正味売却価額
事業用資産	愛知県知多市他	機械装置他	135百万円	正味売却価額
その他	米国	のれん	123百万円	使用価値
処分予定資産	堺市堺区	建物	47百万円	正味売却価額
遊休資産	兵庫県相生市	機械装置	3百万円	正味売却価額

(2) 資産のグルーピングの方法

資産のグルーピングは、主として事業内容又は事業所単位とし、遊休資産は、原則として個々の資産単位をグループとして取り扱っています。

(3) 減損損失の認識に至った経緯

事業用資産については、事業損益が悪化したため、帳簿価額を回収可能価額まで減額しました。遊休資産については、使用見込みがないため、帳簿価額を回収可能価額まで減額しました。また、処分予定資産については、帳簿価額を回収可能価額まで減額しました。のれんについては、株式取得時に検討した事業計画において想定していた収益が見込めなくなったことから、回収可能価額まで減額しました。

(4) 回収可能価額の算定方法

回収可能価額の算出については、正味売却価額（固定資産税評価額等を合理的に調整して算出した額、売却予定価額）と使用価値（割引率 主として5.0%）のいずれか高い金額を採用しています。また、のれんの回収可能価額については、再評価した企業価値により測定しています。

(5) 減損損失の金額

減損処理額1,095百万円は減損損失として特別損失に計上しており、資産の種類ごとの内訳は次のとおりです。

機械装置他	925百万円
建物	47百万円
のれん	123百万円
合計	1,095百万円

当連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

(1) 減損損失を認識した資産グループの概要

用途	場所	種類	金額	金額算定根拠
事業用資産	長野県松本市他	土地・建物他	1,532百万円	使用価値
処分予定資産	大阪市大正区	建物他	42百万円	正味売却価額
事業用資産	愛知県知多市	建物他	35百万円	正味売却価額
処分予定資産	宮城県東諸県郡	建物	1百万円	正味売却価額

(2) 資産のグルーピングの方法

資産のグルーピングは、主として事業内容又は事業所単位としています。

(3) 減損損失の認識に至った経緯

事業用資産については、事業譲渡決定に伴う事業損益の悪化などにより、帳簿価額を回収可能価額まで減額しました。また、処分予定資産については、帳簿価額を回収可能価額まで減額しました。

(4) 回収可能価額の算定方法

回収可能価額の算出については、正味売却価額（固定資産税評価額等を合理的に調整して算出した額、売却予定価額）と使用価値（割引率 主として5.8%）のいずれか高い金額を採用しています。

(5) 減損損失の金額

減損処理額1,610百万円は減損損失として特別損失に計上しており、資産の種類ごとの内訳は次のとおりです。

土地	484百万円
建物他	1,126百万円
合計	1,610百万円

10 商業運転中のボイラ設備に係る和解関連費用

前連結会計年度（自 2017年4月1日 至 2018年3月31日）

過去に当社が製造しマレーシアへ納入したボイラ設備において、商業運転中に発生したボイラ損傷事故の責任を巡って2015年に当社と連結子会社に対して訴訟が提起されました。早期に解決して法的リスクの低減を図ることが会社の利益にかなうと判断し、事故に対して一定の金額を負担することで和解しましたので、和解金及び弁護士費用等を特別損失に計上しています。

11 過年度法人税等

当連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

タイの在外連結子会社との取引に関し税務調査を受け、移転価格税制に基づく更正処分の通知を受領したことから、加算税及び延滞税を含めた追徴税額を「過年度法人税等」に計上しています。

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	428百万円	314百万円
組替調整額	551	468
税効果調整前	979	782
税効果額	193	26
その他有価証券評価差額金	786	808
繰延ヘッジ損益：		
当期発生額	128	169
組替調整額	-	394
税効果調整前	128	225
税効果額	22	62
繰延ヘッジ損益	106	163
土地再評価差額金：		
当期発生額	60	-
税効果額	48	12
土地再評価差額金	12	12
為替換算調整勘定：		
当期発生額	2,353	602
組替調整額	-	3
為替換算調整勘定	2,353	605
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	1,230	5,410
組替調整額	792	197
税効果調整前	2,022	5,213
税効果額	616	1,601
退職給付に係る調整額	1,406	3,612
持分法適用会社に対する持分相当額：		
当期発生額	363	1,157
組替調整額	115	714
持分法適用会社に対する持分相当額	478	443
その他の包括利益合計	3,357	5,643

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

1 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	期首株式数 (千株)	増加株式数 (千株)	減少株式数 (千株)	期末株式数 (千株)
発行済株式				
普通株式(注1, 2)	1,546,799	-	1,392,119	154,679
合計	1,546,799	-	1,392,119	154,679
自己株式				
普通株式(注3, 4, 5)	2,562	1,118	3,336	344
合計	2,562	1,118	3,336	344

- (注) 1. 当社は、2017年10月1日付で普通株式10株につき1株の割合で株式併合を行なっています。  
 2. 普通株式の発行済株式総数の減少1,392,119千株は株式併合によるものです。  
 3. 当期末の自己株式には、株式給付信託(BBT)に係る信託口が保有する当社株式111千株が含まれています。  
 4. 普通株式の自己株式の増加の1,118千株の内訳は、株式併合に伴う端数株式の買取による増加1千株、単元未満株式の買取による増加7千株(株式併合前6千株、株式併合後1千株)、株式給付信託(BBT)による取得1,110千株(株式併合前)です。  
 5. 普通株式の自己株式の減少の3,336千株の内訳は、新株予約権の行使に伴う処分による減少77千株(株式併合前57千株、株式併合後20千株)、株式併合による減少3,259千株です。

2 新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の目的となる株式の種類	新株予約権の目的となる株式の数(株)				期末残高 (百万円)
			期首	増加	減少	期末	
提出会社 (親会社)	ストック・オプション としての新株予約権	-	-	-	-	-	792
合計		-	-	-	-	-	792

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2017年11月1日 取締役会	普通株式	4,633	3	2017年 9月30日	2017年 12月4日

- (注) 1. 2017年11月1日取締役会決議による配当金の総額には、株式給付信託(BBT)に係る信託口が保有する当社株式に対する配当金額3百万円が含まれています。  
 2. 当社は、2017年10月1日付で普通株式10株につき1株の割合で株式併合を行なっています。「1株当たり配当額」につきましては、当該株式併合前の金額を記載しています。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2018年6月22日 定時株主総会	普通株式	4,633	30	2018年 3月31日	2018年 6月25日

- (注) 2018年6月22日定時株主総会決議による配当金の総額には、株式給付信託(BBT)に係る信託口が保有する当社株式に対する配当金額3百万円が含まれています。

当連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

1 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	期首株式数 (千株)	増加株式数 (千株)	減少株式数 (千株)	期末株式数 (千株)
発行済株式				
普通株式	154,679	-	-	154,679
合計	154,679	-	-	154,679
自己株式				
普通株式(注1, 2, 3)	344	109	65	388
合計	344	109	65	388

(注) 1. 自己株式には、株式給付信託(BBT)に係る信託口が保有する当社株式(当連結会計年度期首111千株、当連結会計年度期末218千株)が含まれています。

2. 普通株式の自己株式の増加の109千株の内訳は、単元未満株式の買取による増加1千株、株式給付信託(BBT)による取得108千株です。

3. 普通株式の自己株式の減少の65千株の内訳は、新株予約権の行使に伴う処分による減少65千株です。

2 新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の目的となる株式の種類	新株予約権の目的となる株式の数(株)				期末残高 (百万円)
			期首	増加	減少	期末	
提出会社 (親会社)	ストック・オプション としての新株予約権	-	-	-	-	-	659
合計		-	-	-	-	-	659

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2018年6月22日 定時株主総会	普通株式	4,633	30	2018年 3月31日	2018年 6月25日
2018年11月1日 取締役会	普通株式	4,634	30	2018年 9月30日	2018年 12月7日

(注) 1. 2018年6月22日定時株主総会決議による配当金の総額には、株式給付信託(BBT)に係る信託口が保有する当社株式に対する配当金額3百万円が含まれています。

2. 2018年11月1日取締役会決議による配当金の総額には、株式給付信託(BBT)に係る信託口が保有する当社株式に対する配当金額7百万円が含まれています。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2019年6月20日 定時株主総会	普通株式	6,180	40	2019年 3月31日	2019年 6月21日

(注) 2019年6月20日定時株主総会決議による配当金の総額には、株式給付信託(BBT)に係る信託口が保有する当社株式に対する配当金額9百万円が含まれています。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
現金及び預金	109,028百万円	94,951百万円
預入期間が3か月を超える定期預金	1,690	2,341
担保に供している預金	15	2
現金及び現金同等物	107,323	92,608

(リース取引関係)

1. ファイナンス・リース取引(借主側)

所有権移転ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

主として、社会基盤・海洋事業におけるコンクリート建材生産設備(建物及び構築物)です。

リース資産の減価償却の方法

「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 4 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりです。

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

主として、航空・宇宙・防衛事業における航空エンジン生産設備(機械装置及び運搬具)です。

リース資産の減価償却の方法

「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 4 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりです。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース契約開始日が、2008年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっており、その内容は次のとおりです。

(1) リース物件の取得価額相当額，減価償却累計額相当額，減損損失累計額相当額及び期末残高相当額

	前連結会計年度（2018年3月31日）			
	取得価額相当額 （百万円）	減価償却累計額 相当額 （百万円）	減損損失累計額 相当額 （百万円）	期末残高相当額 （百万円）
建物及び構築物	1,824	1,056	-	768
機械装置及び運搬具	-	-	-	-
その他（工具器具備品）	-	-	-	-
ソフトウェア	-	-	-	-
合計	1,824	1,056	-	768

	当連結会計年度（2019年3月31日）			
	取得価額相当額 （百万円）	減価償却累計額 相当額 （百万円）	減損損失累計額 相当額 （百万円）	期末残高相当額 （百万円）
建物及び構築物	1,824	1,148	-	676
機械装置及び運搬具	-	-	-	-
その他（工具器具備品）	-	-	-	-
ソフトウェア	-	-	-	-
合計	1,824	1,148	-	676

(2) 未経過リース料期末残高相当額等

	前連結会計年度 （2018年3月31日）	当連結会計年度 （2019年3月31日）
未経過リース料期末残高相当額		
1年内	86 百万円	100 百万円
1年超	1,308 百万円	1,207 百万円
合計	1,394 百万円	1,307 百万円
リース資産減損勘定の期末残高	- 百万円	- 百万円



(3) 支払リース料, リース資産減損勘定の取崩額, 減価償却費相当額, 支払利息相当額及び減損損失

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
支払リース料	295 百万円	295 百万円
リース資産減損勘定の取崩額	- 百万円	- 百万円
減価償却費相当額	91 百万円	91 百万円
支払利息相当額	221 百万円	209 百万円
減損損失	- 百万円	- 百万円

(4) 減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし, 残存価額を零とする定額法を採用しています。

(5) 利息相当額の算定方法

リース料の総額とリース物件の取得価額相当額との差額を利息相当額とし, 各期への配分方法については, 利息法によっています。

2. オペレーティング・リース取引(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
1年内	1,768 百万円	3,231 百万円
1年超	5,102 百万円	15,012 百万円
合計	6,870 百万円	18,243 百万円

3. ファイナンス・リース取引(貸主側)

所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち, リース取引開始日が, 2008年3月31日以前のリース取引については, 通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっており, その内容は次のとおりです。

(1) リース物件の取得価額, 減価償却累計額及び期末残高

	前連結会計年度(2018年3月31日)		
	取得価額 (百万円)	減価償却累計額 (百万円)	期末残高 (百万円)
建物及び構築物	2,043	1,270	773
機械装置及び運搬具	877	769	108
その他(工具器具備品)	6	6	0
合計	2,926	2,045	881

	当連結会計年度(2019年3月31日)		
	取得価額 (百万円)	減価償却累計額 (百万円)	期末残高 (百万円)
建物及び構築物	2,043	1,327	716
機械装置及び運搬具	776	705	71
その他(工具器具備品)	6	6	0
合計	2,825	2,038	787

(2) 未経過リース料期末残高相当額

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
1年内	266 百万円	273 百万円
1年超	580 百万円	307 百万円
合 計	846 百万円	580 百万円

(3) 受取リース料, 減価償却費及び受取利息相当額

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
受取リース料	348 百万円	338 百万円
減価償却費	87 百万円	78 百万円
受取利息相当額	97 百万円	72 百万円

(4) 利息相当額の算定方法

リース料の総額と見積残存価額の合計額からリース物件の購入価額を控除した額を利息相当額とし, 各期への配分方法については, 利息法によっています。

(減損損失について)

リース資産に配分された減損損失はありません。

4. オペレーティング・リース取引(貸主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
1年内	499 百万円	499 百万円
1年超	915 百万円	416 百万円
合 計	1,414 百万円	915 百万円

5. 転リース取引

重要性が乏しいため, 注記を省略しています。

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループ(当社及び連結子会社)は、資金運用については短期的かつ安全性の高い預金等の金融資産に限定し、また、資金調達については主に銀行借入や社債発行による方針です。デリバティブは、為替や金利、商品価格等の変動リスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行なわない方針です。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されています。また、輸出工事等に係る外貨建て営業債権は、為替変動リスクに晒されていますが、原則として外貨建ての営業債務をネットしたポジションについて先物為替予約、通貨オプション等を利用してヘッジしています。有価証券及び投資有価証券は、主に満期保有目的の債券及び取引先企業との業務又は資本提携等に関連する株式であり、市場価格の変動リスクに晒されています。

営業債務である支払手形及び買掛金は、ほとんど1年以内の支払期日のものです。また、その一部には、海外調達品等に係る外貨建てのものがあり、為替変動リスクに晒されていますが、総じて恒常的に同じ外貨建ての売掛金残高の範囲内にあります。借入金、コマーシャル・ペーパー及び社債は、運転資金及び設備投資資金の調達を目的としたものであり、返済日及び償還日は決算日後、最長で10年後です。このうち一部は、変動金利による金利変動リスク及び外貨建てによる為替変動リスクに晒されていますが、デリバティブ取引(金利スワップ取引及び通貨スワップ取引)を利用してヘッジしています。

デリバティブ取引は、外貨建ての営業債権債務に係る為替変動リスクに対するヘッジを目的とした先物為替取引、通貨オプション取引、借入金等に係る支払金利変動リスクに対するヘッジを目的とした金利スワップ取引です。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、前述の「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 4 会計方針に関する事項 (7) 重要なヘッジ会計の方法」に記載しています。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社は、債権管理のための関連諸規程に従い、営業債権について、各事業部門における回収責任部門が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手又は受注案件ごとに回収状況及び残高を管理することで、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図るとともに、担保徴収を行なうなどの債権保全を図っています。連結子会社においても同様の管理を行なっています。

満期保有目的の債券は、格付の高い債券のみを対象としているため、信用リスクは僅少です。

デリバティブ取引の利用にあたっては、カウンタパーティーリスクを軽減するため、格付けの高い金融機関とのみ取引を行なっています。

当期の連結決算日現在における最大信用リスク額は、信用リスクに晒される金融資産の連結貸借対照表価額により表されています。

市場リスク(為替や金利等の変動リスク)の管理

当社は、外貨建ての営業債権債務について、通貨別月別に把握された為替リスクに対して、先物為替予約、通貨オプションを利用してヘッジしています。ヘッジ実績は、月次で財務部担当役員に、四半期毎に経営会議に報告しています。主要な連結子会社についても、同様の管理を行なっています。

また、当社及び一部の連結子会社は、長期借入金に係る支払金利の変動リスク及び外貨建て借入の為替変動リスクを抑制するために、金利スワップ取引及び通貨スワップ取引を利用しています。

有価証券及び投資有価証券については、定期的に時価や発行体(取引先企業)の財務状況等を把握し、また、満期保有目的の債券以外のものについては、取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しています。

デリバティブ取引については、取引の記帳及び契約先と残高照合等を行なうとともに、月末時点の取引残高・時価評価損益等を、月次で財務部担当役員に報告しています。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払を実行できなくなるリスク)の管理

当社グループでは、各社が適時に資金繰計画を作成・更新する方法により、流動性リスクを管理しています。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれています。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。また、注記事項「デリバティブ取引関係」におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりです。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれていません（（注）2 参照）。

前連結会計年度（2018年3月31日）

	連結貸借対照表 計上額（百万円）	時価（百万円）	差額（百万円）
(1) 現金及び預金	109,028	109,028	-
(2) 受取手形及び売掛金	400,330		
貸倒引当金（*1）	3,902		
	396,428	396,113	315
(3) 有価証券及び投資有価証券	17,061	17,069	8
満期保有目的の債券	106	114	8
その他有価証券	16,955	16,955	-
資産計	522,517	522,210	307
(4) 支払手形及び買掛金	304,928	304,928	-
(5) 短期借入金	81,515	81,515	-
(6) コマーシャル・ペーパー	-	-	-
(7) 社債	50,000	49,958	42
(8) 長期借入金	172,533	174,445	1,912
負債計	608,976	610,846	1,870
(9) デリバティブ取引（*2）			
ヘッジ会計が適用されていないもの	410	410	-
ヘッジ会計が適用されているもの	200	200	-
デリバティブ取引計	610	610	-

( \* 1 ) 受取手形及び売掛金に個別に計上している貸倒引当金を控除しています。

( \* 2 ) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しています。

当連結会計年度(2019年3月31日)

	連結貸借対照表 計上額(百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1) 現金及び預金	94,951	94,951	-
(2) 受取手形及び売掛金 貸倒引当金(*1)	377,695 3,806		
	373,889	373,625	264
(3) 有価証券及び投資有価証券	16,155	16,164	9
満期保有目的の債券	105	114	9
その他有価証券	16,050	16,050	-
資産計	484,995	484,740	255
(4) 支払手形及び買掛金	290,043	290,043	-
(5) 短期借入金	111,785	111,785	-
(6) コマーシャル・ペーパー	-	-	-
(7) 社債	50,000	50,037	37
(8) 長期借入金	175,813	181,673	5,860
負債計	627,641	633,538	5,897
(9) デリバティブ取引(*2)			
ヘッジ会計が適用されていないもの	102	102	-
ヘッジ会計が適用されているもの	(47)	(47)	-
デリバティブ取引計	55	55	-

(\*1) 受取手形及び売掛金に個別に計上している貸倒引当金を控除しています。

(\*2) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、( )で示しています。

(注) 1 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

(1) 現金及び預金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっています。

(2) 受取手形及び売掛金

これらの時価は、一定の期間ごとに区分した債権ごとに、債権額を、満期までの期間及び信用リスクを加味した利率により割り引いた現在価値によっています。また、貸倒懸念債権については、同様の割引率による見積キャッシュ・フローの現在価値により時価を算定しています。

(3) 有価証券及び投資有価証券

これらの時価について、株式は取引所の価格によっています。債券は取引所の価格又は取引金融機関等から提示された価格によっています。また、保有目的毎の有価証券に関する事項については、注記事項「有価証券関係」に記載しています。

(4) 支払手形及び買掛金、(5) 短期借入金、及び(6) コマーシャル・ペーパー

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっています。

(7) 社債

当社の発行する社債の時価は、市場価格のあるものは市場価格に基づき、市場価格のないものは元利金の合計額(\*3)を当該社債の残存期間及び信用リスクを加味した利率で割り引いた現在価値により算定しています。

(\*3) 前連結会計年度において金利スワップの特例処理の対象とされた社債については、当該デリバティブ取引と一体として処理された場合の条件により算定された合計額

(8) 長期借入金

長期借入金の時価については、元利金の合計額(\*4)を同様の新規調達を行なった場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっています。

(\*4) 前連結会計年度において為替予約等の振当処理あるいは金利スワップの特例処理の対象とされた長期借入金については、当該デリバティブ取引と一体として処理された場合の条件により算定された合計額

(9) デリバティブ取引

注記事項「デリバティブ取引関係」に記載しています。

2 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の連結貸借対照表計上額

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
非上場株式	16,765	17,314
関係会社株式	65,458	84,498
合計	82,223	101,812

これらについては、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積もることなどができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(3) 有価証券及び投資有価証券」には含めていません。

3 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2018年3月31日)

区分	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	109,028	-	-	-
受取手形及び売掛金	371,599	28,731	-	-
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券				
(1) 国債・地方債等	-	-	-	-
(2) 社債	-	-	106	-
合計	480,627	28,731	106	-

当連結会計年度(2019年3月31日)

区分	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	94,951	-	-	-
受取手形及び売掛金	362,000	15,695	-	-
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券				
(1) 国債・地方債等	-	-	-	-
(2) 社債	-	-	105	-
合計	456,951	15,695	105	-

4 社債、長期借入金及びその他有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度（2018年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
社債	-	20,000	10,000	20,000	-	-
長期借入金	-	52,189	40,907	30,345	34,810	14,282

当連結会計年度（2019年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
社債	20,000	10,000	20,000	-	-	-
長期借入金	-	46,619	33,130	37,802	42,996	15,266

（有価証券関係）

1 売買目的有価証券

前連結会計年度（2018年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（2019年3月31日）

該当事項はありません。

2 満期保有目的の債券

前連結会計年度（2018年3月31日）

	種類	連結貸借対照表 計上額（百万円）	時価 (百万円)	差額 (百万円)
時価が連結貸借対照表計 上額を超えるもの	(1) 国債・地方債等	-	-	-
	(2) 社債	106	114	8
	小計	106	114	8
時価が連結貸借対照表計 上額を超えないもの	(1) 国債・地方債等	-	-	-
	(2) 社債	-	-	-
	小計	-	-	-
合計		106	114	8

当連結会計年度（2019年3月31日）

	種類	連結貸借対照表 計上額（百万円）	時価 (百万円)	差額 (百万円)
時価が連結貸借対照表計 上額を超えるもの	(1) 国債・地方債等	-	-	-
	(2) 社債	105	114	9
	小計	105	114	9
時価が連結貸借対照表計 上額を超えないもの	(1) 国債・地方債等	-	-	-
	(2) 社債	-	-	-
	小計	-	-	-
合計		105	114	9

3 その他有価証券  
前連結会計年度(2018年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	株式	6,817	4,387	2,430
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	株式	10,138	11,424	1,286
合計		16,955	15,811	1,144

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額 16,765百万円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めていません。

当連結会計年度(2019年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	株式	9,410	6,794	2,616
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	株式	6,640	8,632	1,992
合計		16,050	15,426	624

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額 17,314百万円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めていません。

4 連結会計年度中に売却した満期保有目的の債券  
前連結会計年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)  
該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)  
該当事項はありません。

5 連結会計年度中に売却したその他有価証券  
前連結会計年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	20,833	646	0

当連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	882	37	0

6 減損処理を行なった有価証券  
前連結会計年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

有価証券について、減損処理額に重要性が乏しいため記載を省略しています。

なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には、全て減損処理を行ない、30~50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行なっています。

当連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

有価証券について、減損処理額に重要性が乏しいため記載を省略しています。

なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には、全て減損処理を行ない、30~50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行なっています。



(デリバティブ取引関係)

1 ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

(1) 通貨関連

前連結会計年度(2018年3月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引 以外の取引	為替予約取引 売建				
	米ドル	1,393	-	69	69
	タイバーツ	145	-	6	6
	日本円	1,415	-	110	110
	買建				
	米ドル	20,539	-	126	126
	日本円	342	-	7	7
	合計	-	-	306	306

(注) 時価の算定方法

為替予約取引.....先物為替相場を使用しています。

当連結会計年度(2019年3月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引 以外の取引	為替予約取引 売建				
	米ドル	23,060	-	74	74
	ユーロ	22	-	0	0
	香港ドル	245	-	1	1
	タイバーツ	249	-	2	2
	買建				
	米ドル	765	173	9	9
	イギリスポンド	42	-	1	1
	香港ドル	5	-	0	0
	タイバーツ	175	-	1	1
	通貨スワップ取引 米ドル - 円	9,090	6,149	22	22
	合計	-	-	102	102

(注) 時価の算定方法

為替予約取引.....先物為替相場を使用しています。

通貨スワップ取引.....取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しています。

( 2 ) 金利関連

前連結会計年度 ( 2018年 3月31日 )  
該当事項はありません。

当連結会計年度 ( 2019年 3月31日 )  
該当事項はありません。

( 3 ) 商品関連

前連結会計年度 ( 2018年 3月31日 )

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引 以外の取引	ニッケルスワップ取引 支払固定・受取変動	282	-	104	104
合計		-	-	104	104

( 注 ) 時価の算定方法  
取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しています。

当連結会計年度 ( 2019年 3月31日 )  
該当事項はありません。

2 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

(1) 通貨関連

前連結会計年度(2018年3月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理方法	為替予約取引				
	売建	売掛金			
	米ドル		3,840	822	40
	ユーロ		394	-	13
	中国元		63	-	1
	タイバーツ		220	22	3
	トルコリラ		86	-	3
	買建	買掛金			
	米ドル		2,405	892	37
	ユーロ		791	-	68
	イギリスポンド		50	-	0
	スウェーデン クローネ		2	-	0
	香港ドル		190	-	11
	中国元		681	-	99
	韓国ウォン		776	-	12
台湾ドル		904	253	7	
為替予約等の 振当処理	通貨スワップ取引				
	米ドル - 円	長期借入金	9,068	9,068	(注2)
	為替予約取引				
	売建	売掛金			
	米ドル		4,999	52	(注2)
	ユーロ		61	-	(注2)
	香港ドル		378	-	(注2)
	買建	買掛金			
	米ドル		3,817	47	(注2)
	ユーロ		43	-	(注2)
香港ドル		33	-	(注2)	
台湾ドル		194	-	(注2)	
合計			-	-	190

(注) 1 時価の算定方法

先物為替相場を使用しています。

- 2 為替予約等の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金、売掛金又は買掛金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金、売掛金又は買掛金の時価に含めて記載しています。

当連結会計年度(2019年3月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理方法	為替予約取引 売建	売掛金			
	米ドル		2,493	-	6
	ユーロ		175	-	9
	香港ドル		96	5	1
	タイバーツ	87	-	3	
	買建	買掛金			
	米ドル		5,649	2,114	72
	ユーロ		1,903	972	48
	スウェーデン クローネ		1	-	0
	香港ドル		111	-	1
	中国元		121	-	3
	台湾ドル		253	8	9
	合計		-	-	28

(注) 時価の算定方法  
先物為替相場を使用しています。

(2) 金利関連

前連結会計年度(2018年3月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理方法	金利スワップ取引 支払固定・受取変動	長期借入金	4,223	3,798	10
金利スワップの 特例処理	金利スワップ取引 支払固定・受取変動	長期借入金	43,438	35,438	(注2)
	金利スワップ取引 支払固定・受取固定	社債	20,000	20,000	(注2)
合計			-	-	10

(注) 1 時価の算定方法  
取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しています。  
2 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金及び社債と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金及び社債の時価に含めて記載しています。

当連結会計年度(2019年3月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理方法	金利スワップ取引 支払固定・受取変動	長期借入金	48,758	27,393	51
	金利スワップ取引 支払固定・受取固定	社債	20,000	20,000	24
合計			-	-	75

(注) 時価の算定方法  
取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しています。

## (退職給付関係)

## 1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は確定給付型の制度として、退職一時金制度及び確定給付企業年金制度を設けているほか、確定拠出型の制度として、確定拠出年金制度を設けています。また、従業員の退職等に際して割増退職金を支払う場合があります。なお、一部の国内連結子会社が有する退職一時金制度及び確定給付企業年金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しています。

また、一部の海外連結子会社は国際会計基準（IFRS）を適用しており、2013年度より「従業員給付」（IAS19号2011年6月16日）に従い会計処理しています。

なお、当社では退職一時金制度に退職給付信託を設定しています。

## 2. 確定給付制度

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
退職給付債務の期首残高	171,194百万円	176,654百万円
勤務費用	9,870	9,963
利息費用	1,569	1,614
数理計算上の差異の発生額	798	3,857
退職給付の支払額	7,365	12,753
過去勤務費用の発生額	4	29
為替換算調整勘定	150	7
企業結合の影響による減少額	250	-
転籍に伴う増加額	-	2,005
簡便法から原則法への変更による増加額	917	126
その他	75	103
退職給付債務の期末残高	176,654	181,399

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
年金資産の期首残高	20,295百万円	22,553百万円
期待運用収益	13	30
海外連結子会社における利息収益	11	18
簡便法による実際運用収益	14	4
数理計算上の差異の発生額	2,008	2,034
事業主からの拠出額	161	354
退職給付の支払額	47	287
為替換算調整勘定	65	6
転籍に伴う増加額	-	472
その他	163	70
年金資産の期末残高	22,553	21,186

( 3 ) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 ( 2018年 3月31日 )	当連結会計年度 ( 2019年 3月31日 )
積立型制度の退職給付債務	126,294百万円	129,279百万円
年金資産	22,553	21,186
	103,741	108,093
非積立型制度の退職給付債務	50,360	52,120
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	154,101	160,213
退職給付に係る負債	154,125	160,244
退職給付に係る資産	24	31
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	154,101	160,213

( 4 ) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 ( 自 2017年 4月 1日 至 2018年 3月31日 )	当連結会計年度 ( 自 2018年 4月 1日 至 2019年 3月31日 )
勤務費用	9,856百万円	9,959百万円
利息費用	1,554	1,589
海外連結子会社における利息純額	4	7
期待運用収益	13	30
数理計算上の差異の費用処理額	1,231	1,010
過去勤務費用の費用処理額	422	302
簡便法から原則法への変更による費用処理額	917	126
その他	27	777
確定給付制度に係る退職給付費用	13,100	13,136

(注) 簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用は勤務費用に計上しています。

( 5 ) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度 ( 自 2017年 4月 1日 至 2018年 3月31日 )	当連結会計年度 ( 自 2018年 4月 1日 至 2019年 3月31日 )
過去勤務費用	418百万円	331百万円
数理計算上の差異	2,440	4,882
合 計	2,022	5,213

( 6 ) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度 ( 2018年 3月31日 )	当連結会計年度 ( 2019年 3月31日 )
未認識過去勤務費用	2,739百万円	2,408百万円
未認識数理計算上の差異	2,500	7,382
合 計	239	4,974

(7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
債券	1%	7%
株式	83	77
現金及び預金	4	9
一般勘定	2	1
不動産	4	4
その他	6	2
合 計	100	100

(注) 年金資産の合計には、退職一時金制度に対して設定した退職給付信託が前連結会計年度86%、当連結会計年度82%含まれています。

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しています。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
割引率	主として1.0%	主として1.0%
長期期待運用収益率	主として0.0%	主として0.0%

3. 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度1,827百万円、当連結会計年度2,067百万円です。

(ストック・オプション等関係)

1 スtock・オプションに係る費用計上額及び科目名

該当事項はありません。

2 スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

	2007年度 ストック・オプション	2008年度 ストック・オプション	2009年度 ストック・オプション	2010年度 ストック・オプション
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 13名, 当社執行役員 13名	当社取締役 13名, 当社執行役員 11名	当社取締役 13名, 当社執行役員 14名	当社取締役 13名, 当社執行役員 13名
株式の種類別のストック・オプションの付与数(注)	普通株式 27,400株	普通株式 51,100株	普通株式 64,700株	普通株式 75,900株
付与日	2007年 8月 9日	2008年 8月18日	2009年 8月 5日	2010年 8月 9日
権利確定条件	原則として当社の取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日から1年経過した日。	原則として当社の取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日から1年経過した日。	原則として当社の取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日から1年経過した日。	原則として当社の取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日から1年経過した日。
対象勤務期間	権利確定日を合理的に予測することが困難なため、対象勤務期間はないものとみなしています。	権利確定日を合理的に予測することが困難なため、対象勤務期間はないものとみなしています。	権利確定日を合理的に予測することが困難なため、対象勤務期間はないものとみなしています。	権利確定日を合理的に予測することが困難なため、対象勤務期間はないものとみなしています。
権利行使期間	自 2007年 8月10日 至 2037年 8月 9日	自 2008年 8月19日 至 2038年 8月18日	自 2009年 8月 6日 至 2039年 8月 5日	自 2010年 8月10日 至 2040年 8月 9日

	2011年度 ストック・オプション	2012年度 ストック・オプション	2013年度 ストック・オプション	2014年度 ストック・オプション
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 13名, 当社執行役員 14名	当社取締役 13名, 当社執行役員 15名	当社取締役 13名, 当社執行役員 14名	当社取締役 13名, 当社執行役員 17名
株式の種類別のストック・オプションの付与数(注)	普通株式 59,300株	普通株式 79,800株	普通株式 35,000株	普通株式 32,500株
付与日	2011年 8月17日	2012年 8月16日	2013年 8月21日	2014年 8月11日
権利確定条件	原則として当社の取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日から1年経過した日。	原則として当社の取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日から1年経過した日。	原則として当社の取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日から1年経過した日。	原則として当社の取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日から1年経過した日。
対象勤務期間	権利確定日を合理的に予測することが困難なため、対象勤務期間はないものとみなしています。	権利確定日を合理的に予測することが困難なため、対象勤務期間はないものとみなしています。	権利確定日を合理的に予測することが困難なため、対象勤務期間はないものとみなしています。	権利確定日を合理的に予測することが困難なため、対象勤務期間はないものとみなしています。
権利行使期間	自 2011年 8月18日 至 2041年 8月17日	自 2012年 8月17日 至 2042年 8月16日	自 2013年 8月22日 至 2043年 8月21日	自 2014年 8月12日 至 2044年 8月11日



	2015年度 ストック・オプション	2016年度 ストック・オプション
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 12名, 当社執行役員 18名	当社取締役 10名, 当社執行役員 18名
株式の種類別のストック・オプションの付与数(注)	普通株式 24,200株	普通株式 49,100株
付与日	2015年8月10日	2016年8月9日
権利確定条件	原則として当社の取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日から1年経過した日。	原則として当社の取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日から1年経過した日。
対象勤務期間	権利確定日を合理的に予測することが困難なため、対象勤務期間はないものとみなしています。	権利確定日を合理的に予測することが困難なため、対象勤務期間はないものとみなしています。
権利行使期間	自 2015年8月11日 至 2045年8月10日	自 2016年8月10日 至 2046年8月9日

(注) 株式数に換算して記載しています。なお、2017年10月1日付株式併合(普通株式10株につき1株の割合)による併合後の株式数に換算して記載しています。

(2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しています。

ストック・オプションの数

	2007年度 ストック・ オプション	2008年度 ストック・ オプション	2009年度 ストック・ オプション	2010年度 ストック・ オプション	2011年度 ストック・ オプション
権利確定前(株)					
前連結会計年度末	2,400	6,800	12,800	18,700	16,400
付与	-	-	-	-	-
失効	-	-	-	-	-
権利確定	800	3,400	6,100	7,900	5,800
未確定残	1,600	3,400	6,700	10,800	10,600
権利確定後(株)					
前連結会計年度末	-	4,800	9,500	16,500	23,800
権利確定	800	3,400	6,100	7,900	5,800
権利行使	800	3,400	11,600	14,200	10,500
失効	-	-	-	-	-
未行使残	-	4,800	4,000	10,200	19,100

	2012年度 ストック・ オプション	2013年度 ストック・ オプション	2014年度 ストック・ オプション	2015年度 ストック・ オプション	2016年度 ストック・ オプション
権利確定前(株)					
前連結会計年度末	28,200	15,600	20,000	16,200	47,800
付与	-	-	-	-	-
失効	-	-	-	-	-
権利確定	10,000	5,500	4,700	4,200	10,300
未確定残	18,200	10,100	15,300	12,000	37,500
権利確定後(株)					
前連結会計年度末	36,800	15,400	12,500	7,400	1,300
権利確定	10,000	5,500	4,700	4,200	10,300
権利行使	15,200	4,400	3,200	2,000	-
失効	-	-	-	-	-
未行使残	31,600	16,500	14,000	9,600	11,600

(注) 2017年10月1日付株式併合(普通株式10株につき1株の割合)による併合後の株式数に換算して記載しています。

単価情報

	2007年度 ストック・ オプション	2008年度 ストック・ オプション	2009年度 ストック・ オプション	2010年度 ストック・ オプション	2011年度 ストック・ オプション
権利行使価格(円)	1	1	1	1	1
行使時平均株価(円)	3,790	3,930	3,731	3,613	3,246
付与日における公正な 評価単価(円)	4,620	1,850	1,650	1,540	1,780

	2012年度 ストック・ オプション	2013年度 ストック・ オプション	2014年度 ストック・ オプション	2015年度 ストック・ オプション	2016年度 ストック・ オプション
権利行使価格(円)	1	1	1	1	1
行使時平均株価(円)	3,423	3,121	3,088	3,448	-
付与日における公正な 評価単価(円)	1,590	3,760	4,400	4,130	2,780

(注) 2017年10月1日付株式併合(普通株式10株につき1株の割合)による併合後の価格に換算して記載しています。

3 スtock・オプションの権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しています。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
繰延税金資産		
たな卸資産評価損	2,902百万円	3,221百万円
減価償却超過額	8,204	7,990
減損損失	6,578	5,921
賞与引当金	6,580	7,143
保証工事引当金	15,631	13,721
受注工事損失引当金	4,832	6,260
未払費用否認	9,282	11,932
投資有価証券等評価損	2,084	2,084
退職給付に係る負債	51,290	52,674
税務上の繰越欠損金(注)2	15,487	21,255
未実現利益	3,504	3,012
その他	27,918	35,732
繰延税金資産小計	154,292	170,945
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	-	15,047
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	-	27,390
評価性引当額小計(注)1	23,880	42,437
繰延税金資産合計	130,412	128,508
繰延税金負債		
組織再編に伴う資産評価差額	2,512	2,512
その他有価証券評価差額金	601	627
固定資産圧縮積立金	4,007	4,091
退職給付信託設定益	2,967	2,967
その他	3,431	3,010
繰延税金負債合計	13,518	13,207
繰延税金資産の純額	116,894	115,301

(注)1 評価性引当額の変動の主な内容は、連結子会社であるIHI E&C International Corporationの税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額の増加です。

(注)2 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額  
当連結会計年度(2019年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠 損金(1)	0	31	0	25	18	21,181	21,255
評価性引当額	-	31	-	-	-	15,016	15,047
繰延税金資産	0	0	0	25	18	6,165	(2)6,208

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額です。

(2) 税務上の繰越欠損金21,255百万円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産6,208百万円を計上しています。

当該繰延税金資産6,208百万円は、主に当社における税務上の繰越欠損金の一部について認識したものです。この税務上の繰越欠損金は、2017年3月期において、税引前当期純損失を計上したこと、及び過去に会計上は計上済であった関係会社株式評価損が株式譲渡等に伴い税務上も損金に算入されたことにより生じたものです。

当該税務上の繰越欠損金については、将来の課税所得の見込みにより、回収可能と判断した部分については評価性引当額を認識していません。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった  
主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
国内の法定実効税率 (調整)		30.6%
過年度法人税等	法定実効税率と税効果会 計適用後の法人税等の負担	6.1
評価性引当額増減	率との間の差異が法定実効	3.5
交際費等永久に損金に算入されない項目	税率の100分の5以下であ	1.1
外国法人税の損金算入	るため注記を省略していま	1.0
試験研究費税額控除	す。	2.3
外国税率差異		1.4
その他		3.7
税効果会計適用後の法人税等の負担率		34.9

(企業結合等関係)

重要性が乏しいため、記載を省略しています。

(資産除去債務関係)

重要性が乏しいため、記載を省略しています。

(賃貸等不動産関係)

前連結会計年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

当社及び一部の連結子会社では、東京都及びその他の地域において、賃貸用のオフィスビル(土地を含む)、駐車場及び商業用施設等を有しています。これらの賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び期末時価は、次のとおりです。

(単位:百万円)

用途	連結貸借対照表計上額			期末時価
	期首残高	期中増減額	期末残高	
オフィスビル	59,826	3,363	56,463	121,016
駐車場	114	114	-	-
商業用施設	3,874	3	3,871	32,515
その他	33,515	3,235	36,750	115,544
合計	97,329	246	97,083	269,075

- (注) 1 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額です。  
2 期末時価は、主として社外の不動産鑑定士による不動産調査報告書に基づいて算定した金額です。

また、賃貸等不動産に関する損益は、次のとおりです。

(単位:百万円)

用途	連結損益計算書における金額			
	賃貸収入	賃貸費用	差額	その他損益
オフィスビル	8,806	6,796	2,010	70
駐車場	30	6	24	-
商業用施設	1,015	250	765	0
その他	4,316	2,008	2,308	322
合計	14,167	9,060	5,107	252

- (注) 1 主な賃貸収入は売上に、主な賃貸費用は売上原価に計上しています。  
2 その他損益は、固定資産売却益及び固定資産廃却損であり、営業外収益及び営業外費用に計上しています。

当連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

当社及び一部の連結子会社では、東京都及びその他の地域において、賃貸用のオフィスビル（土地を含む）、駐車場及び商業用施設等を有しています。これらの賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び期末時価は、次のとおりです。

（単位：百万円）

用途	連結貸借対照表計上額			期末時価
	期首残高	期中増減額	期末残高	
オフィスビル	56,463	2,655	53,808	125,111
駐車場	-	-	-	-
商業用施設	3,871	13	3,858	34,669
その他	36,750	2,000	38,750	126,058
合計	97,083	668	96,415	285,838

- （注）1 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額です。  
2 期末時価は、主として社外の不動産鑑定士による不動産調査報告書に基づいて算定した金額です。

また、賃貸等不動産に関する損益は、次のとおりです。

（単位：百万円）

用途	連結損益計算書における金額			
	賃貸収入	賃貸費用	差額	その他損益
オフィスビル	8,899	6,681	2,218	1
駐車場	-	-	-	-
商業用施設	1,024	275	750	-
その他	4,333	2,146	2,187	1
合計	14,257	9,102	5,155	2

- （注）1 主な賃貸収入は売上に、主な賃貸費用は売上原価に計上しています。  
2 その他損益は、固定資産売却益及び固定資産廃却損であり、営業外収益及び営業外費用に計上しています。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行なう対象となっているものです。

当社は、製品・サービス別のSBUを置き、それらを統括する事業領域を配置しています。各事業領域は、各SBUの事業戦略の実行を管理・監督し、事業活動を展開しています。

従って、当社グループは事業領域別のセグメントから構成されており、「資源・エネルギー・環境」「社会基盤・海洋」「産業システム・汎用機械」「航空・宇宙・防衛」の4事業領域を報告セグメントとしています。

・各報告セグメントに属する主な事業、製品・サービスは以下のとおりです。

報告セグメント	主な事業、製品・サービス
資源・エネルギー・環境	ボイラ、陸用原動機プラント、中型原動機、大型原動機、プロセスプラント（貯蔵設備、化学プラント）、原子力（原子力機器）、環境対応システム、医薬プラント
社会基盤・海洋	橋梁・水門、シールドシステム、交通システム、コンクリート建材、都市開発（不動産販売・賃貸）、F-LNG（フローティングLNG貯蔵設備、海洋構造物）
産業システム・汎用機械	物流・産業システム（物流システム、産業機械）、運搬機械、パーキング、熱・表面処理、車両過給機、回転機械（圧縮機、分離装置、船用過給機）、農機・小型原動機、製鉄機械、製紙機械
航空・宇宙・防衛	航空エンジン、ロケットシステム・宇宙利用（宇宙開発関連機器）、防衛機器システム

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一です。報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値です。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいています。



3. 報告セグメントごとの売上高，利益又は損失，資産，負債その他の項目の金額に関する情報  
前連結会計年度（自 2017年4月1日 至 2018年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント					その他 (注1)	合計	調整額	連結財務諸表 計上額
	資源・ エネルギー・ 環境	社会基盤・ 海洋	産業システム・ 汎用機械	航空・ 宇宙・防衛	計				
売上高									
外部顧客への売上高	487,683	144,653	448,367	461,434	1,542,137	48,196	1,590,333	-	1,590,333
セグメント間の 内部売上高又は 振替高	2,799	9,890	10,645	2,295	25,629	25,326	50,955	50,955	-
計	490,482	154,543	459,012	463,729	1,567,766	73,522	1,641,288	50,955	1,590,333
セグメント利益 (営業利益又は損失) (注2)	14,810	13,934	18,903	60,129	78,156	2,756	80,912	8,645	72,267
セグメント資産 (注3)	338,674	231,634	343,842	518,694	1,432,844	81,120	1,513,964	119,524	1,633,488
その他の項目									
減価償却費(注4)	5,095	6,044	12,835	16,034	40,008	1,377	41,385	3,439	44,824
持分法投資利益 又は損失	1,433	85	722	473	1,269	31,782	33,051	37	33,088
持分法適用会社への 投資額	243	2,041	4,006	12,318	18,608	13,357	31,965	-	31,965
有形固定資産の 増加額(注5)	4,678	7,774	9,962	31,760	54,174	833	55,007	4,193	59,200

(注) 1. 「その他」の区分は，報告セグメントに含まれない事業であり，検査・計測事業及び関連する機器等の製造，販売，その他サービス業等を含んでいます。

2. セグメント利益の調整額は，セグメント間取引に関わる調整額236百万円，各報告セグメントに配分していない全社費用 8,881百万円です。

全社費用は，主に報告セグメントに帰属しない一般管理費です。

3. セグメント資産の調整額119,524百万円には，現金及び預金，建物及び構築物，投資有価証券，その他の資産のうち，各報告セグメントに帰属しない全社資産240,428百万円，セグメント間の債権債務消去 118,503百万円等が含まれています。

4. 減価償却費は，有形固定資産の減価償却費です。また，減価償却費の調整額は，各報告セグメントに配分していない全社の減価償却費です。

5. 有形固定資産の増加額の調整額は，各報告セグメントに配分していない全社の有形固定資産の増加額です。

6. セグメント負債については，経営資源の配分の決定及び業績を評価するための検討対象とはなっていないため記載していません。

7. 連結子会社の事業年度等に関する変更

当連結会計年度から，IHI INC.など42社は，決算日を12月31日から3月31日に変更し，無錫石播増圧器有限公司など13社は，3月31日に仮決算を行なって連結することに変更しました。

この結果，当連結会計年度におけるIHI INC.など55社については，会計期間が15か月となっています。なお，当連結会計年度に含まれる2017年1月1日から3月31日までのセグメントごとの売上高は，資源・エネルギー・環境で28,902百万円，産業システム・汎用機械で27,800百万円，航空・宇宙・防衛で183百万円です。また，セグメント利益は，産業システム・汎用機械で1,616百万円，航空・宇宙・防衛で72百万円増加し，資源・エネルギー・環境で117百万円，社会基盤・海洋で1百万円減少しています。

当連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント					その他 (注1)	合計	調整額	連結財務諸表 計上額
	資源・ エネルギー・ 環境	社会基盤・ 海洋	産業システム・ 汎用機械	航空・ 宇宙・防衛	計				
売上高									
外部顧客への売上高	374,780	132,761	431,433	490,176	1,429,150	54,292	1,483,442	-	1,483,442
セグメント間の 内部売上高又は 振替高	2,291	10,396	9,649	2,070	24,406	25,015	49,421	49,421	-
計	377,071	143,157	441,082	492,246	1,453,556	79,307	1,532,863	49,421	1,483,442
セグメント利益 (営業利益) (注2)	3,337	14,236	23,113	46,447	87,133	2,374	89,507	7,019	82,488
セグメント資産 (注3)	292,636	231,373	355,630	569,583	1,449,222	101,723	1,550,945	113,584	1,664,529
その他の項目									
減価償却費(注4)	4,039	5,917	10,805	17,542	38,303	1,054	39,357	3,555	42,912
持分法投資利益	57	-	478	2,123	2,658	1,902	4,560	452	4,108
持分法適用会社への 投資額	222	-	2,513	54,842	57,577	15,925	73,502	-	73,502
有形固定資産の 増加額(注5)	5,212	3,853	13,467	35,049	57,581	986	58,567	8,743	67,310

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業であり、検査・計測事業及び関連する機器等の製造、販売、その他サービス業等を含んでいます。

2. セグメント利益の調整額は、セグメント間取引に関わる調整額 118百万円、各報告セグメントに配分していない全社費用 6,901百万円です。

全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費です。

3. セグメント資産の調整額113,584百万円には、現金及び預金、建物及び構築物、投資有価証券、その他の資産のうち、各報告セグメントに帰属しない全社資産236,688百万円、セグメント間の債権債務消去 99,256百万円等が含まれています。

4. 減価償却費は、有形固定資産の減価償却費です。また、減価償却費の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社の減価償却費です。

5. 有形固定資産の増加額の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社の有形固定資産の増加額です。

6. セグメント負債については、経営資源の配分の決定及び業績を評価するための検討対象とはなっていないため記載していません。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2017年4月1日 至 2018年3月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

報告セグメントと同一区分のため、記載を省略しています。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	米国	アジア	中南米	ヨーロッパ	その他	合計
782,311	350,708	270,242	22,862	132,633	31,577	1,590,333

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しています。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	北米	アジア	中南米	ヨーロッパ	その他	合計
307,077	4,690	18,830	171	18,247	31	349,046

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
一般財団法人 日本航空機エンジン協会	161,258	航空・宇宙・防衛

当連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

報告セグメントと同一区分のため、記載を省略しています。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	米国	アジア	中南米	ヨーロッパ	その他	合計
769,848	326,497	260,168	12,118	102,249	12,562	1,483,442

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しています。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	北米	アジア	中南米	ヨーロッパ	その他	合計
323,932	5,874	20,275	154	17,120	39	367,394

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
一般財団法人 日本航空機エンジン協会	205,100	航空・宇宙・防衛

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】  
前連結会計年度（自 2017年4月1日 至 2018年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント					その他 (注)	合計	調整額	連結財務 諸表計上額
	資源・ エネルギー・ 環境	社会基盤・ 海洋	産業システム・ 汎用機械	航空・ 宇宙・防衛	計				
減損損失	960	129	-	-	1,089	6	1,095	-	1,095

（注）「その他」の金額は、報告セグメントに含まれない事業であり、検査・計測事業及び関連する機器等の製造、販売、その他サービス業等の金額です。

当連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント					その他	合計	調整額	連結財務 諸表計上額
	資源・ エネルギー・ 環境	社会基盤・ 海洋	産業システム・ 汎用機械	航空・ 宇宙・防衛	計				
減損損失	-	77	1,533	-	1,610	-	1,610	-	1,610

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】  
前連結会計年度（自 2017年4月1日 至 2018年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント					その他 (注)	合計	調整額	連結財務 諸表計上額
	資源・ エネルギー・ 環境	社会基盤・ 海洋	産業システム・ 汎用機械	航空・ 宇宙・防衛	計				
当期償却額	257	-	3,440	-	3,697	370	4,067	-	4,067
当期末残高	1,351	-	9,306	-	10,657	1,574	12,231	-	12,231

（注）「その他」の金額は、報告セグメントに含まれない事業であり、検査・計測事業及び関連する機器等の製造、販売、その他サービス業等の金額です。

当連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント					その他 (注)	合計	調整額	連結財務 諸表計上額
	資源・ エネルギー・ 環境	社会基盤・ 海洋	産業システム・ 汎用機械	航空・ 宇宙・防衛	計				
当期償却額	256	-	2,294	-	2,550	371	2,921	-	2,921
当期末残高	1,048	866	6,915	-	8,829	1,203	10,032	-	10,032

（注）「その他」の金額は、報告セグメントに含まれない事業であり、検査・計測事業及び関連する機器等の製造、販売、その他サービス業等の金額です。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等

前連結会計年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金 又は 出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円) (注1)	科目	期末残高 (百万円) (注1)
関連 会社	(株)IHI ファイナ ンスサポ ート	東京都 中央区	200	リース業, ファクタ リング 業等	所有 直接 33.5	ファク タ リ ン グ	ファク タ リ ン グ (注2)	59,288	支払手形 及び買掛金 流動負債 その他	13,881  2,242

(注) 1 取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれています。

2 ファクタリング取引については、当社債務に関し、当社・取引先・(株)IHIファイナンスサポートの3社間で基本契約を締結し、決済を行なっています。

当連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金 又は 出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円) (注1)	科目	期末残高 (百万円) (注1)
関連 会社	(株)IHI ファイナ ンスサポ ート	東京都 千代田区	200	リース業, ファクタ リング 業等	所有 直接 33.5	ファク タ リ ン グ	ファク タ リ ン グ (注2)	55,871	支払手形 及び買掛金 流動負債 その他	14,423  1,513
	ジャパ ン マリ ンユ ナイ テッ ド(株)	横浜市 西区	25,000	造船業	所有 直接 45.93	S P B タ ン ク 製 造 工 事 の 注 文 主	S P B タ ン ク 建 造 遅 延 に 伴 う 損 害 分 担 金 (注3)	6,679		

(注) 1 取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれています。

2 ファクタリング取引については、当社債務に関し、当社・取引先・(株)IHIファイナンスサポートの3社間で基本契約を締結し、決済を行なっています。

3 S P Bタンク建造遅延に伴う損害分担金については、ジャパン マリンユナイテッド(株)との協議の結果、当社が負担したものです。

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主等

前連結会計年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

種類	会社等の 名称又は 氏名	所在地	資本金 又は 出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円) (注1)	科目	期末残高 (百万円) (注1)
役員	石戸 利典	-	-	(一財)日本航空機 エンジン協会 (代表理事)	被所有 直接 0.0	当社 代表取締役 役副社長	(一財)日本航空 機エンジン協会 との営業取引 (注2) ・ジェットエン ジンの開発研 究を受託 ・上記に係る分 担金の支出 ・上記に係る助 成金の受入  ・ジェットエン ジンの部品を 製作・納入 ・上記に係る分 担金の支出	7,550  2,926 6,257  161,246 81,566	- - 流動負債 その他 固定負債 その他 受取手形 及び売掛金 前受金 -	- - 6,086 54,491 17,980 10,070 -

(注) 1 取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれています。

2 第三者の代表として行なった取引であり、取引金額、価格等については、一般取引条件によっています。

当連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

種類	会社等の 名称又は 氏名	所在地	資本金 又は 出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円) (注1)	科目	期末残高 (百万円) (注1)
顧問	石戸 利典	-	-	(一財)日本航空機 エンジン協会 (代表理事)	被所有 直接 0.0	当社 顧問	(一財)日本航空 機エンジン協会 との営業取引 (注2) ・ジェットエン ジンの開発研 究を受託 ・上記に係る分 担金の支出 ・上記に係る助 成金の受入  ・ジェットエン ジンの部品を 製作・納入 ・上記に係る分 担金の支出	2,628  3,592 5,436  205,072 71,873	- - 流動負債 その他 固定負債 その他 受取手形 及び売掛金 前受金 - -	- - 6,809 54,021 18,893 13,303 -

(注) 1 取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれています。

2 第三者の代表として行なった取引であり、取引金額、価格等については、一般取引条件によっています。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等

前連結会計年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金 又は 出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円) (注1)	科目	期末残高 (百万円) (注1)
関連会社	㈱IHI ファイナンスサポート	東京都 中央区	200	リース業, ファクタリング業等	所有 直接 33.5	ファクタリング	ファクタリング (注2)	177,817	支払手形 及び買掛金 流動負債 その他	61,833  189

(注)1 取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれています。

2 ファクタリング取引については、連結子会社債務に関し、連結子会社・取引先・㈱IHIファイナンスサポートの3社間で基本契約を締結し、決済を行なっています。

当連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金 又は 出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円) (注1)	科目	期末残高 (百万円) (注1)
関連会社	㈱IHI ファイナンスサポート	東京都 千代田区	200	リース業, ファクタリング業等	所有 直接 33.5	ファクタリング	ファクタリング (注2)	192,238	支払手形 及び買掛金 流動負債 その他	69,701  380

(注)1 取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれています。

2 ファクタリング取引については、連結子会社債務に関し、連結子会社・取引先・㈱IHIファイナンスサポートの3社間で基本契約を締結し、決済を行なっています。

2 親会社又は重要な関連会社に関する注記

(1) 親会社情報

該当事項はありません。

(2) 重要な関連会社の要約財務情報

当連結会計年度において、重要な関連会社はジャパン マリンユナイテッド㈱であり、その要約財務諸表は以下のとおりです。

(単位:百万円)

	ジャパン マリンユナイテッド㈱	
	前連結会計年度	当連結会計年度
流動資産合計	200,964	135,793
固定資産合計	147,396	142,745
流動負債合計	208,372	145,364
固定負債合計	74,511	65,741
純資産合計	65,477	67,433
売上高	286,107	254,145
税引前当期純利益 又は税引前当期純損失( )	52,467	103
当期純利益 又は当期純損失( )	69,810	1,222



( 1株当たり情報 )

項目	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
1株当たり純資産額	2,103円22銭	2,263円12銭
1株当たり当期純利益	53円71銭	258円53銭
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	53円67銭	258円37銭

- (注) 1 2017年10月1日付で、普通株式10株につき1株の割合で株式併合を行なっています。前連結会計年度の期首に当該株式併合が行なわれたと仮定し、1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益を算定しています。
- 2 株式給付信託(BBT)にかかる信託口が保有する当社株式を、期末発行済株式数及び、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めています。当連結会計年度において、1株当たり純資産額の算定上、控除した当該自己株式の期末株式数は218,900株(前連結会計年度において111,000株)、1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上、控除した当該自己株式の期中平均株式数は178,438株(前連結会計年度において111,000株)です。
- 3 1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	8,291	39,889
普通株主に帰属しない金額 (百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	8,291	39,889
普通株式の期中平均株式数 (千株)	154,362	154,290
潜在株式調整後1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額 (百万円)	-	-
普通株式増加数 (千株)	118	98
(うち新株予約権) (千株)	118	98
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の内容	新株予約権4種類(新株予約権の総数895個)、概要は「第4 提出会社の状況 1 株式等の状況 (2) 新株予約権等の状況 ストックオプション制度の内容 (ア) 2007年7月23日開催の取締役会決議、(キ) 2013年7月22日開催の取締役会決議、(ク) 2014年7月22日開催の取締役会決議 及び (ケ) 2015年7月21日開催の取締役会決議」に記載のとおり。	新株予約権4種類(新株予約権の総数791個)、概要は「第4 提出会社の状況 1 株式等の状況 (2) 新株予約権等の状況 ストックオプション制度の内容 (ア) 2007年7月23日開催の取締役会決議、(キ) 2013年7月22日開催の取締役会決議、(ク) 2014年7月22日開催の取締役会決議 及び (ケ) 2015年7月21日開催の取締役会決議」に記載のとおり。

(重要な後発事象)

該当事項はありません

【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限	摘要
当社	第38回無担保社債	2013年 6月14日	10,000	10,000	1.110	無	2020年 6月12日	コマーシャル・ ペーパー 償還資金
当社	第39回無担保社債	2014年 6月17日	10,000	10,000 (10,000)	0.389	無	2019年 6月17日	社債償還 資金
当社	第40回無担保社債	2014年 6月17日	10,000	10,000	0.592	無	2021年 6月17日	社債償還 資金
当社	第41回無担保社債	2014年 12月10日	10,000	10,000 (10,000)	0.287	無	2019年 12月10日	コマーシャル・ ペーパー 償還資金
当社	第42回無担保社債	2014年 12月10日	10,000	10,000	0.490	無	2021年 12月10日	コマーシャル・ ペーパー 償還資金
合計		-	50,000	50,000 (20,000)	-	-	-	-

(注) 1 ( )内の金額は、1年以内の償還予定額です。

2 連結決算日後5年内における償還予定額は以下のとおりです。

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
20,000	10,000	20,000	-	-

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	23,812	62,544	1.06	-
1年以内に返済予定の長期借入金	57,703	49,241	0.62	-
1年以内に返済予定のリース債務	5,015	3,184	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	172,533	175,813	1.32	2020年4月～ 2029年1月
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	13,214	14,307	-	2020年4月～ 2035年11月
その他有利子負債 コマーシャル・ペーパー(1年以内返済予定)	-	-	-	-
合計	272,277	305,089	-	-

(注) 1 平均利率については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しています。

2 リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を定額法により各連結会計年度に配分しているため、記載していません。

3 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりです。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	46,619	33,130	37,802	42,996
リース債務	3,283	2,173	3,196	1,316

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しています。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高(百万円)	337,156	699,507	1,047,325	1,483,442
税金等調整前四半期(当期) 純利益(百万円)	16,739	51,800	61,278	69,446
親会社株主に帰属する四半期 (当期)純利益(百万円)	6,142	28,429	34,175	39,889
1株当たり四半期(当期) 純利益(円)	39.80	184.23	221.49	258.53

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益(円)	39.80	144.44	37.25	37.04

(注) 第5「経理の状況」1「連結財務諸表等」に記載の金額は百万円未満を四捨五入表示しています。

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2018年3月31日)	当事業年度 (2019年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	34,965	38,165
受取手形	5 1,582	5 990
売掛金	158,036	130,034
仕掛品	197,470	192,227
原材料及び貯蔵品	91,631	111,715
前払金	13,219	13,427
前払費用	7,351	6,588
未収入金	29,636	34,516
短期貸付金	39,789	31,538
その他	5,048	3,335
貸倒引当金	3,144	3,136
流動資産合計	575,587	559,402
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物（純額）	4 85,330	4 89,491
構築物（純額）	4,810	7,036
船渠・船台（純額）	0	0
機械及び装置（純額）	4 31,352	4 33,498
船舶（純額）	0	0
車両運搬具（純額）	98	102
工具器具備品（純額）	4 14,103	18,704
土地	4 46,605	4 53,745
リース資産（純額）	6,198	8,333
建設仮勘定	8,960	4,858
有形固定資産合計	197,460	215,770
<b>無形固定資産</b>		
特許使用权	2,853	1,169
借地権	9	32
施設利用権	28	27
ソフトウェア	10,705	12,787
リース資産	2	41
その他	67	67
無形固定資産合計	13,666	14,125

(単位：百万円)

	前事業年度 (2018年3月31日)	当事業年度 (2019年3月31日)
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	1 30,353	1 29,537
関係会社株式	156,706	153,184
出資金	1,111	1,086
関係会社出資金	1 28,308	1 32,815
長期貸付金	7,468	1,633
繰延税金資産	85,814	83,612
その他	21,614	22,999
貸倒引当金	757	787
投資その他の資産合計	330,619	324,081
<b>固定資産合計</b>	<b>541,747</b>	<b>553,977</b>
<b>資産合計</b>	<b>1,117,334</b>	<b>1,113,379</b>
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形	5 3,346	5 2,845
買掛金	147,903	135,656
短期借入金	100,171	126,658
1年内償還予定の社債	-	20,000
リース債務	2,284	1,822
未払金	23,725	28,387
未払費用	55,421	63,304
未払法人税等	1,607	1,884
前受金	116,552	97,338
預り金	1,340	1,414
賞与引当金	9,625	10,796
役員賞与引当金	538	773
保証工事引当金	42,637	36,129
受注工事損失引当金	9,636	6,751
その他	1,732	1,465
流動負債合計	516,524	535,230

(単位：百万円)

	前事業年度 (2018年3月31日)	当事業年度 (2019年3月31日)
<b>固定負債</b>		
社債	50,000	30,000
長期借入金	141,826	132,318
リース債務	5,717	7,193
預り敷金・保証金	9,195	9,144
退職給付引当金	103,567	100,477
関係会社損失引当金	2,051	2,072
資産除去債務	58	68
その他	60,537	58,569
固定負債合計	372,954	339,844
<b>負債合計</b>	<b>889,478</b>	<b>875,074</b>
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	107,165	107,165
資本剰余金		
資本準備金	54,520	54,520
その他資本剰余金	5	5
資本剰余金合計	54,525	54,525
利益剰余金		
利益準備金	6,083	6,083
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	8,690	8,170
特定事業再編投資損失準備金	485	485
繰越利益剰余金	51,236	63,046
利益剰余金合計	66,496	77,786
自己株式	879	1,170
株主資本合計	227,307	238,307
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	255	621
繰延ヘッジ損益	11	39
評価・換算差額等合計	243	661
新株予約権	791	659
純資産合計	227,855	238,305
負債純資産合計	1,117,334	1,113,379

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
売上高	1 721,739	1 700,497
売上原価	1 591,863	1 585,320
売上総利益	129,876	115,176
販売費及び一般管理費	2 82,017	2 81,566
営業利益	47,858	33,610
営業外収益		
受取利息及び受取配当金	1 22,541	1 24,178
為替差益	-	91
その他	1 3,946	1 2,773
営業外収益合計	26,487	27,043
営業外費用		
支払利息	1 1,592	1 1,654
為替差損	2,835	-
S P B タンク建造遅延に伴う損害分担金	-	3 6,679
契約納期遅延に係る費用	4,157	524
民間航空エンジン契約調整負担金	6,488	-
その他	1 9,196	1 12,440
営業外費用合計	24,269	21,298
経常利益	50,076	39,355
特別損失		
関係会社株式評価損	31,512	14,303
減損損失	868	35
商業運転中のボイラ設備に係る和解関連費用	2,015	-
特別損失合計	34,397	14,338
税引前当期純利益	15,679	25,016
法人税，住民税及び事業税	2,878	2,055
過年度法人税等	-	4,310
法人税等調整額	5,420	2,204
法人税等合計	8,299	4,458
当期純利益	23,978	20,558

【売上原価明細書】

区 分	注記 番号	前事業年度 (自 2017年 4月 1日 至 2018年 3月31日)		当事業年度 (自 2018年 4月 1日 至 2019年 3月31日)	
		金 額 (百万円)	構成比 (%)	金 額 (百万円)	構成比 (%)
直接費	(注)				
1 直接材料費		122,338	(20.7)	105,101	(18.0)
2 直接経費		157,551	(26.6)	148,663	(25.4)
3 自製品費		201,253	(34.0)	237,494	(40.6)
4 用役費		29,190	(4.9)	21,857	(3.7)
加工費		510,334	86.2	513,116	87.7
原価差額		28,361	4.8	25,075	4.3
保証工事引当金繰入額		893	0.2	4,247	0.7
受注工事損失引当金繰入額		42,637	7.2	36,129	6.2
売上原価合計		9,636	1.6	6,751	1.1
		591,863	100.0	585,320	100.0

(注) 直接経費に含まれる加工外注費は、前事業年度75,088百万円、当事業年度57,838百万円です。

原価計算の方法

製造原価計算の方法は個別原価計算を主とし、鑄造工場等の部門においては総合原価計算を採用しています。

原価は原則として実際額で計算していますが、計算の便宜上労務費、間接費、自製品費、用役費については予定をもって計算し、実際額と予定額との差額は売上原価とたな卸資産とに按分賦課しています。

なお、個別原価計算を行なう製造部門においては、製造指図書に配賦する労務費と間接費との両者を併せて部門別計算を行ない、加工費として機械時間又は直接作業時間により配賦していますが、このうち直接労務費の割合は、前事業年度約30%、当事業年度約29%です。



【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2017年4月1日 至 2018年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本										
	資本金	資本剰余金			利益剰余金					自己株式	株主資本合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金合計		
						固定資産圧縮積立金	特定事業再編投資損失準備金	繰越利益剰余金			
当期首残高	107,165	54,520	6	54,526	6,083	9,208	485	31,373	47,150	513	208,329
当期変動額											
剰余金の配当								4,632	4,632		4,632
当期純利益								23,978	23,978		23,978
固定資産圧縮積立金の取崩						517		517	-		-
自己株式の取得										418	418
自己株式の処分			1	1						52	51
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）											
当期変動額合計	-	-	1	1	-	517	-	19,863	19,345	366	18,978
当期末残高	107,165	54,520	5	54,525	6,083	8,690	485	51,236	66,496	879	227,307

	評価・換算差額等			新株予約権	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計		
当期首残高	643	47	691	843	209,864
当期変動額					
剰余金の配当					4,632
当期純利益					23,978
固定資産圧縮積立金の取崩					-
自己株式の取得					418
自己株式の処分					51
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	898	36	935	51	986
当期変動額合計	898	36	935	51	17,991
当期末残高	255	11	243	791	227,855

当事業年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位: 百万円)

	株主資本										
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金				自己株式	株主資本合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計		その他利益剰余金			利益剰余金合計		
						固定資産圧縮積立金	特定事業再編投資損失準備金	繰越利益剰余金			
当期首残高	107,165	54,520	5	54,525	6,083	8,690	485	51,236	66,496	879	227,307
当期変動額											
剰余金の配当								9,267	9,267		9,267
当期純利益								20,558	20,558		20,558
固定資産圧縮積立金の取崩						519		519	-		-
自己株式の取得										423	423
自己株式の処分			0	0						132	132
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)											
当期変動額合計	-	-	0	0	-	519	-	11,810	11,290	290	10,999
当期末残高	107,165	54,520	5	54,525	6,083	8,170	485	63,046	77,786	1,170	238,307

	評価・換算差額等			新株予約権	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計		
当期首残高	255	11	243	791	227,855
当期変動額					
剰余金の配当					9,267
当期純利益					20,558
固定資産圧縮積立金の取崩					-
自己株式の取得					423
自己株式の処分					132
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	366	50	417	132	550
当期変動額合計	366	50	417	132	10,449
当期末残高	621	39	661	659	238,305

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

(2) その他有価証券

時価のあるもの

期末決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し,売却原価は移動平均法により算出)

時価のないもの

移動平均法による原価法

2 デリバティブの評価基準及び評価方法

時価法

3 たな卸資産の評価基準及び評価方法

(1) 仕掛品

個別法による原価法

(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

(2) 原材料及び貯蔵品

移動平均法による原価法

(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

4 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定額法

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法

なお,自社利用のソフトウェアについては,社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっています。

(3) リース資産

所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用しています。

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし,残存価額を零とする定額法を採用しています。

なお,所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち,リース契約日が2008年3月31日以前のリース取引については,通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっています。

5 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため,一般債権については貸倒実績率により,貸倒懸念債権等の特定の債権については個別に回収可能性を検討し,回収不能見込額を計上しています。

(2) 賞与引当金

従業員の賞与の支払に充てるため,支給見込額を計上しています。

(3) 役員賞与引当金

取締役等への金銭及び株式の給付に備えるため,当事業年度末における金銭及び株式の給付債務見込額に基づき計上しています。

(4) 保証工事引当金

保証工事費の支出に備えるため,過去の実績を基礎に将来の発生見込額を加味した見積額を計上しています。

(5) 受注工事損失引当金

当事業年度末において見込まれる未引渡工事の損失発生に備えるため,当該見込額を計上しています。

(6) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しています。

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっています。

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法により費用処理しています。

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法により按分した額をそれぞれ発生翌事業年度から費用処理しています。

(7) 関係会社損失引当金

関係会社の事業に伴う損失に備えるため、資産内容等を勘案して、損失負担見込額を計上しています。

6 収益及び費用の計上基準

完成工事高及び完成工事原価の計上基準

(1) 当事業年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められる工事  
工事進行基準（工事の進捗率の見積りは原価比例法）

(2) その他の工事  
工事完成基準

7 ヘッジ会計の方法

(1) ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっています。

(2) ヘッジ手段とヘッジ対象

借入金の金利変動リスクをヘッジするために金利スワップを利用し、外貨建金銭債権債務の為替変動リスクをヘッジするために為替予約等を利用しています。

(3) ヘッジ方針

リスク・カテゴリー別に必要なヘッジ手段を選択しています。

(4) ヘッジの有効性評価の方法

ヘッジ開始時から有効性判定時点までの期間において、ヘッジ対象の相場変動又はキャッシュ・フロー変動の累計とヘッジ手段の相場変動又はキャッシュ・フロー変動の累計とを比較し、両者の変動額等を基礎にして有効性評価を行なっています。

8 その他の財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) 退職給付に係る会計処理

未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の貸借対照表における取扱いが連結財務諸表と異なっています。個別貸借対照表上、退職給付債務に未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用を加減した額を退職給付引当金に計上しています。

(2) 消費税等の会計処理

税抜方式によっています。

(3) 連結納税制度の適用

連結納税制度を適用しています。

(会計方針の変更)

(重要なヘッジ会計の方法の変更)

従来、当社は、外貨建金銭債権債務に係る為替予約については、振当処理の要件を満たす場合には振当処理を行なっていました。また、特例処理の要件を満たす金利スワップについては、特例処理を行なっていました。

グローバルな事業運営に適した管理方法の見直しを行なった結果、外貨建金銭債権債務とデリバティブ取引の状況をよりの確に財務諸表に反映させるため、当事業年度より原則的処理方法に変更しています。

当該会計方針の変更は、過去の期間に与える影響額が軽微であるため、遡及適用していません。また、この変更による当事業年度の営業利益、経常利益及び税引前当期純利益に与える影響は軽微です。

(表示方法の変更)

(「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等の適用)

「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)を当事業年度の期首から適用しており、繰延税金資産は投資その他の資産の区分に表示し、繰延税金負債は固定負債の区分に表示しています。

この結果、前事業年度の貸借対照表において、「流動資産」の「繰延税金資産」30,587百万円は、「投資その他の資産」の「繰延税金資産」85,814百万円に含めて表示しています。

また、税効果会計関係注記において、税効果会計基準一部改正第4項に定める「税効果会計に係る会計基準」注解(注8)(1)(評価性引当額の合計額を除く。)に記載された内容を追加しています。ただし、当該内容のうち前事業年度に係る内容については、税効果会計基準一部改正第7項に定める経過的な取扱いに従って記載していません。

(追加情報)

(移転価格税制に基づく更正処分と今後の対応方針について)

当社は、2013年3月期から2016年3月期までの事業年度におけるタイの在外連結子会社との取引に関し、東京国税局より移転価格税制に基づく更正処分を受け、加算税及び延滞税を含めた追徴税額4,304百万円を「過年度法人税等」に計上しました。なお、当該追徴税額については2018年7月に納付済みです。

当社としましては、グループ会社間の取引の価格設定に係る税務、いわゆる移転価格税制への対応について、日本並びに各国の法令等を遵守し、適切な取引価格に基づき、適正な納税を行ってきたと認識しています。今回の更正処分に対しましては、処分の全部取り消しを求めて、2018年9月に東京国税不服審判所に審査請求を行ないました。

(会社分割)

当社は、2019年1月28日開催の取締役会において、2019年7月1日を効力発生日として、当社が営む航空機転用型ガスタービンを中心とする原動機事業を、当社の100%子会社である新潟原動機㈱(以下、「NPS」という。)へ会社分割(吸収分割)により承継することを決議し、同年2月1日付でNPSと吸収分割契約を締結しました。

取引の概要

(1) 対象となった事業の名称及びその事業の内容

事業の名称	当社の原動機事業
事業の内容	航空機転用型ガスタービンを主機とする発電プラントのエンジニアリング 販売及び付帯事業

(2) 企業結合日

2019年7月1日(予定)

(3) 企業結合の法的形式

当社を吸収分割会社とし、NPSを吸収分割承継会社とする吸収分割

(4) 結合後企業の名称

㈱IHI原動機(NPSが企業結合日と同日付で商号の変更を予定)

(5) その他の取引の概要に関する事項

本企業結合は、原動機に関する事業の経営資源をNPSに集約することにより、分散型エネルギー利用向け原動機製品の一環した運営体制を構築し、効率的な事業運営・人員配置を行なうとともに、脱CO2・循環型社会に向けたお客さまのニーズに即した質の高いライフサイクルサービス提供の実現を目的とするものです。

(貸借対照表関係)

1 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりです。

	前事業年度 (2018年3月31日)	当事業年度 (2019年3月31日)
投資有価証券	646百万円(注1)	646百万円(注1)
関係会社出資金	2,793(注2)	2,793(注2)
合計	3,439	3,439

(注) 1 鹿児島メガソーラー発電㈱と金融機関との間で締結した限度貸付契約に基づく同社の一切の債務を担保するために、鹿児島メガソーラー発電㈱とその株主7社と金融機関との間で株式根質権設定契約を締結しています。

2 関係会社である七ツ島バイオマスパワー合同会社と金融機関との間で締結した限度貸出契約に基づく同社の一切の債務を担保するために、七ツ島バイオマスパワー合同会社とその出資会社9社と金融機関との間で社員持分根質権設定契約を締結しています。

2 偶発債務

(1) 保証債務(注)

金融機関等からの借入金等に対する保証債務は次のとおりです。

	前事業年度 (2018年3月31日)	当事業年度 (2019年3月31日)
IHI Investment for Aero Engine Leasing LLC	8,171百万円	IHI Investment for Aero Engine Leasing LLC 13,412百万円
(一財)日本航空機エンジン協会	6,572	(一財)日本航空機エンジン協会 5,904
ALPHA Automotive Technologies LLC	1,400	IHI Charging Systems International S.p.A. 1,183
IHI Charging Systems International GmbH	739	ALPHA Automotive Technologies LLC 1,020
IHI Southwest Technologies, Inc.	626	日本エアロフォージ㈱ 413
I H I グループ健康保険組合	492	IHI Charging Systems International GmbH 386
日本エアロフォージ㈱	472	
I H I ・東芝パワーシステム㈱	35	
合計	18,510	合計 22,319

(2) 保証類似行為(注)

金融機関等からの借入金等に対する保証類似行為は次のとおりです。

	前事業年度 (2018年3月31日)	当事業年度 (2019年3月31日)
従業員の住宅資金借入保証等	5,597百万円	従業員の住宅資金借入保証等 4,860百万円
IHI Charging Systems International GmbH	2,357	IHI Charging Systems International GmbH 1,939
I H I グループ健康保険組合	540	
合計	8,495	合計 6,799

(注) 以下のいずれかに該当する場合には、当社の負担額を表示しています。

債権者への対抗要件を備えた共同保証等の保証契約で、当社の負担額が明示され、かつ、他の保証人の負担能力に関係なく当社の負担額が特定されている場合。

複数の保証人がいる連帯保証契約で、保証人間の取決め等により、当社の負担割合又は負担額が明示され、かつ、他の連帯保証人の負担能力が十分であると判断される場合。

(3) その他

その他の事象に係る偶発債務は次のとおりです。

	前事業年度 (2018年3月31日)	当事業年度 (2019年3月31日)
当社は、タイの在外連結子会社との取引に関し、東京国税局による移転価格税制に関する調査を受けています。調査は現在継続中であり、現時点においては、当社の財政状態及び経営成績に対する影響を合理的に見積もることは困難であることから、当該事象による影響は財務諸表には反映されていません。		-

3 関係会社に対する資産・負債

関係会社に対する資産・負債は次のとおりです。

	前事業年度 (2018年3月31日)	当事業年度 (2019年3月31日)
短期金銭債権	69,480百万円	57,233百万円
長期金銭債権	8,549	1,976
短期金銭債務	134,093	125,735
長期金銭債務	728	732

4 圧縮記帳額

国庫補助金等により固定資産の取得価額から控除している圧縮記帳額及びその内訳は、次のとおりです。

	前事業年度 (2018年3月31日)	当事業年度 (2019年3月31日)
建物	120百万円	7百万円
機械及び装置	360	472
工具器具備品	1	-
合計	482	480

土地交換等に伴い固定資産の取得価額から控除している圧縮記帳額及びその内訳は、次のとおりです。

	前事業年度 (2018年3月31日)	当事業年度 (2019年3月31日)
土地	1,746百万円	56百万円
合計	1,746	56

5 期末日満期手形

事業年度末日の満期手形の会計処理については、手形交換日をもって決済処理しています。

なお、当事業年度末日は金融機関の休日であったため、次の満期手形が当事業年度末日の残高に含まれていません。

	前事業年度 (2018年3月31日)	当事業年度 (2019年3月31日)
受取手形	20百万円	80百万円
支払手形	155	354

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引高

関係会社との取引高は以下のとおりです。

	前事業年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
営業取引による取引高		
売上高	38,630百万円	20,461百万円
仕入高	179,713	193,259
営業取引以外の取引による取引高	21,912	35,445

2 主要な販売費及び一般管理費

販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度46%、当事業年度44%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度54%、当事業年度56%です。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は以下のとおりです。

	前事業年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
引合費用	6,820百万円	5,550百万円
貸倒引当金繰入額	205	32
役員・従業員給与手当(注)	21,594	21,890
旅費及び交通費	2,031	2,007
試験研究費	26,034	24,686
業務委託費	7,708	8,748
共通部門費受入額	3,784	3,673
減価償却費	3,763	3,634

(注) 前事業年度には、賞与引当金繰入額2,332百万円、退職給付費用3,135百万円が含まれており、当事業年度には、賞与引当金繰入額2,738百万円、退職給付費用3,207百万円が含まれています。

3 SPBタンク建造遅延に伴う損害分担金

当事業年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

当社の持分法適用会社であるジャパン マリンユナイテッド(株)が2018年3月期に計上したSPB型LNG船建造工事に  
おける契約納期遅延により発生した損害金について、協議の結果、当社との負担割合が決定しました。

これに伴い、当該SPBタンク建造遅延に伴う損害分担金6,679百万円を営業外費用として計上しています。

(注) SPB: Self-supporting Prismatic Shape IMO type B



(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式  
前事業年度(2018年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
子会社株式	6,231	6,636	405
関連会社株式	-	-	-
合計	6,231	6,636	405

当事業年度(2019年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
子会社株式	6,231	4,090	2,140
関連会社株式	-	-	-
合計	6,231	4,090	2,140

(注) 時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額

(単位: 百万円)

区分	前事業年度 (2018年3月31日)	当事業年度 (2019年3月31日)
子会社株式	109,465	105,943
関連会社株式	41,009	41,009

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「子会社株式及び関連会社株式」には含めていません。

## ( 税効果会計関係 )

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 ( 2018年 3月31日 )	当事業年度 ( 2019年 3月31日 )
繰延税金資産		
減価償却超過額	7,549百万円	7,292百万円
減損損失	6,114	5,195
投資有価証券等評価損	25,261	29,594
未払費用否認	8,920	11,606
賞与引当金	2,884	3,279
保証工事引当金	13,055	11,062
受注工事損失引当金	2,950	2,067
退職給付引当金	36,013	35,077
関係会社損失引当金	628	634
税務上の繰越欠損金	11,774	6,085
その他	7,668	9,013
繰延税金資産小計	122,816	120,904
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	-	1,290
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	-	26,495
評価性引当額小計	27,261	27,785
繰延税金資産合計	95,555	93,119
繰延税金負債		
組織再編に伴う資産評価差額	2,512	2,512
その他有価証券評価差額金	163	183
固定資産圧縮積立金	3,835	3,605
退職給付信託設定益	2,966	2,966
その他	265	241
繰延税金負債合計	9,741	9,507
繰延税金資産の純額	85,814	83,612

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 ( 2018年 3月31日 )	当事業年度 ( 2019年 3月31日 )
国内の法定実効税率 ( 調整 )	30.9%	30.6%
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.7	0.8
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	42.0	29.3
試験研究費税額控除	6.5	5.3
評価性引当額増減	42.7	0.0
外国法人税	6.4	3.5
過年度法人税等	0.0	17.5
その他	0.7	0.0
税効果会計適用後の法人税等の負担率	52.9	17.8

## ( 企業結合等関係 )

重要性が乏しいため、記載を省略しています。

(重要な後発事象)

(会社分割)

当社は、2019年1月28日開催の取締役会決議に基づいて、2019年4月1日を効力発生日として、当社のプラントの設計、製造、販売及びそれらに付随する事業(以下、「プラント事業」という。)を当社の100%子会社であるIHIプラント建設㈱(以下、「IPC」という。)へ会社分割(吸収分割)により承継いたしました。

## 1. 取引の概要

(1) 対象となった事業の名称及びその事業の内容

事業の名称	当社のプラント事業
事業の内容	プラント(LNGタンク、貯蔵タンク、プロセス関連プラントなど)の設計、製造、販売等

(2) 企業結合日

2019年4月1日

(3) 企業結合の法的形式

当社を吸収分割会社とし、IPCを吸収分割承継会社とする吸収分割

(4) 結合後企業の名称

㈱IHIプラント(IPCが企業結合日と同日付で商号を変更)

(5) その他の取引の概要に関する事項

本企業結合は、プラントの設計、製造から据付、修理、サービスまでの一貫した運営体制を構築し、効率的な事業運営・人員配置を行なうとともに、脱CO2・循環型社会に向けたお客さまのニーズに即した質の高いソリューション提供の実現を目的とするものです。

## 2. 実施する会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 平成31年1月16日)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 平成31年1月16日)に基づき、共通支配下の取引として処理します。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	当期末減価償却累計額 又は 償却累計額
有形固定資産	建物	85,330	11,062	394 (10)	6,508	89,491	108,251
	構築物	4,810	2,778	31	520	7,036	24,497
	船渠・船台	0	-	-	-	0	4,047
	機械及び装置	31,352	12,219	3,664 (23)	6,408	33,498	133,613
	船舶	0	3	2	0	0	23
	車両運搬具	98	43	2	37	102	1,037
	工具器具備品	14,103	13,653	50 (0)	9,001	18,704	79,969
	土地	46,605	7,243	102	-	53,745	-
	リース資産	6,198	4,021	399 (1)	1,487	8,333	3,295
	建設仮勘定	8,960	47,187	51,290	-	4,858	-
	計	197,460	98,213	55,937 (35)	23,965	215,770	354,735
無形固定資産	特許使用权	2,853	29	0	1,713	1,169	22,904
	借地権	9	23	-	-	32	-
	施設利用権	28	-	-	1	27	1,174
	ソフトウェア	10,705	5,416	26 (0)	3,307	12,787	35,635
	リース資産	2	41	-	3	41	3
	その他	67	-	-	-	67	37
	計	13,666	5,510	26 (0)	5,025	14,125	59,755

- (注) 1 「当期首残高」及び「当期末残高」については、簿価により記載しています。
- 2 「当期増加額」のうち主なものは、以下の要因によります。
- 建設仮勘定 ...建物，機械及び装置，工具器具備品取得に伴う支出。
- 機械及び装置 ...航空エンジン生産設備の取得。
- 工具器具備品 ...航空エンジン生産設備の取得。
- 3 「当期減少額」欄の( )内は内書きで、減損損失の計上額です。

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	3,902	209	187	3,924
賞与引当金	9,625	10,796	9,625	10,796
役員賞与引当金	538	773	538	773
保証工事引当金	42,637	36,129	42,637	36,129
受注工事損失引当金	9,636	6,751	9,636	6,751
関係会社損失引当金	2,051	623	602	2,072

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しています。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

(注) 第5「経理の状況」2「財務諸表等」に記載の金額は百万円未満を切捨て表示しています。

## 第 6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取・売渡 買取場所 株主名簿管理人 取次所 買取・売渡手数料	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 (特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社  無料
公告掲載方法	電子公告により行ないます。ただし、事故その他やむを得ない事由によつて電子公告による公告をすることができない場合は、東京都において発行される日本経済新聞に掲載します。 公告掲載URL <a href="http://www.ihico.jp/ihico/elec/index.html">http://www.ihico.jp/ihico/elec/index.html</a>
株主に対する特典	なし

- (注) 1 取締役会の決議によって、毎年9月30日を基準日として、中間配当を行なうことができます。
- 2 当社定款の定めにより、単元未満株式を有する株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができません。
- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
  - (2) 会社法第166条第1項の規定により請求をする権利
  - (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
  - (4) 単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しています。

- |                                   |   |   |
|-----------------------------------|---|---|
| (1) 有価証券報告書<br>及びその添付書類<br>並びに確認書 | ( 事業年度 自2017年4月1日<br>(第201期) 至2018年3月31日 )  | 2018年6月22日<br>関東財務局長に提出   |
| (2) 内部統制報告書及びその添付書類               |   | 2018年6月22日<br>関東財務局長に提出   |
| (3) 発行登録書(社債)及びその他添付書類            |   | 2018年12月3日<br>関東財務局長に提出   |
| (4) 訂正発行登録書                       |   | 2019年1月28日<br>関東財務局長に提出<br>2019年2月25日<br>関東財務局長に提出<br>2019年2月26日<br>関東財務局長に提出<br>2019年5月8日<br>関東財務局長に提出 |
| (5) 四半期報告書<br>及び確認書               | ( 第202期第1四半期 自2018年4月1日<br>至2018年6月30日 )<br>( 第202期第2四半期 自2018年7月1日<br>至2018年9月30日 )<br>( 第202期第3四半期 自2018年10月1日<br>至2018年12月31日 )  | 2018年8月10日<br>関東財務局長に提出<br>2018年11月12日<br>関東財務局長に提出<br>2019年2月13日<br>関東財務局長に提出                          |
| (6) 訂正四半期報告書<br>及び確認書             | ( 第202期第1四半期 自2018年4月1日<br>至2018年6月30日 )<br>( 第202期第2四半期 自2018年7月1日<br>至2018年9月30日 )  | 2018年11月27日<br>関東財務局長に提出<br>2018年11月27日<br>関東財務局長に提出  |
| (7) 臨時報告書                         | 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2<br>(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書<br>企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第7号<br>(吸収分割)の規定に基づく臨時報告書<br>企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号<br>(代表取締役の異動)の規定に基づく臨時報告書<br>企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号及び第19号<br>(財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象の発生)の規定に基づく臨時報告書 | 2018年6月25日<br>関東財務局長に提出<br>2019年1月28日<br>関東財務局長に提出<br>2019年2月25日<br>関東財務局長に提出<br>2019年5月8日<br>関東財務局長に提出 |
| (8) 臨時報告書の訂正報告書                   | 2019年1月28日に提出した臨時報告書の訂正報告書  | 2019年2月26日<br>関東財務局長に提出   |

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。



独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2019年6月20日

株式会社IHI

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	井上 秀之
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	大屋 浩孝
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	高梨 洋一

<財務諸表監査>

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社IHIの2018年4月1日から2019年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社IHI及び連結子会社の2019年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### < 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第 193 条の 2 第 2 項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社 I H I の 2019 年 3 月 31 日現在の内部統制報告書について監査を行った。

#### 内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、株式会社 I H I が 2019 年 3 月 31 日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が別途保管しております。
  2. X B R L データは監査の対象には含まれておりません。

## 独立監査人の監査報告書

2019年6月20日

株式会社IHI

取締役会 御中

### EY新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	井上 秀之
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	大屋 浩孝
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	高梨 洋一

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社IHIの2018年4月1日から2019年3月31日までの第202期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

#### 財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社IHIの2019年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- 
1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が別途保管しております。
  2. XBR Lデータは監査の対象に含まれておりません。